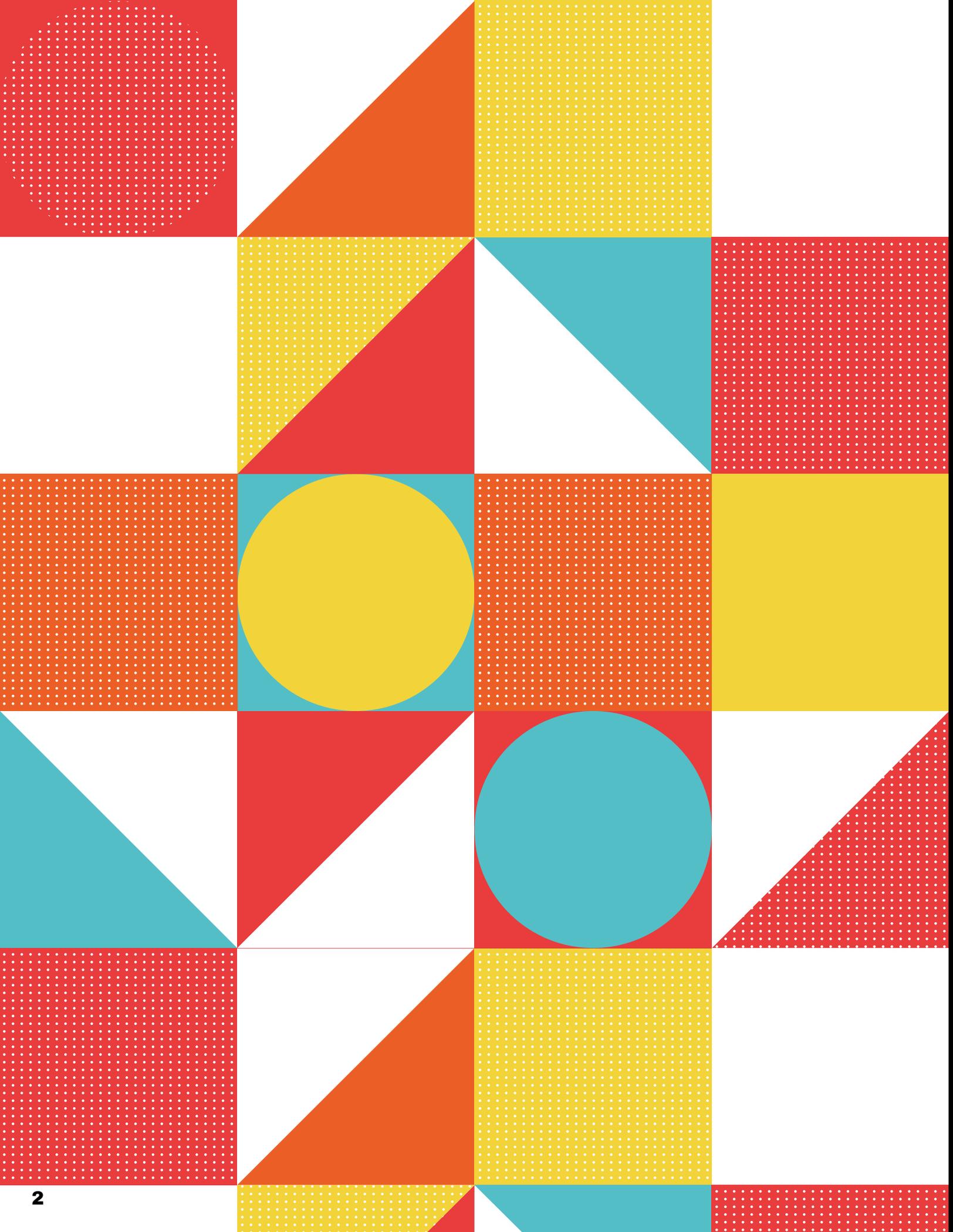


# CONEXIONES CON HISTORIA



# BEER OFFICE FOR ALL



**CONEXIONES  
CON HISTORIA**





## CONEXIONES A DISTANCIA

Sin esperarlo, el mundo cambió. Un suceso repentino nos hizo replantear nuestras vidas, nuestro impacto en el planeta y nuestras decisiones. Un encierro súbito llevó al mundo a parar, a repensar y reconsiderar sus rutinas en pro de una nueva realidad que no estábamos esperando.

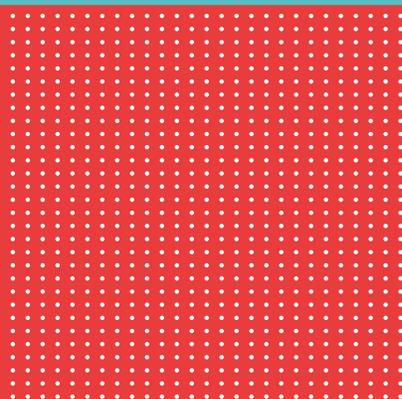
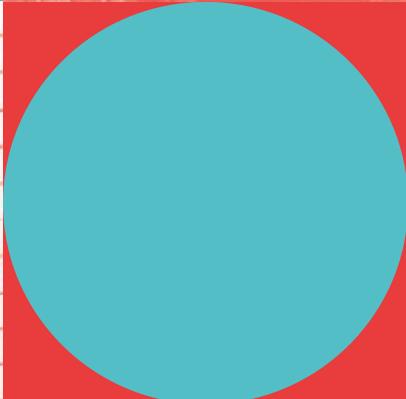
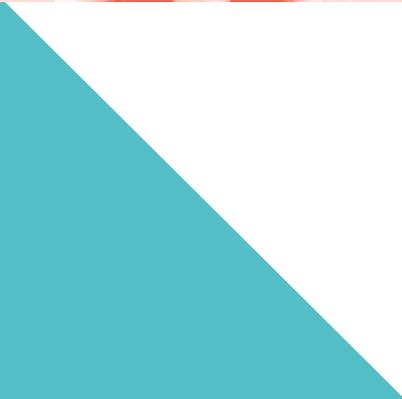
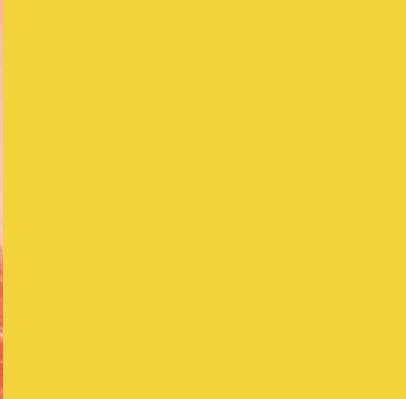
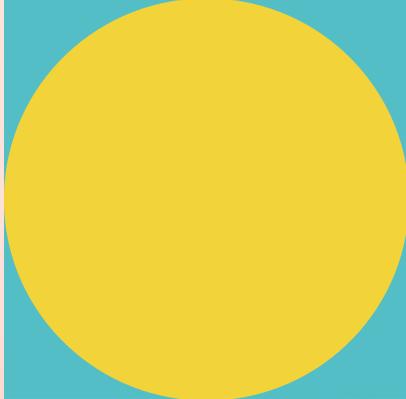
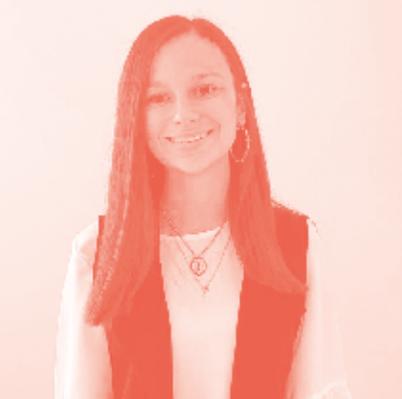
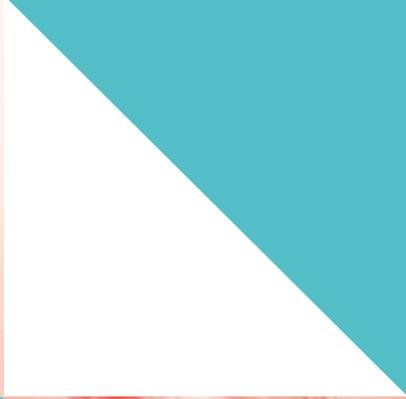
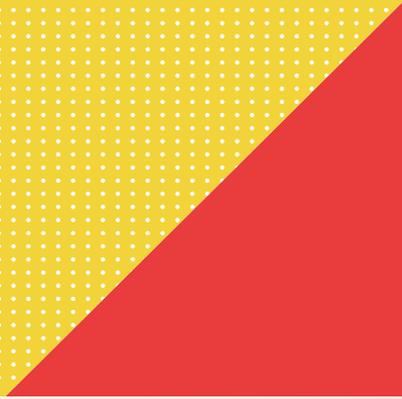
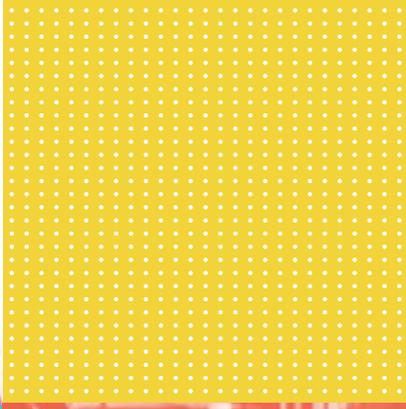
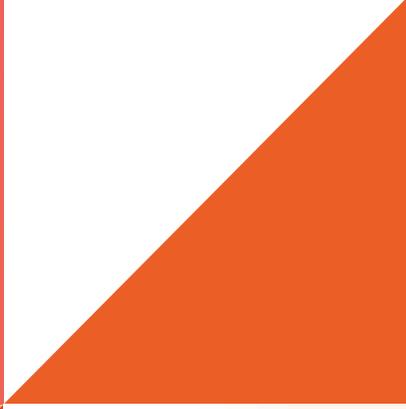
Fue así como comenzamos a echar de menos todo aquello que dábamos por sentado. Cambiamos, y nuestros pequeños universos también lo hicieron. Las rutinas familiares se fortalecieron, los encuentros digitales se volvieron más constantes, nuestra forma de trabajo mutó para adaptarse a este nuevo ambiente, decidimos conectarnos a la distancia, ser parte de esta nueva normalidad.

Nosotros también nos adaptamos, de adentro hacia afuera, desde el corazón de nuestro negocio, desde nuestra gente, para continuar transformando a Colombia. Los cambios siempre son impulsados por la gente, pues ante cada situación los seres humanos somos quienes replanteamos estos nuevos esquemas de pensamiento, de vida y de acercamiento. Nuestros líderes nos impulsaron a seguir en movimiento para continuar construyendo en un mundo donde la desesperanza se encontraba viva. Conectamos con nuestros consumidores incluso

a la distancia, apoyamos a nuestros clientes con iniciativas que los ayudarían a sostenerse en medio de la incertidumbre, y nuestra gente estuvo cuestionándose continuamente cómo reinventarnos para seguir aportando a Colombia cuando más nos necesitaba.

Pero impactar no fue sencillo. Tuvimos que abrir nuestras mentes creando espacios para escucharnos, construyendo incluso con personas con las que no trabajábamos frecuentemente. En el camino nos percatamos de la importancia de seguir incluyendo en estos espacios a personas con distintas experiencias, realidades, gustos y personalidades. Fue esta capacidad de ser incluyentes la clave de todo.

**Aquí encontrarás algunas de las historias de conexión, escritas por quienes participaron en las iniciativas que contribuyeron a que en Bavaria saliéramos más fuertes y unidos de esta pandemia.**

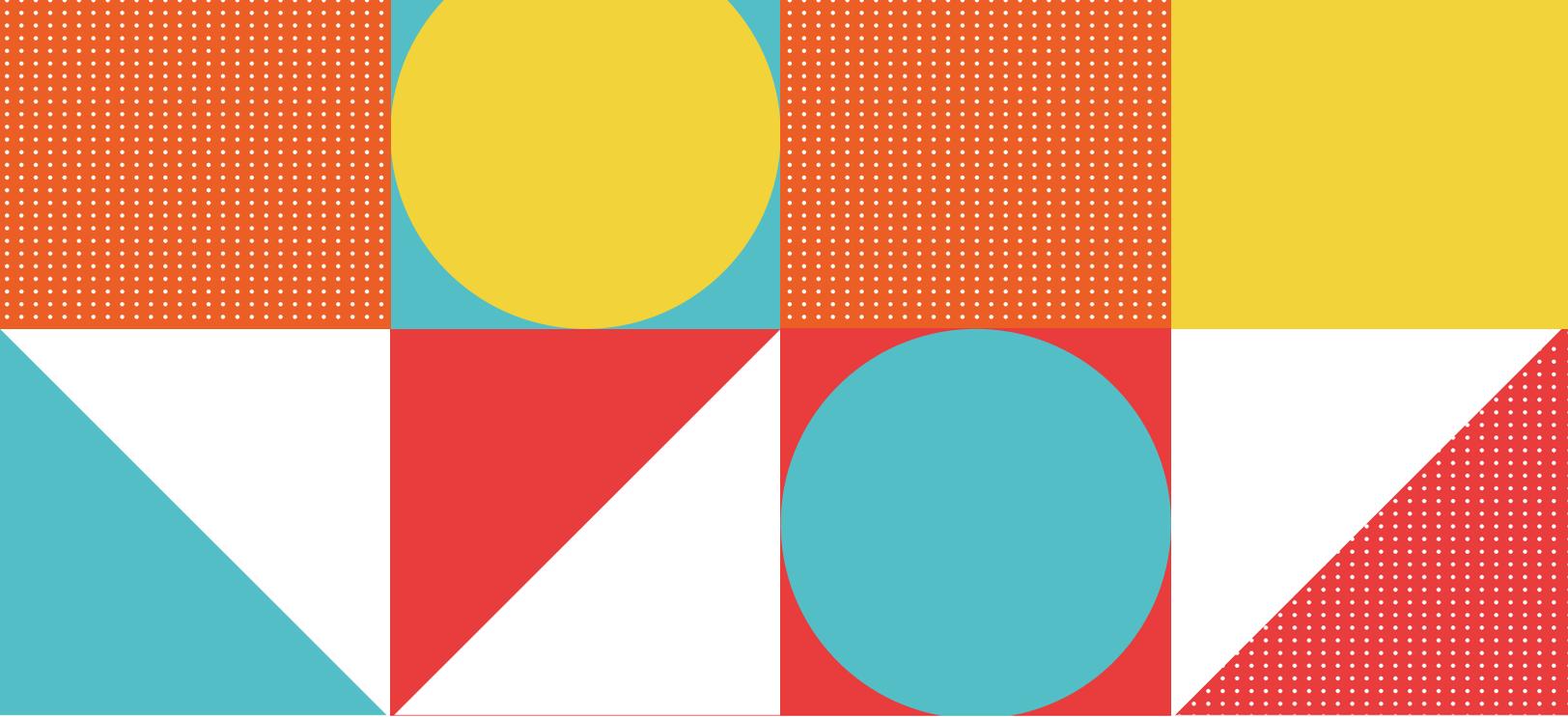


## CONEXIONES A DISTANCIA

1. Tienda Cerca para nuestros fieles aliados
2. El año Fénix
3. ¿Cómo nace el primer Festival Vallenato Digital?
4. Conectar a través del optimismo
5. ¡Crétela: todos somos Embajadores #BeerOffice!
6. Un septiembre histórico
7. Nuestra gente
8. ¿Alcohol? Más allá de una cerveza
9. Cada cerveza transporta alegría
10. ¡Cada gota de malta... perdón... cada grano de arena cuenta!
11. Antes, en cada evento; ahora, en la puerta de tu casa
12. No era cuento chino
13. Transportar, más que cerveza, esperanza
14. Unidos por nuestro futuro, los niños
15. ¿Cómo construir un hospital en un mes?
16. Héroes







# TIENDA CERCA PARA NUESTROS FIELES ALIADOS

**D**e un momento a otro nos vimos forzados a modificar nuestros hábitos en todos los frentes posibles. Nuestra rutina y nuestra misión laboral no fueron la excepción.

En un instante, cada uno de nosotros se hallaba en un lugar diferente; sin embargo, simultáneamente, surgió una preocupación en muchos de nosotros: ¿qué iría a pasar con nuestros tenderos ahora que todas las personas se quedarían en casa? Lo más interesante fue que surgió no solo la pregunta, sino la motivación de hacer todo lo que estaba al alcance para apoyarlos porque durante muchos años han estado junto a nosotros.

Este deseo nació en personas de áreas que tenían a diario contacto directo con ellos, pero también en personas de prácticamente todas las divisiones de la compañía. Recuerdo que me contactaron un miércoles para que me uniera a una llamada donde había más de 20 personas conectadas discutiendo sobre cómo apoyar a nuestro tendero; incluso, personas a las que no habíamos tenido la oportunidad de conocer, a pesar de trabajar en el mismo edificio. En una hora, luego de analizar muchas opciones, **formamos un equipo superdiverso, definido para hacer realidad una idea transformadora:** conectar de forma digital y en menos de una semana a nuestros tenderos con nuestros consumidores.

Así empezamos a trabajar en **Tienda Cerca, una plataforma virtual mediante la cual cada consumidor podía identificar las tiendas que se encontraban más cercanas a él, teniendo la oportunidad de realizar un pedido inmediato de forma segura.** La nueva opción generaría un impacto positivo en la economía de las pequeñas superficies en el país.

Menos de una semana después teníamos al aire una página web, que en tan solo cuatro días atrajo a más de 75.000 usuarios/consumidores, quienes se conectaron con **más de 35.000 puntos de venta.** Las semanas iniciales fueron de muchísima adrenalina, un mundo nuevo para todos, con unos resultados impensables incluso para el más optimista y con un impacto mediático increíble. **Ahora miro para atrás y me doy cuenta de que lo que nos permitió trabajar tan enfocados y a esa gran velocidad fue el hecho de tener visiones muy diversas y conocimientos variados dentro del equipo.** Eso nos hizo rotundamente creativos y espectacularmente ágiles para sortear los obstáculos que se fueron presentando. La sinergia en el equipo fue tan profunda que entraron y pasaron más de 50 personas, pero Tienda Cerca mantuvo su rumbo.



Hubiera sido imposible lograr la atención de nuestros consumidores sin personas tan talentosas como Natalia, Oliver, Diana, Juanita y Camila, de Marketing. Con solo darles una idea, en un par de horas te entregaban una estrategia de comunicación con mensaje, medios y creatividad. En el momento de entender cuáles eran las necesidades y limitaciones reales de nuestros tenderos, hablar con Ana María, Felipe, Paula, Andrés y César era como entrevistar directamente a uno de aquellos; los conocían a la perfección. Y cuando dudábamos de algo, en cuestión de minutos teníamos una visión directa de los tenderos. La atención de otras compañías de consumo masivo fue inmediata, y Claudia logró que más de 15 empresas financiaran a Tienda Cerca sin ninguna contraprestación.

Tienda Cerca es un producto digital, y por eso demandaba mucho conocimiento y experiencia tecnológica. Juan Pablo, Ángela, Fabricio, Juan y Christian fueron los magos. Recibieron un montón de ideas e iniciativas, y las convirtieron en realidades tecnológicas en cuestión de horas. Y es que esto era un nuevo reto para la mayoría de nosotros, un campo

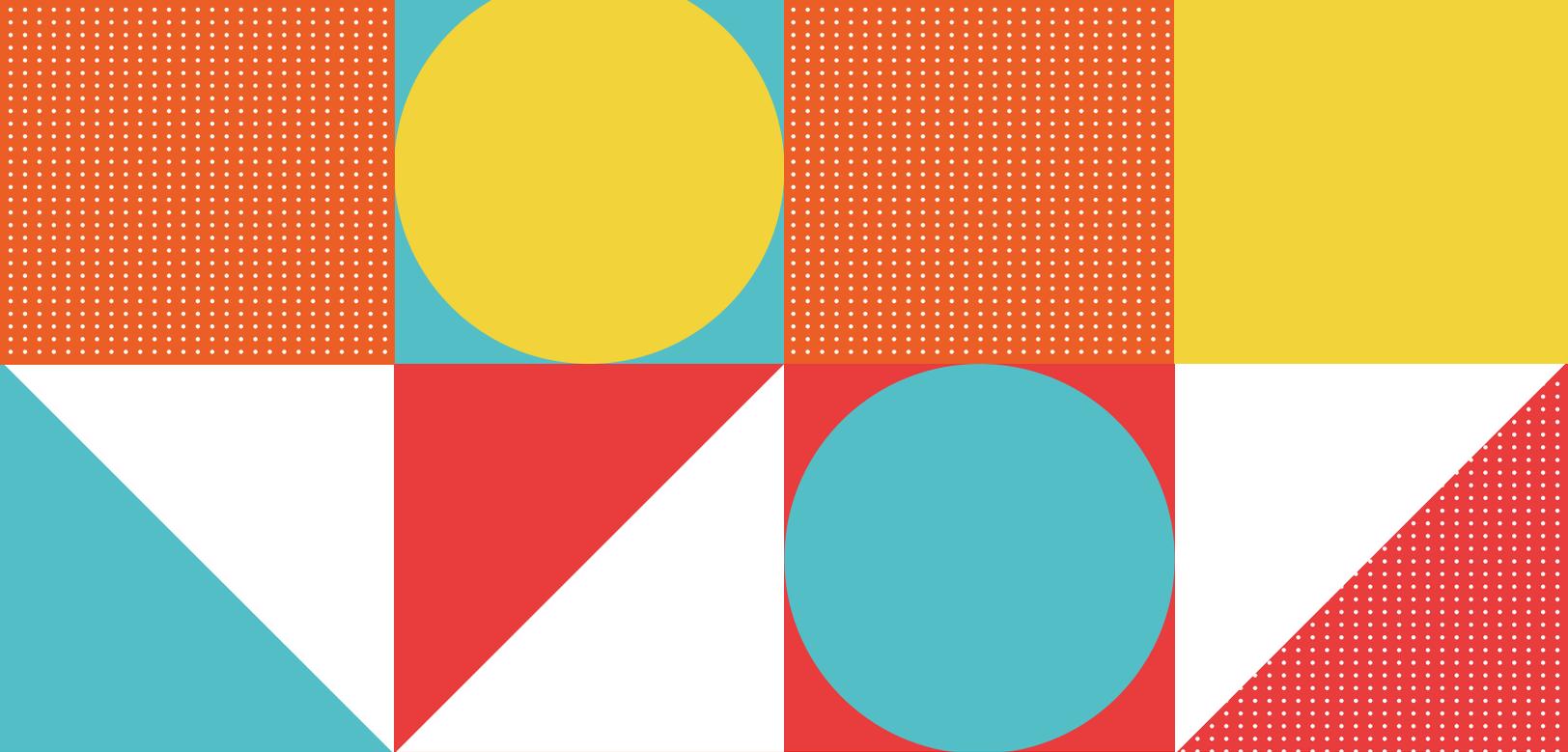
inexplorado. Santiago, Lucho, Diana y Angie, desde el equipo de Connections, nos enseñaron a todos el mundo del consumidor digital; seguramente se me quedan algunas sin mencionar, pero llegaron y se fueron dejando su huella. Finalmente, junto con Laura V., Laura R., Daniela y Camila heredamos el trabajo de muchos, con la responsabilidad de llevar Tienda Cerca al siguiente nivel. Para septiembre de 2020 ya eran más de 200.000 mil los tenderos impactados con esta iniciativa. Estoy seguro de que nos encontramos en el camino correcto.

Lo que más llamó mi atención y me creó un gusto particular durante cada etapa fue que cada una de las personas mencionadas aportó algo diferente, porque cada una había experimentado situaciones muy propias en su vida, tenía distinto origen y una estructura mental diferente a la de los otros.

En las conversaciones, con solo oír las opiniones de los demás, cada uno salía con algo que no había pensado. Definitivamente, eso fue lo que más enriqueció esta aventura.



TIENDA CERCA PARA NUESTROS FIELES ALIADOS



# EL AÑO FÉNIX

Cuando el mundo se convertía en cenizas y resurgimos juntos

Según creencias antiguas, el Ave Fénix, a través de sus diferentes nombres, simbolizaba muchas cosas: el renacimiento y un nuevo periodo de riqueza y fertilidad, para los egipcios; la inmortalidad y la resurrección, para los grecorromanos; símbolo de gran virtud, gracia, poder y prosperidad, para la cultura china. En la actualidad podemos decir que significa resurgir, crecer en medio de las adversidades. Es un símbolo poderoso que ha utilizado la humanidad como insignia de superación y logro de objetivos. Entonces, qué mejor nombre que “Fénix” para llamar al proyecto con el cual buscábamos sobreponernos al momento más difícil de la historia reciente en el mundo y que para nosotros no era ajeno.

Una semana antes de que declararan la cuarentena, Thor citó a su equipo de líderes para mostrarnos un documento guía elaborado por Global, llamado “Fénix”. El escrito mostraba de una forma muy acertada las fases que nuestro negocio atravesaría en los siguientes meses, y las variables que usaríamos para identificar en qué etapa nos íbamos a encontrar. **La tormenta era inminente, así que la mejor forma de navegar sobre esta marea era con preparación y encontrando aquellos elementos que hicieran resurgir como un fénix a nuestro equipo, hallando personas con otros pensamientos, otras realidades que fortalecieran todavía más a nuestro equipo.** Debíamos retar no solo

la metodología con la cual trabajamos usualmente, sino también la misma asignación del talento. Tendríamos que adaptarnos de acuerdo con las necesidades que se avecinaban.

Después de esa sesión, empezamos a ver cómo las personas se volcaban a los supermercados para abastecerse de manera desmedida. Las imágenes de los noticieros parecían sacadas de una película de ficción. Ya se hablaba de una “cuarentena preventiva” y comenzaba a sentirse el intenso calor de la llama que quemaría el ave que más tarde se convertiría en Fénix.

La esperanza de que esta realidad sería temporal, pero que necesitaría de toda nuestra valentía, nos dio el foco y la fuerza para organizar a las más de 60 personas que formaban parte del equipo de mercadeo, las 150 personas que integraban DraftLine, las agencias aliadas, el equipo de comunicaciones, de comercial y de asuntos corporativos, entre otros. Personas que día y noche se enfocaron en observar cada oportunidad desde diversos puntos de vista, para generar ideas creativas e impactantes. Estas ideas fueron alimentadas por los equipos de Procurement, Supply, Finanzas, Logística, Solutions, BBC, NABS, High End y People. Todos ellos mostraron sensibilidad y empatía para aportar a las comunidades en medio de la contingencia.



Las propuestas se hicieron a través de distintos canales como, por ejemplo, el espacio abierto para ideas, los *town halls* con Marcel y las *happy hours* de cada una de las áreas.

**Hoy sorprende ver cómo esta nueva estructura de proyectos donde trabajamos en grupos interdisciplinarios se movió a una velocidad que se creía imposible.**

El 20 de marzo se inició la cuarentena preventiva en Bogotá. Ese día tuvimos la primera reunión de “Ideas for Good”, un espacio instaurado en la compañía para conectarnos y “vender” nuestras ideas en tan solo 5 minutos. Y ese mismo día comunicamos la decisión de producir gel antibacterial hecho con el alcohol extraído

de nuestra recién lanzada Aguila 0,0. Poco tiempo después, toda la compañía se enfocó en presentar propuestas que ayudaran a la comunidad a aliviar parte de los dolores y necesidades que esta pandemia ha causado.

Desde ese momento, **la pasión, la agilidad y la flexibilidad se convirtieron en nuestro credo.** Cada uno de nosotros trajo a la mesa sus inquietudes, preocupaciones y diversidad de contextos para entender los temores que despertaba la nueva realidad. Poder explorar la diversidad de universos en los que cada uno vivía alimentó nuestras mesas de trabajo, pues las ideas no dejaban de surgir y abarcaban todo tipo de necesidades y realidades.

Creamos soluciones para el gremio de restaurantes, para nuestros tenderos; compartimos nuestros camiones para llevar medicamentos y comida a donde



se necesitaba; entregamos camas para hospitales. Y, no contentos con ello, también comenzamos la construcción de un hospital cerca de nuestra planta de Barranquilla, donamos máscaras de pet reciclado de Pony Malta y produjimos jabones hechos de cebada, entre otras ejecuciones.

Igualmente, hubo espacio para crear iniciativas que alimentaran el alma y generaran momentos de esparcimiento, como disfrutar virtualmente el Festival Vallenato con Aguila o celebrar muchos cumpleaños con Póker; Club Colombia enseñó recetas con los mejores chefs, y hasta nos inventamos con Póker un mano a mano de comediantes, que en el último capítulo de su primera temporada hizo reír a más de 150.000 personas conectadas al mismo tiempo, y todo esto en menos de 2 meses.

En medio de las labores domésticas y las largas jornadas de trabajo, hubo tiempo para reorganizar nuestros equipos, ver crecer a varios miembros que asumieron otros retos en nuevos roles, celebrar cumpleaños, tener *happy hours* y darles la bienvenida a los hijos recién nacidos de algunos compañeros. Nuestro equipo creció con esta interacción entre áreas y aprendimos a conocernos más por Zoom. Vimos hijos, mascotas, hogares; es más, en algunas ocasiones nos acompañamos a desayunar, almorzar e incluso comer. De verdad, jamás pensé entrar en tantos hogares de mis compañeros y encontrar similitudes hasta en las personas que en algún momento percibí como más lejanas.

Varias veces nos sentimos agobiados y tristes, pero la emoción de tener un proyecto más que aportaría beneficios a nuestra sociedad, y la energía del poder del trabajo en equipo, hizo que el cansancio y algunas veces las lágrimas no tuvieran cabida. Como equipo de Marketing, una de nuestras metas es sorprender constantemente a los consumidores.

**Por eso decidimos innovar cuando la mayoría de empresas se encontraban estáticas.** Así fue

como acordamos videollamadas y reuniones de hasta 80 asistentes o más, mientras cocinábamos el lanzamiento de una nueva cerveza: Costeña Bacana. Poco a poco empezamos a planear cómo volver a la

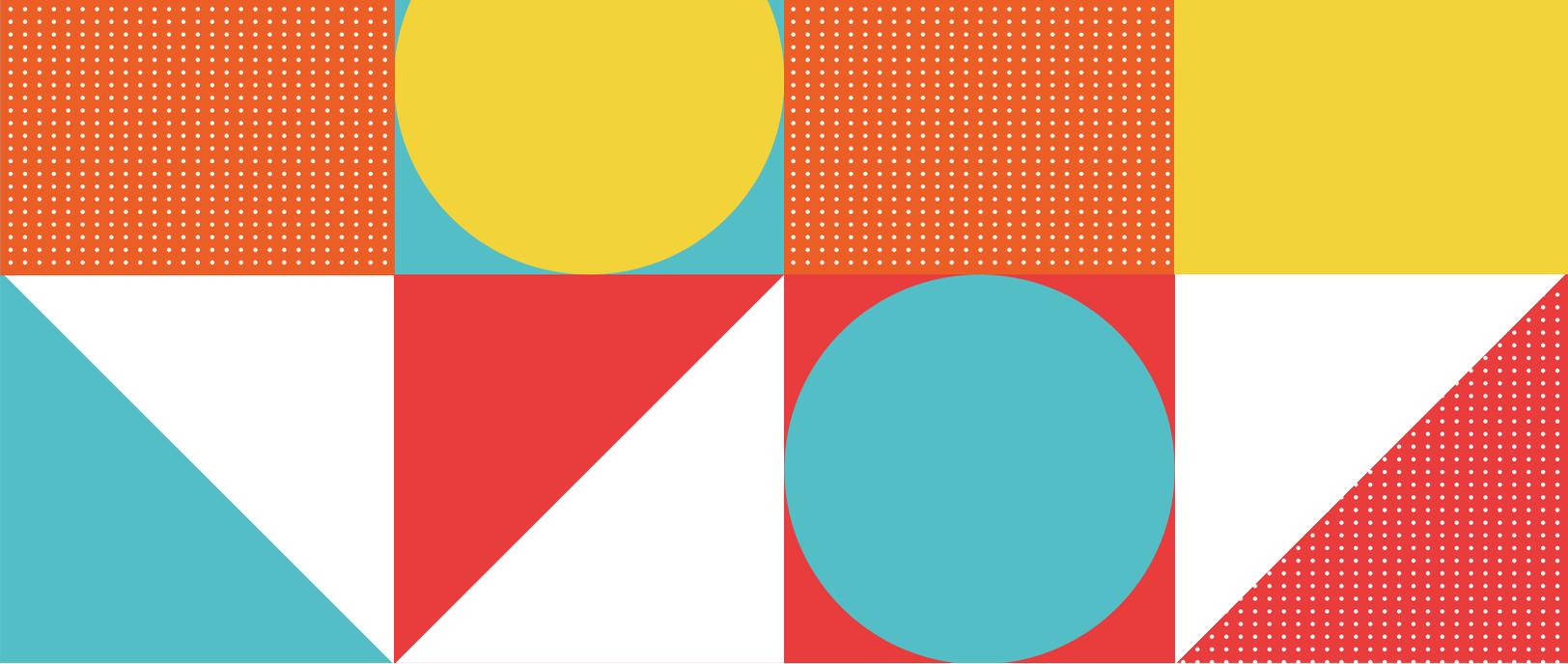
“nueva normalidad”, que más allá de plantear cambios en cuanto a esquemas de seguridad y bioprotocolos, era una nueva realidad de trabajo. Y desde el equipo de Marketing comenzamos a entender la importancia de mantener unidos estos nuevos equipos multiárea para generar impacto dentro y fuera de la compañía.

A principios de junio, algunos compañeros ya iban a la oficina cumpliendo todas las normas de bioseguridad, mientras otros nos demoramos unos días más en darnos cuenta del beneficio mental de volver a trabajar desde el mismo sitio, pero ahora con tapabocas y manteniendo la distancia. **¡Jamás me imaginé la emoción que sentiría al ver en vivo a personas con las que creé conexiones virtuales a lo largo de la pandemia y que ahora considero piezas claves de mi equipo, aunque pertenezcan a otras vicepresidencias!**

¡Volvimos! Hoy somos un equipo más maduro, capaz de superar diferentes desafíos; un equipo que renació y asume con más sabiduría y mucha berraquera un nuevo ciclo; una banda de cómplices que buscan diariamente cómo ser más relevantes en la vida de sus consumidores. Retomamos nuestras funciones originales, pero algunos de los proyectos, al igual que la realidad, habían cambiado. Parte del equipo se enfocó en hacer felices a quienes querían que el fútbol volviera de la mano de Aguila y Budweiser; otros buscaron la forma de apoyar a los que ansiaban volver a disfrutar de los lugares paradisiacos de Colombia, y una Corona, al mismo tiempo que Cola y Pola, lanzó su nuevo sabor a lulo.

Siete meses después empezamos a recoger los frutos de tanto esfuerzo, con unos espectaculares meses de ventas, indicadores de marca y muchos aprendizajes. Tenemos los ojos puestos en un 2021 que afrontaremos con nuevas herramientas.

Hoy más que nunca sabemos que los cambios seguirán, pero que nosotros, como el Ave Fénix, saldremos victoriosos de ellos, porque los desafíos nos hacen sentir vivos, nos emocionan y, sobre todo, nos unen en un objetivo común. Un nuevo ciclo de inspiración está por comenzar.



# ¿CÓMO NACE EL PRIMER FESTIVAL VALLENATO DIGITAL?

**E**n medio de la emergencia por el COVID-19, parte del equipo de Mercadeo, DraftLine, Trade y Corporate se dividió en cuatro *workstreams*, cada uno con un foco muy puntual, pero todos buscando generar ideas que ayudaran al país. Fueron semanas de trabajo continuo. Cada ocho días se evaluaban propuestas que cumplieran los lineamientos globales sobre la forma de cubrir las necesidades en las regiones como consecuencia de la pandemia.

A raíz de las diferentes problemáticas que queríamos solucionar, buscamos una plataforma que nos permitiera crear un espacio de entretenimiento, alejando un poco a las personas de ese mar de noticias negativas que recibían a diario por diferentes medios digitales, TV, radio y WhatsApp, entre otros. Paralelamente, desde Aguila buscamos implementar alguna estrategia para revivir la pasión que llevan por dentro los colombianos, e impulsarlos a sacar su mejor versión en cualquier momento; y como *asset essential* de la marca, quisimos evitar que todas esas fiestas culturales que nos caracterizan como país, entre ellas el Festival Vallenato, pasaran desapercibidas en el 2020.

Entre esos *workstreams* estaba **Ideas for Good Brands**, integrado por 12 personas: Anita, Diego y Alejo, del equipo de DraftLine; Nico, de Insights, y Lucho, de Analítica Web, encargados de analizar las tendencias del mercado y encontrar *insights* de consumidores; también estábamos Lili, Juan Ca, las Natis, Juan Alonso y yo, desde el lado de las marcas; y Migue, como líder de todo el grupo. Entre todos creamos una dinámica bajo **metodología Agile** para hacer seguimiento y medición constante de resultados.

Una de las agencias, Bombai, llegó con la idea de organizar conciertos en vivo. Aún esta propuesta no se relacionaba puntualmente con el Festival Vallenato. Al mismo tiempo, Brahma, en Brasil, lanzaba su primer concierto *live*. Uniendo todos los puntos, necesidades de consumidor, territorio de marca e ideas creativas, nació **Aguila en Vivo**. El *workstream* de Ideas for Good nos permitió estar mucho más cerca de los proyectos que se estaban lanzando en otros países, por lo cual, al ver los resultados que lograba Brahma, decidimos lanzar nuestro proyecto en Colombia. **Lo vimos como la oportunidad perfecta para crear una plataforma que nos permitiera exaltar momentos y transmitirles a los consumidores un mensaje de alegría.**



¿CÓMO NACE EL PRIMER FESTIVAL VALLENATO DIGITAL?

Aunque estábamos cortos de tiempo para atender todo lo que implicaba el desarrollo de la idea, decidimos lanzar Aguila en Vivo con la celebración del Festival Vallenato. Este es uno de los festejos culturales más importantes en el país, se ha llevado a cabo por más de 50 años, en él se disfruta de batallas de acordeoneros y se vive la magia que despierta la música de la región y su gente.

**Aguila ha sido parte del festival por varios años seguidos, por lo que de alguna forma nos sentíamos responsables de revivir tan importante fecha en el calendario de muchos colombianos.**

La primera edición de Aguila en Vivo ha sido el *streaming* más grande que hemos manejado hasta el momento, y de mayores proporciones respecto al que teníamos como referencia: el de Brasil.

En total reunimos a 15 artistas, cada uno desde su casa, y a tres presentadores que ambientaron los entretiempos del concierto. Cada uno de ellos se encontraba en una ciudad diferente: Valledupar, Barranquilla y Bogotá, pues por las normas gubernamentales no se permitía la movilidad entre ciudades y debíamos además cumplir las medidas de seguridad requeridas para evitar los contagios.

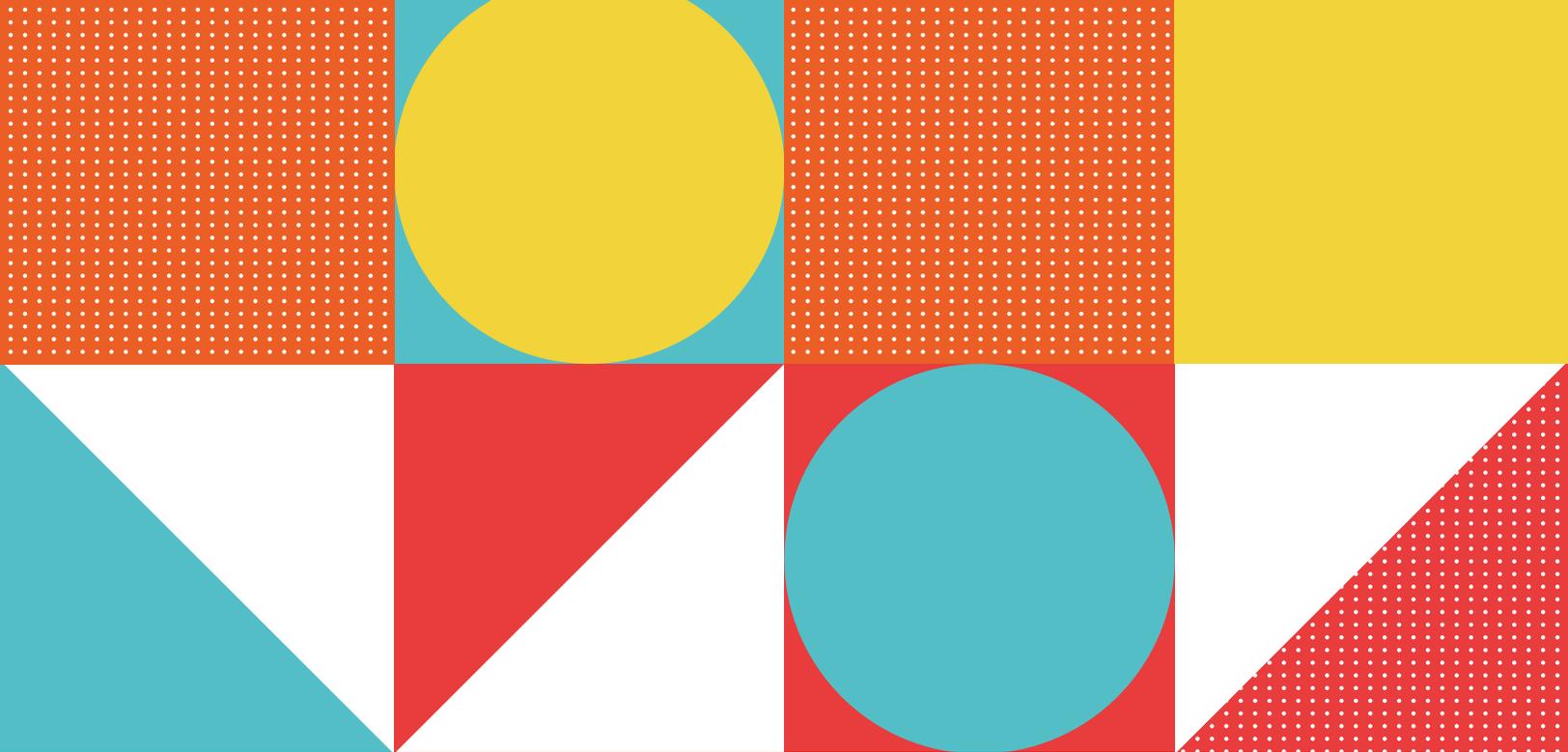
Aparte de ser una plataforma de entretenimiento, queríamos producir un impacto positivo en el país. Por esta razón, en alianza con la Fundación Solidaridad por Colombia, decidimos dar a todos los espectadores la oportunidad de donar y ayudar al Chocó, uno de los departamentos más vulnerables durante la emergencia por el COVID-19.

Esta primera edición consistió en dos días de concierto, en los cuales generamos un impacto de 883.000 *views*. Todo esto se logró indudablemente por un gran trabajo en equipo, liderado por Juan Ca, quien dejó a un lado horarios laborales y olvidó por completo la distancia que teníamos cada uno, para hacer posible el evento.

Durante la ejecución del proyecto estuvieron involucradas alrededor de 50 personas: el equipo creativo, con Bombai y Lowe; Dirty Kitchen, como agencia de producción de contenido; Zenith, en toda la propuesta de comunicación de medios pagos; Alina, en la estrategia de influenciadores; Dattis, desde PR; Fundación Solidaridad por Colombia, en todo lo relacionado con la causa social; DraftLine se vio en la parte de definición y seguimiento de KPIs, y Stefy, liderando el equipo de *responding*. Adicionalmente, tuvimos a gran parte del equipo de Connections, que hicieron realidad esta iniciativa: desde el desarrollo tecnológico, las negociaciones con artistas y *host*, hasta la estrategia de comunicación de medios pagos, influenciadores y PR. Finalmente, en la integración de la estrategia de *e-commerce* estuvieron Juan Pa, Maca, Juanita, Mariana, Santi, Diana y Angie. Y para cerrar el equipo estuvimos, desde marca Aguila, Migue, Juan Ca y yo.

**Los tres factores claves que hicieron que este proyecto superara las expectativas fueron: el gran trabajo en equipo y un líder que no dejaba escapar detalle; pasión, compromiso y seguimiento constante; y haber atacado una necesidad de los colombianos en el momento indicado.** Todo esto convirtió el proyecto en uno de los más enriquecedores para este gran equipo.





# CONECTAR A TRAVÉS DEL OPTIMISMO

Un día nos despertamos y lo que antes eran noticias de lugares lejanos, se había convertido en nuestra realidad. Corrimos a protegernos bajo la seguridad de nuestros hogares y tuvimos que reformular nuestras vidas a nivel personal y profesional. Las conexiones virtuales se volvieron más frecuentes y la desconexión con la compañía era una amenaza inminente, pues los planes que teníamos contemplados para el 2020 se habían visto amenazados por las nuevas reglas de distanciamiento y cuidado.

**Como sabemos, nuestra cultura se nutre de socialización y cocreación; de compartir espacios acompañados de una cerveza fría, ambientes informales donde disfrutamos de los pequeños placeres de la vida, experiencias y discusiones que retan el *statu quo* y nos despiertan la creatividad, acciones que se traducen en grandes ideas para romperla en nuestro trabajo.** Como es nuestra cultura la que nos identifica, diferencia, hace únicos y energiza, debíamos garantizar que, a pesar de los grandes cambios que trajo consigo la pandemia, lograríamos mantener un ambiente motivacional propicio para el desarrollo, crecimiento y bienestar de nuestra gente y sus familias.

Fue entonces cuando como equipo comenzamos a replantearnos nuevas formas de hacer las cosas y de llegar a nuestra gente. Empezamos a revisar estrategias

para reinventar el modo de conectar colaboradores y familiares. En un principio, nos dimos cuenta de que no contábamos con todas las herramientas necesarias para tener una comunicación clara y directa, lo cual es esencial en una situación de incertidumbre. En ese momento, como medida inmediata, en conjunto con el área de comunicaciones, definimos un plan de interacción enfocándonos en tres aspectos: **propósito, canales de comunicación y conexión.**

Nuestros líderes se reunieron para definir el norte hacia el cual dirigiríamos nuestra compañía, **basados en tres propósitos fundamentales.** El primero, **mantener seguros a todos nuestros colaboradores,** objetivo que unió a los líderes, al equipo de People y de Salud, los cuales trabajaron fuertemente en cada una de nuestras operaciones. El segundo fue la **adaptación de nuestras operaciones** a esta nueva normalidad: iniciativas como Tienda Cerca y BEES surgieron y se implementaron de manera superágil. El tercero era **encontrar la forma de aportar con impacto a las comunidades:** proyectos como la construcción de un hospital de campaña y destinar nuestros camiones a transportar esperanza más allá de cerveza fueron algunos de esos aportes.

No es un secreto para nadie que nuestra visión de transformar a Colombia se fortaleció durante esta situación y reconfirmamos que el propósito de la compañía se conecta

directamente con el de nuestra gente. Fue increíble notar cómo a diario, en medio de la incertidumbre, nuestros colaboradores se acercaban a nosotros con ideas, cuando, para ser sinceros, estábamos esperando que se acercaran con preocupaciones. ¿Pueden imaginar nuestra sorpresa cuando, al prepararnos para preguntas complejas, recibíamos por el contrario agradecimiento y aportes? Era mágico, sin duda un propósito compartido que nos unió más.

Abrimos **canales** que ayudaron a mantenernos cerca de nuestra gente. Los *town halls* con Marcel se volvieron más frecuentes; incluso en un momento llegaron a ser semanales. Paralelamente, cada área creó su propio espacio para comunicar las decisiones y preocupaciones de la compañía, lo cual terminó en nuevas dinámicas de reconexión, momentos donde nos escuchábamos y desahogábamos.

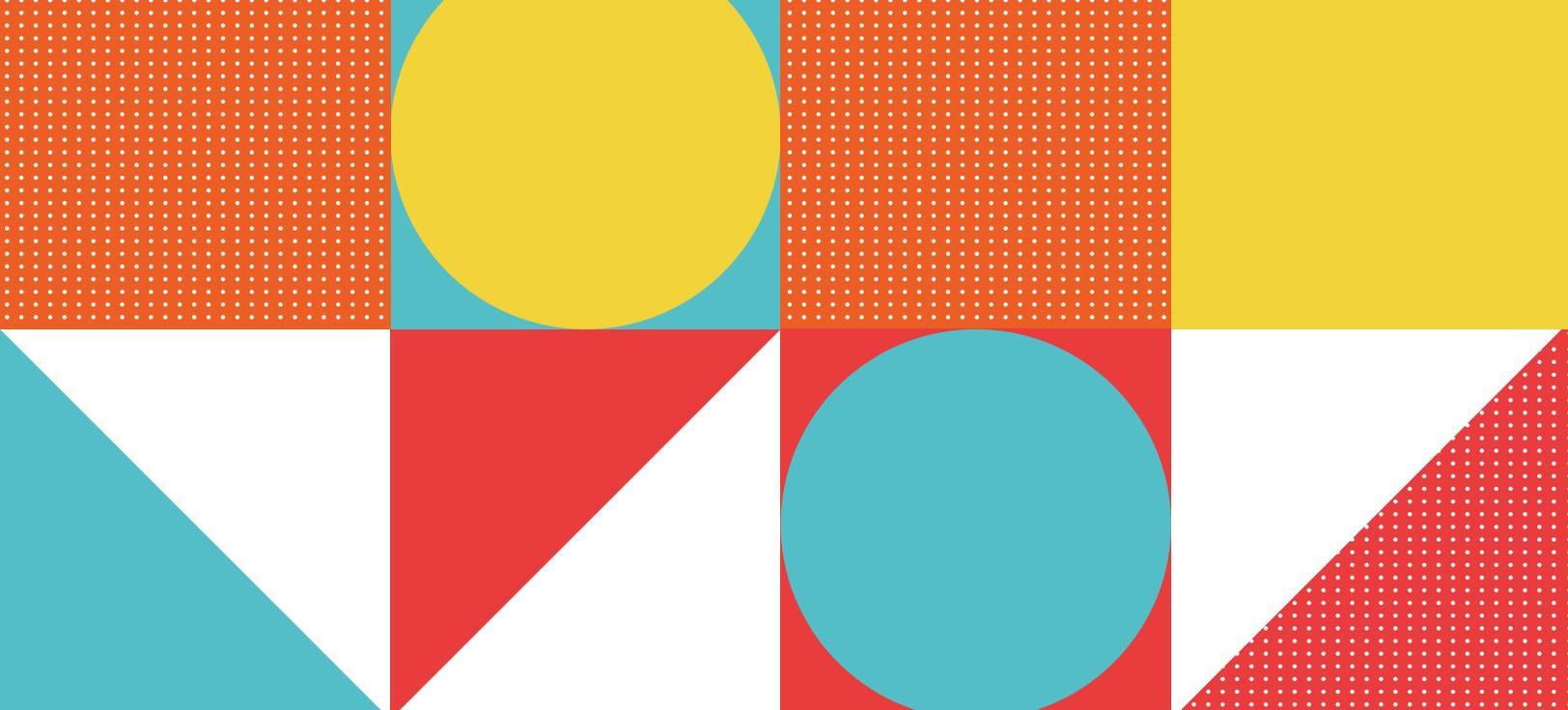
En medio de todo, los espacios de comunicación informal también se volvieron más frecuentes y especiales. Zoom pasó de ser una herramienta para reuniones 100 % laborales, a convertirse en un escenario donde personas referentes en distintos ámbitos y medios nos compartieron su información, nos llevaron a meditar en equipo, nos inspiraron a cantar, nos enseñaron a bailar y hasta nos movieron a hacer ejercicio juntos, cosas que usualmente no ocurrían en la oficina o cervecerías y que fueron presentándose para cubrir el vacío del distanciamiento. Sin duda, era el optimismo de nuestra gente que aparecía en distintos momentos y con diferentes caras lo que redoblabla la motivación. **Una vez más comprobamos que tener una comunicación clara, oportuna y transparente nos vuelve más ágiles e innovadores y además hace que estemos todos en el mismo barco.**

**Los espacios de conexión** y celebración de cada logro fueron más constantes porque aprendimos a disfrutar cada paso del camino y a enorgullecernos de lo que hacíamos. Nos percatamos de la importancia de valorar y reconocer mucho más a nuestra gente y abrimos espacios para sorprenderlos y agradecerles en nuestras reuniones. Para ello, incluimos también al equipo extendido de Bavaria, nuestras familias, quienes fueron muchas veces cómplices para asombrar a nuestra gente. La correlación era directa: mientras más valorábamos de una manera genuina a nuestros colaboradores, la creatividad y el compromiso aumentaban.

Junto con nuestras marcas festejamos los momentos especiales con nuestras familias, como el Día de la Madre, Día del Niño, Día del Padre, Día del Vendedor y Halloween, entre otros. Pero no satisfechos con ello, enviamos *kits* de protección, donde incluimos algunos juegos de mesa, y llegamos a cada uno de sus hogares, seguimos disfrutando de nuestros beneficios como mejores estudiantes, con ceremonias que tuvieron un impacto muy positivo; celebramos la llegada de nuevos miembros al hogar con nuestro programa Familias Felices; en fin, no permitimos que este nuevo contexto nos privara de seguir construyendo relaciones a largo plazo y fue así como después de muchas restricciones, dificultades, aprendizajes, dedicación e ideas ejecutadas **logramos mantener el optimismo y conectar emocionalmente con nuestra gente.**

Para nosotros en People, esta nueva realidad fue la oportunidad de replantear las posibilidades de conexión con nuestros colaboradores y sus familias. Nos retamos a encontrar una perspectiva positiva, repensar nuestros espacios para reconstruir el optimismo que algunos pudieron haber perdido, nos atrevimos a explorar, a superar las barreras y, sobre todo, a no aceptar que esta circunstancia nos quitara la posibilidad de estar cerca de nuestra gran familia Bavaria.





# ¡CRÉETELA: TODOS SOMOS EMBAJADORES #BEEROFFICE!

**C**onectar genuinamente con nuestros colaboradores ha significado siempre un reto enorme para nosotros. La dinámica de nuestro negocio comprende actividades laborales diferenciadas por áreas. No es lo mismo trabajar en ventas, las cervecerías, las plantas, el edificio de la 127 o en logística, porque las rutinas de cada división son diferentes. Esto causa que como compañía abordemos no solo una necesidad general, sino también necesidades específicas basadas en roles.

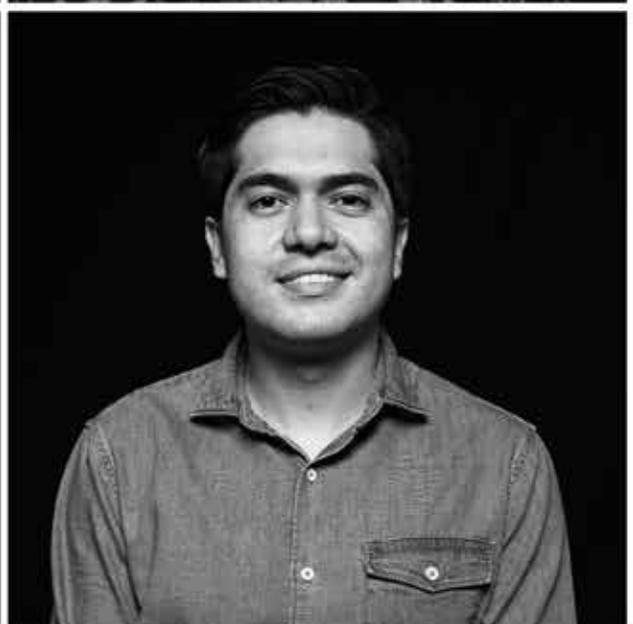
Sumado a lo anterior, la emergencia del COVID-19 nos limitó la posibilidad de realizar encuentros presenciales. Esto nos llevó a cuestionarnos acerca de los canales y herramientas de comunicación que poseíamos, pues con los que había no alcanzábamos a llegar a toda nuestra gente, que además está distribuida a lo largo y ancho de Colombia.

**Conectar con los colaboradores en esta época se convirtió en nuestra principal misión, y por “conectar” entendimos que no era generar dinámicas de presencia digital, sino entender las necesidades y dolores de nuestra gente para entregarles una solución a la medida, con la cual pudiera acceder el 100 % de ellos.**

Entonces, nació Embajadores, un sueño que pretendía unir a los trabajadores de la compañía para que disfrutaran de la cultura *BEER OFFICE* democratizando el acceso a ella.

Buscábamos lograr que la comunicación y las dinámicas trascendieran las limitaciones de logística que nos impedían en ocasiones llegar a toda nuestra población, principalmente en áreas como Ventas, Supply y Logística, en especial aquellas personas cuyos lugares de trabajo no se encontraban en las ciudades principales del país.

Con esto en mente y la necesidad de conectar a toda nuestra gente con la cultura #Beeroffice, empezamos a conformar el grupo que trabajaría en este proyecto: Vivi (desde Bienestar), Anita (Rewards) y Luisi Arias como nuestro *touchpoint* de People Supply. Desde el área de Engagement definimos los 3 objetivos principales: el primero, ACCESIBILIDAD, lograr que el 100 % de nuestros colaboradores entraran a la plataforma; el segundo, FUNCIONALIDAD, que la plataforma no fuera informativa sino transaccional para permitir a nuestra gente realizar las acciones que generaran valor a cada persona; y el tercero, COMUNICACIÓN, de doble vía,



para facilitar a nuestros colaboradores el acceso a las noticias en el momento pertinente y proporcionar una herramienta para que se comunicaran y tuvieran feedback con nuestras iniciativas.

De esta manera, cada área, desde su rol y conocimiento, definió puntos de contacto importantes con nuestros clientes: los más de 4.000 empleados directos de Bavaria.

El sueño de democratizar la cultura, el conocimiento de los beneficios y el acceso a las actividades de conexión con la compañía requerían un equipo cuya dinámica de generación e implementación de ideas partiera de las premisas del diseño centrado en las personas. Por eso buscamos un equipo dentro de la compañía que tuviera este *mindset*, Digital Products. Johann, Diego, Viviana y Johnatan me extendieron la mano para ayudarme a bajar la metodología a través de la cual entenderíamos los dolores y necesidades reales de nuestros colaboradores. Por medio de *focus groups*, entrevistas y encuestas logramos triangular la información que nos determinó cuáles de esas ideas, de ese primer boceto, sí empatizaban con nuestros trabajadores y cuáles hacían falta y nosotros no habíamos visto. Con estos datos, Vivi, Anita, Luisi, Manu (quien ha sido mi mano derecha desde que tomé el reto de pertenecer a People), Johann, Diego, Johnatan y yo terminamos de definir la plataforma y su correcta navegación. ¿Ustedes se imaginan lo difícil que es alinear las expectativas de todos los empleados de Bavaria y determinar una estructura de navegación que sea fácil de entender para cada uno de ellos?

Al terminar su definición, comprendimos que el reto era enorme. No solo íbamos a llevar nuestra cultura *BEER OFFICE* a todos los rincones del país ampliando el alcance en comunicación, sino que generaríamos una plataforma multifuncional con nuevas herramientas e implementaciones, que además sería la base para ingresar de una forma amigable a los otros portales ya existentes. Embajadores sería nuestro portal de solicitud del producto del mes, nuestro punto de contacto para realizar campañas de endomarketing, un portal educativo, de inscripción a iniciativas, un *e-commerce* que impulsara las plataformas que estaban naciendo en la compañía, un portal para apalancar las iniciativas que aporten al país, para solicitar desprendibles de nómina y certificados de empleo, una plataforma para entender y utilizar convenios y beneficios según cada una de nuestras sociedades, una herramienta para comprender la

compensación fija y variable, un portal para actualizar la base de datos, e innumerables acciones más que se personalizan con cada trabajador de nuestra compañía.

El proyecto era enorme, unía muchos nodos y áreas a los cuales necesitábamos venderles la idea e impulsar su colaboración. Sumado a esto, nuestra ambición y ganas de que todos los trabajadores logran conectarse a Embajadores y disfrutaran de sus beneficios nos llevaron a definir que queríamos desarrollar la plataforma en menos de dos meses. ¿Ustedes se imaginan construir una plataforma personalizada para los 4.000 colaboradores de Bavaria en ese lapso? ¡Nos pasamos de ambiciosos! Pero, aunque sabíamos que implicaba mucho esfuerzo, nos impulsaba la idea de poder entregarles a todos las herramientas para disfrutar de los beneficios de pertenecer a esta gran compañía.





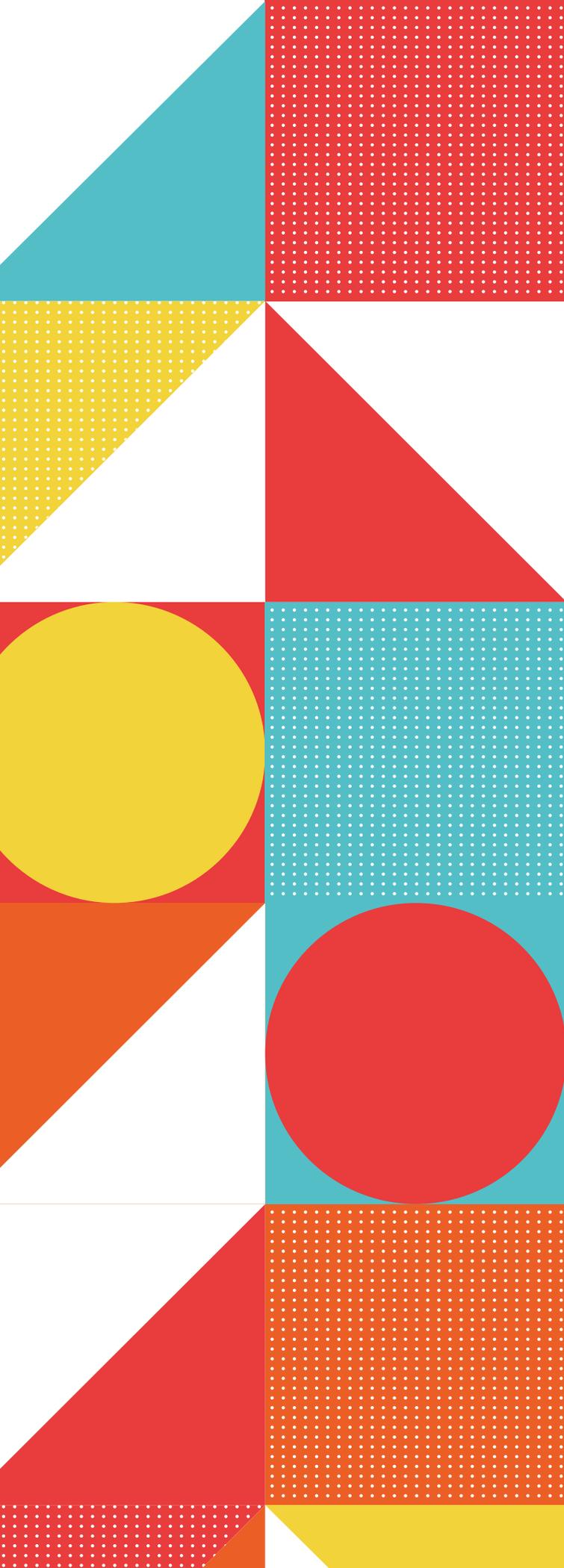
Con el *scope* del proyecto, definimos los tiempos de ejecución y las necesidades técnicas. Fue así como ingresaron al equipo Samu, Carlos, Nicho, Esteban, Sebastián, Diego, Fabio, Lorenza, Vivi y Hasmed.

¡Éramos una tropa!

**Pero esta tropa, incluso con la diversidad de conocimientos que teníamos, no podía lograr el objetivo sin alinearse con las demás áreas de la empresa.** Mafe y Caro nos apoyaron en la campaña de lanzamiento, que, con la colaboración de Aleja, Jaz, Caro (de DraftLine) y Sebastián (de Lowe), terminamos de definir para impactar a nuestra gente entregándole el valor de la plataforma a través de lo que decidimos llamar la “estrategia de zanahorias”. Una estrategia que con el equipo habíamos definido desde el boceto y que consideraba cuándo debíamos hacer el lanzamiento de cada elemento para atraer a la gente y motivar el uso constante de la plataforma.

La alineación con el equipo de Mercadeo fue un punto sobresaliente, pues sabíamos que si los líderes de esta área no se montaban al sueño, no llegaríamos con ese factor seductor que poseen nuestras marcas. Migue Merino fue quien primero nos apoyó, pero no tardaron en sumarse a la iniciativa todos los directores de marca y *leads*. Junto con sus agencias, nos ayudaron a enviar el mensaje adecuado sobre cada marca y variedad, y a impulsar las campañas a lo largo del año.

El equipo de NABs (Juan, Dubi, Alejo, Lini y Nico) creyó en el proyecto desde el momento cero y nos apoyó con concursos e iniciativas en las fechas de relevancia cultural. Esto fue vital para lograr nuestro cometido y atraer a nuestro público, midiendo su nivel de interacción con las distintas dinámicas. Con ellos planeamos diferentes metodologías para entender qué tipo de concursos generaba mayor participación y, al mismo tiempo, cuál era el más conveniente para apoyar las iniciativas de nuestras marcas.



Al ver el potencial de la plataforma, empezamos con Guido Torres a idear pilotos para desarrollar un plan en el que a través de nuestros trabajadores lográramos impulsar la reapertura de los espacios de nuestros clientes.

Luego, nos alineamos con Milton para apalancar Tienda Ya. Así empezamos a ejecutar las iniciativas que se estaban generando en la compañía a través de nuestros Embajadores Beer Office.

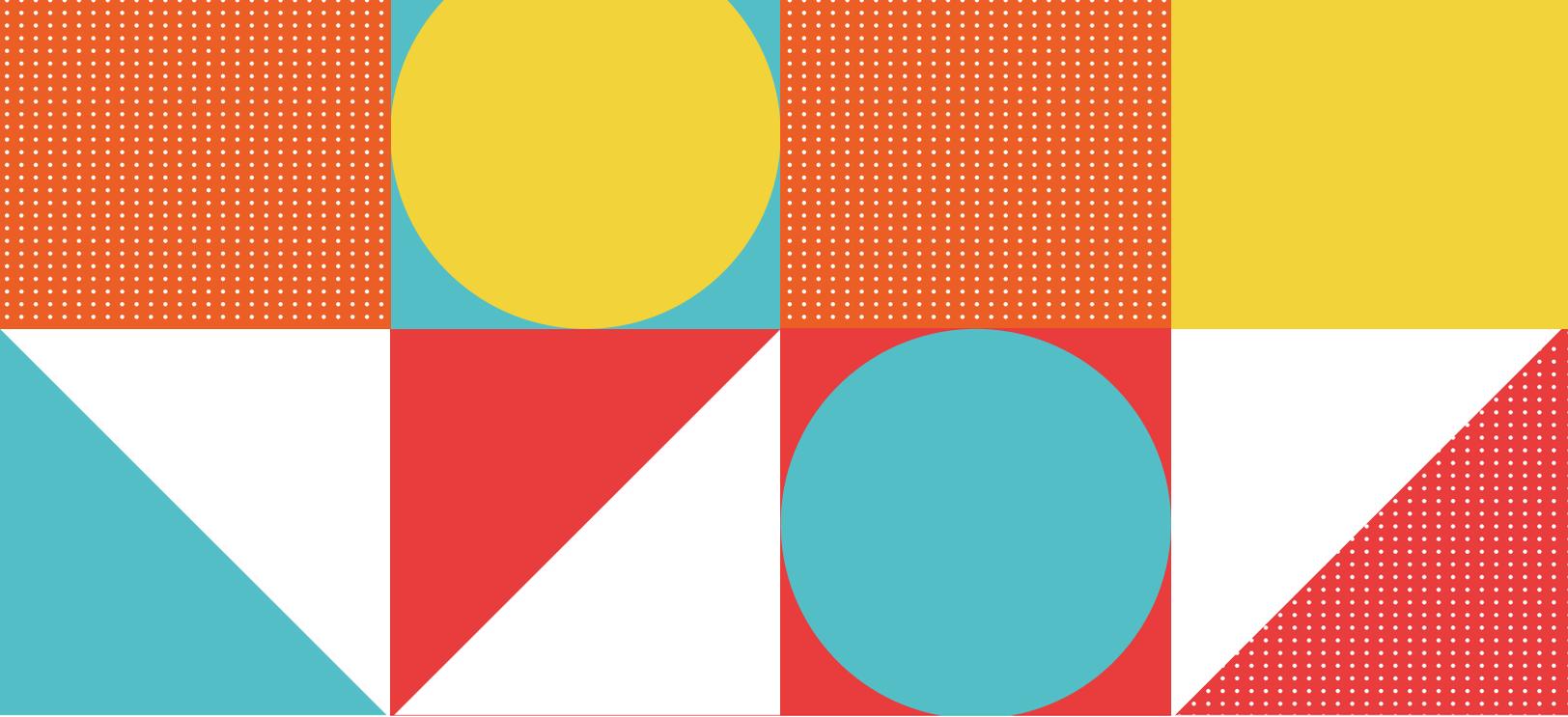
Al lado de Clau Suárez, Pau Pacheco y Lini, definimos la estrategia de Aportar al País, mediante la cual queríamos despertar el interés de nuestros colaboradores en participar en las iniciativas con las cuales transformamos cada día a Colombia. Al mismo tiempo, Mafe, nuestra mano derecha de Comunicación, nos ayudó a implementar cada una de las iniciativas dándolas a conocer a todos nuestros colaboradores e involucrándolos más en la plataforma.

Mientras trabajábamos para que todo esto sucediera, Manu y yo desarrollábamos la estrategia de D&I para apalancar este pilar dentro de la plataforma. Un día, mientras escribía el *brief* para definir los elementos audiovisuales y gráficos, pude ver reflejados todos nuestros principios e ideales de D&I en el proceso de desarrollo de la plataforma. Ese día pensé que hubiera sido ideal grabar todo el proceso de creación de la herramienta, pues lo que empezó como un sueño en una hoja de papel se había convertido en una iniciativa que unió todas las áreas, que logró abarcar las necesidades de todos nuestros colaboradores, y generó una metodología de trabajo donde era indispensable conectar las áreas del negocio para hacer de Embajadores una herramienta de conexión cada día más fuerte. Ojalá hubiéramos tomado fotografías o grabado videos de nuestras alineaciones, negociaciones e incluso discusiones, donde el valor de las diversas perspectivas nos permitió construir una plataforma cada vez más poderosa.

Las implementaciones están basadas en las opiniones, *feedbacks* y aportes que cada integrante de este proyecto ha generado. No voy a negar que resultó difícil, pero también **fue la posibilidad de atraer a personas con backgrounds y perspectivas tan diferentes que nos llevaron a que, en dos semanas, el 91 % de nuestra gente estuviera activa dentro de la plataforma**, que aumentáramos en un 1.007 % la participación en las iniciativas de endomarketing, que lográramos impactar a la distancia con el primer GBRD realizado a nivel digital, y que nuestros colaboradores tanto de *staff* como de *frontline* encontraran en cada nueva implementación una solución a sus necesidades.

A black and white portrait of a young woman with long, wavy hair, wearing round glasses. She is looking slightly to the left of the camera with a thoughtful expression. The background is dark, and the lighting highlights her face and hair.

**Hoy le agradezco a cada una de las personas que creyeron en esta iniciativa, que se unieron al sueño, y a mi equipo, por las noches de trabajo interminable, por cada aporte, por seguir a mi lado cuando pensamos que esto nos iba a superar, y por todas las discusiones que nos permitieron ver distintos puntos de vista y entender que este es solo el comienzo de una plataforma que día a día conectará más y será mucho más grande.**



# UN SEPTIEMBRE HISTÓRICO

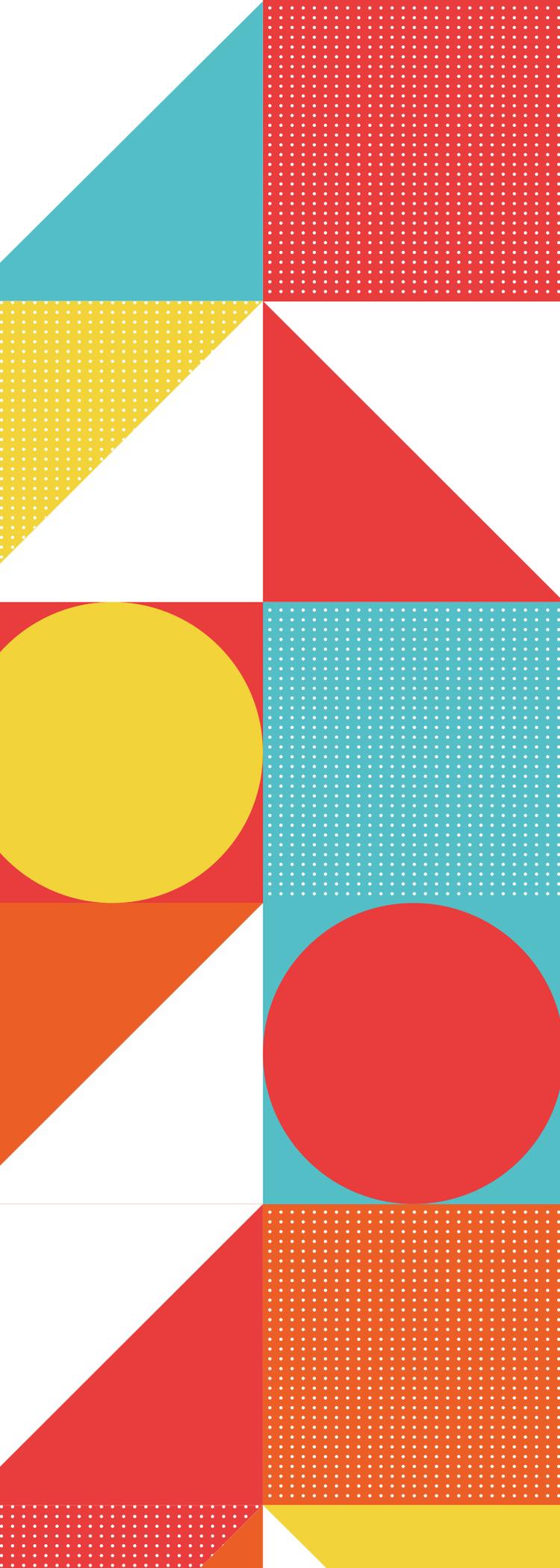
**A**rrancamos el 2020 como buenos vencedores Bavaria que somos, a dejarla toda en la cancha, enfocados en litro, lata y Leona, cuando de repente no parábamos de escuchar noticias sobre el SARS-COV-2, el COVID-19 o el más comúnmente llamado nuevo coronavirus, que además traía consigo un nombre que no queríamos que relacionaran con nuestra preciada marca Corona.

Al principio, la emergencia fue algo extraño para nosotros. A finales de febrero e inicios de marzo, se escuchaba como algo ya no tan lejano, y el primer gran acercamiento que como equipo tuvimos a esta nueva realidad fue cuando literalmente nos bajó del avión. Si no, que lo confirme nuestro gerente comercial de Pasto, ganador del Ranking Comercial 2019, a quien nos tocó buscar en cada rincón del aeropuerto El Dorado para notificarle que no podría realizar su viaje a Europa. Incrédulo, buscaba con curiosidad alguna cámara escondida pensando que todo se trataba de una broma. Pero no, en esta ocasión no se trató de una broma. Tuvo que abandonar el terminal aéreo sin poder entender por qué no podía llevar a cabo el periplo que por meritocracia se había ganado.

Nosotros también nos disponíamos a volar con rumbo al Viejo Continente para celebrar nuestros logros del 2019. Para algunos sería la oportunidad de visitar nuevos países; para todos, ir a lugares maravillosos y vivir momentos de camaradería entre compañeros. Sin embargo, de manera abrupta, todo cambió. ¡VIAJE CANCELADO! Varios creían que se estaba exagerando; otros seguían incrédulos; algunos más, desmotivados porque era su oportunidad de conocer otras tierras. En todo caso, era algo inesperado, nada grato y un hecho que empezó a marcar, y de qué manera, la nueva forma como viviríamos nuestra vida.

Y así fue, ese era solo el comienzo. Nos invadió el miedo, nos volvimos comentaristas expertos en COVID-19, empezamos a sentir que perdíamos el control, nos llenamos de incertidumbre por nuestro trabajo, escuchamos noticias desalentadoras, veíamos compañeros infectados, recibíamos noticias sobre muertes en el mundo, cierre de empresas y colegios, economía mundial afectada, encierro total; sentimos pánico a respirar y tuvimos pico y cédula para abastecernos de alimentos.





Aquí hacemos una pausa en la descripción de esta vivencia que tuvimos como personas y equipos, pues nos nace un sentimiento lleno de gratitud por la maravillosa compañía en la que estamos.

Mantuvimos nuestros salarios fijos, la curva de nuestra compensación variable incluso se incrementó, implementamos todos los protocolos de bioseguridad necesarios para nuestro cuidado y el de nuestras familias. **Esta situación nos impulsó a seguir sin sentirnos derrotados y a ser recursivos y creativos ante estas adversidades, que por ningún motivo nos iban a ganar la batalla.**

Como es sabido, a los equipos comerciales nos energiza el contacto con cada cliente, esos que hacen que podamos alcanzar nuestros resultados y nos generan experiencias diversas en el día a día; esos que nos permiten navegar por todos los estratos socioeconómicos en un solo día y conocer realidades que nunca antes habíamos vivido. A pesar de todo esto, y de repente, los estábamos atendiendo detrás de un teléfono, encerrados en nuestro hogar manteniendo contacto con ellos a la distancia, sin tener certeza de la efectividad de nuestras llamadas, recibiendo historias de terror de nuestros clientes que no sabían ya cómo sobrevivir a esta pandemia, **pasando de tener visitas de 15 minutos en promedio a sostener llamadas de hasta una hora siendo psicólogos, amigos y consejeros de nuestros clientes;** y, para rematar, sin poder estar en contacto con nuestros compañeros en esos espacios que nos inyectaban energía y motivación, porque se cancelaron las matinales y supermatinales. ¿Qué más podía pasar?

Las cosas que nos pasan son lo que son y, a la vez, la forma como reaccionamos a ellas es lo que somos. Por eso identificamos que, en épocas de pandemia, el trabajo en equipo, la pasión por lo que hacemos y la solidaridad eran lo único que podía vencer la incertidumbre y construir el camino que queríamos recorrer. No dejamos ni por un momento de buscar alternativas, porque sabíamos que juntos podríamos hacer realidad nuestro sueño. Fue así como cada miembro del Comando Centro, cada Gladiador de Sur, uno a uno de los Guerreros del Norte y cada combatiente del Comando Especial Andes sacó lo mejor de sí. Nos adaptamos rápidamente a este entorno desconocido; identificamos oportunidades donde otros vieron dificultades; vivimos lo que es el Zoom en tiempos de pandemia, herramienta que, de paso, a nosotros también nos dejó varios momentos divertidos y hasta vergonzosos; “competimos” entre nosotros por dar las mejores ideas para aportar a la comunidad y para crecer; demostramos que con equipos diversos es más fácil navegar en lo desconocido, se facilita crear, crear y, por supuesto, crecer.

Reconociendo el valor de todos los miembros del equipo y de sus ideas, aunque parecieran locas, empezamos a implementar acciones contundentes que nos



demonstraron a nosotros mismos y a la compañía que, a pesar de las adversidades, siempre podemos GANAR. Con decirles que hasta nos inventamos una guía de ejecución para *e-commerce*, PIDE (portafolio, implementación, disponibilidad y ejecución).

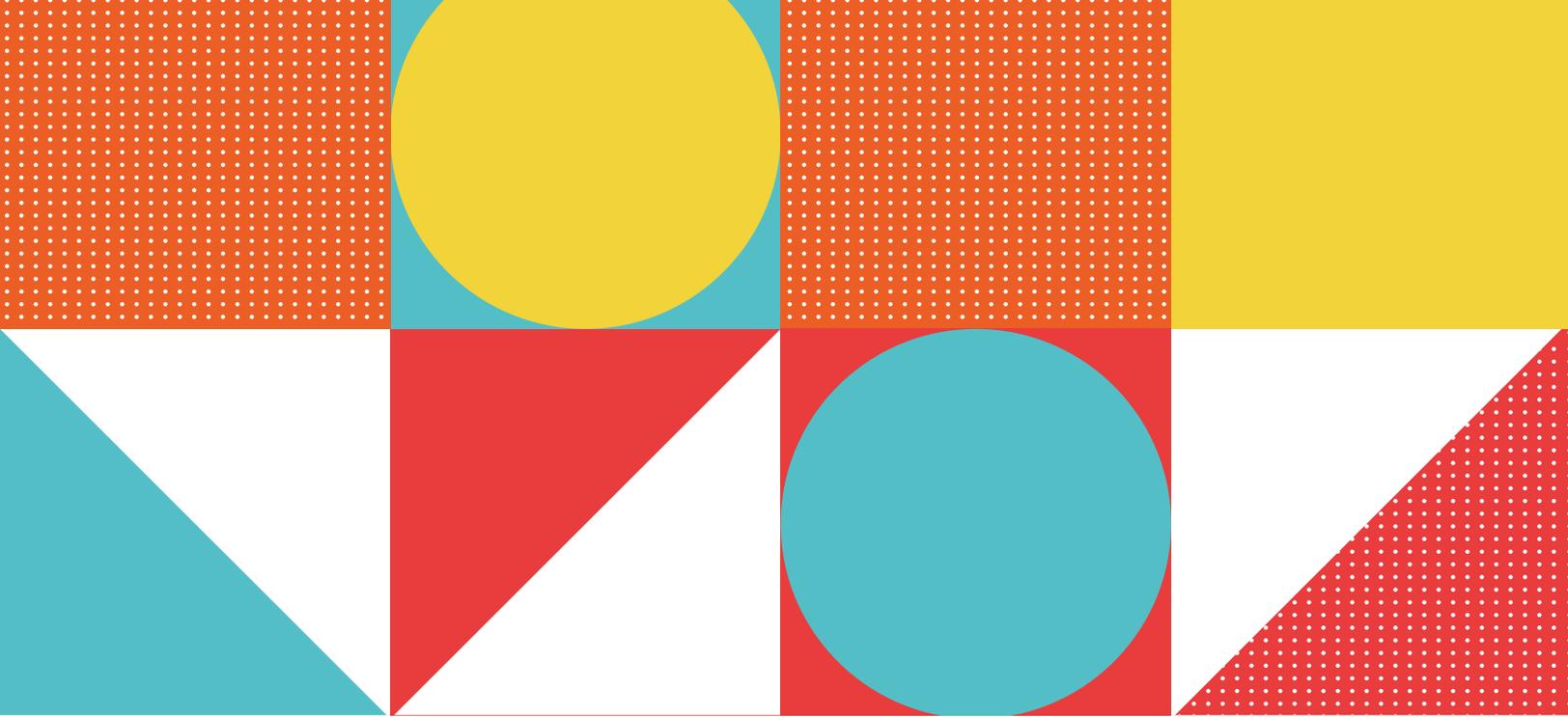
Pensando en los “maneros” y en la situación difícil que estaban viviendo, creamos la opción Litro Puerta a Puerta, que, además de ayudar a esta población, nos permitiría llegar con nuestra innovación a cada hogar. Como el hogar era el nuevo lugar sagrado para disfrutar de nuestros productos, definimos llegar allí de manera diferente, con implementaciones como el programa de “Referidos”, en el cual nosotros mismos como empleados pasamos a ser nuestros clientes para llegar a personas cercanas y conocidos; de paso, obtuvimos ingresos adicionales para nuestras familias. Creamos también un nuevo canal con Bavaria a tu Puerta, a través del cual logramos que muchos más colombianos pudieran tener en sus hogares las marcas que los han acompañado siempre.

Con el fin de mantener este ambiente de cocreación, siempre generamos espacios para y con nuestra gente, de celebración y reconocimiento a la distancia, espacios de aprendizaje para vivir esta nueva normalidad, momentos donde involucramos a nuestras familias, que son el combustible que nos

permite entregar toda nuestra capacidad al servicio de lo que nos apasiona: satisfacer a nuestros clientes. Además, ejecutamos cuanta idea provino de cualquier área de la compañía, porque tenemos para dar y convidar, porque somos el motor que hace posible materializar los planes y estrategias que tenemos como compañía, somos los que hacemos posible que cada cliente y consumidor vivan con intensidad las experiencias que preparamos para ellos.

Después de muchas restricciones, dificultades, experiencias, errores, aprendizajes, esfuerzo, dedicación, ideas ejecutadas y mucho amor, cerramos una primera etapa con broche de oro, pues tuvimos un mes con resultados históricos en Bavaria. Sí, Durante el año más duro de la historia de la compañía, ¡lo logramos! Un Septiembre Histórico, en el que **conseguimos el mayor volumen de ventas frente a los años anteriores.** Este logro quedará tatuado en nuestra historia y en la de nuestra compañía.

La emergencia aún no termina, pero esto no nos atemoriza porque somos el equipo Comercial Bavaria, Ventas y Logística T2, unidos por un mismo objetivo: crecer y ganar con gente feliz e identificada con el sueño de transformar a nuestro país.



## NUESTRA GENTE

Un equipo diverso presente a lo largo y ancho de nuestro país construyó su plan de navegación del año 2020, inició su camino adhiriéndose al plan y empezó a dar de qué hablar con la ejecución de acciones disruptivas como la Bavaria Week, en la cual logramos convocar a cientos de familiares y universitarios para enamorarlos cada vez más de Bavaria. Radio, prensa, voz a voz no paraban de manifestar su admiración por lo que somos y por lo que hacemos. Con el pecho inflado y la motivación y energía que resulta de acciones de este tipo, estábamos ya alistando la ejecución de las siguientes acciones del plan, que en todo caso tenían inmerso el componente de la presencialidad. Nos propusimos protagonizar una historia en la que, con nuestras acciones y en compañía de todos los líderes, lográramos alinear los propósitos personales de nuestros empleados con los de la organización. De repente, sin haber terminado ni siquiera el primer Q del año, nuestro tiempo y atención ya no estaban dedicados 100 % a nuestro plan inicial, en ese momento solo había cabeza y energía para pensar en qué hacer en un nuevo y difícil contexto que jamás habíamos transitado, que nadie conocía y el cual eliminó de raíz la posibilidad de trabajar físicamente juntos, que era lo que habíamos planteado desde el inicio.

Fueron días duros pero a la vez de mucho aprendizaje y disfrute, sentimos miedo, ganas de gritar y nos enfrentamos entre nosotros en medio de las diferencias de criterios y conceptos sobre la mejor forma de gestionar ante la aparición de este nuevo riesgo de COVID-19, pero rápidamente volvimos a nuestra esencia, lo cual se facilitó por la alineación de intereses que teníamos, por el entendimiento de que la sinergia que generamos juntos es asombrosa, y por siempre vernos y proyectarnos, a pesar de las diferencias y dificultades, como un solo equipo, con un solo objetivo: **“Cuidar a nuestra gente, generarles felicidad y apoyar la continuidad del negocio”**. Hasta en las mejores familias hay diferencias y en ocasiones cambian de color y se suben de tono; sin embargo, el profesionalismo y el no personalizar las diferencias generaron empatía mutua, sin complacencia; también, aunque no estuviéramos 100 % acuerdo con todo lo que pasaba, aprendimos a comprender las realidades, fortalezas, retos y dificultades que cada una de las áreas tiene dentro de People; lo que nos permitió transitar de mejor manera el camino para emprender la nueva Misión que nos llegó de China en el 2020.

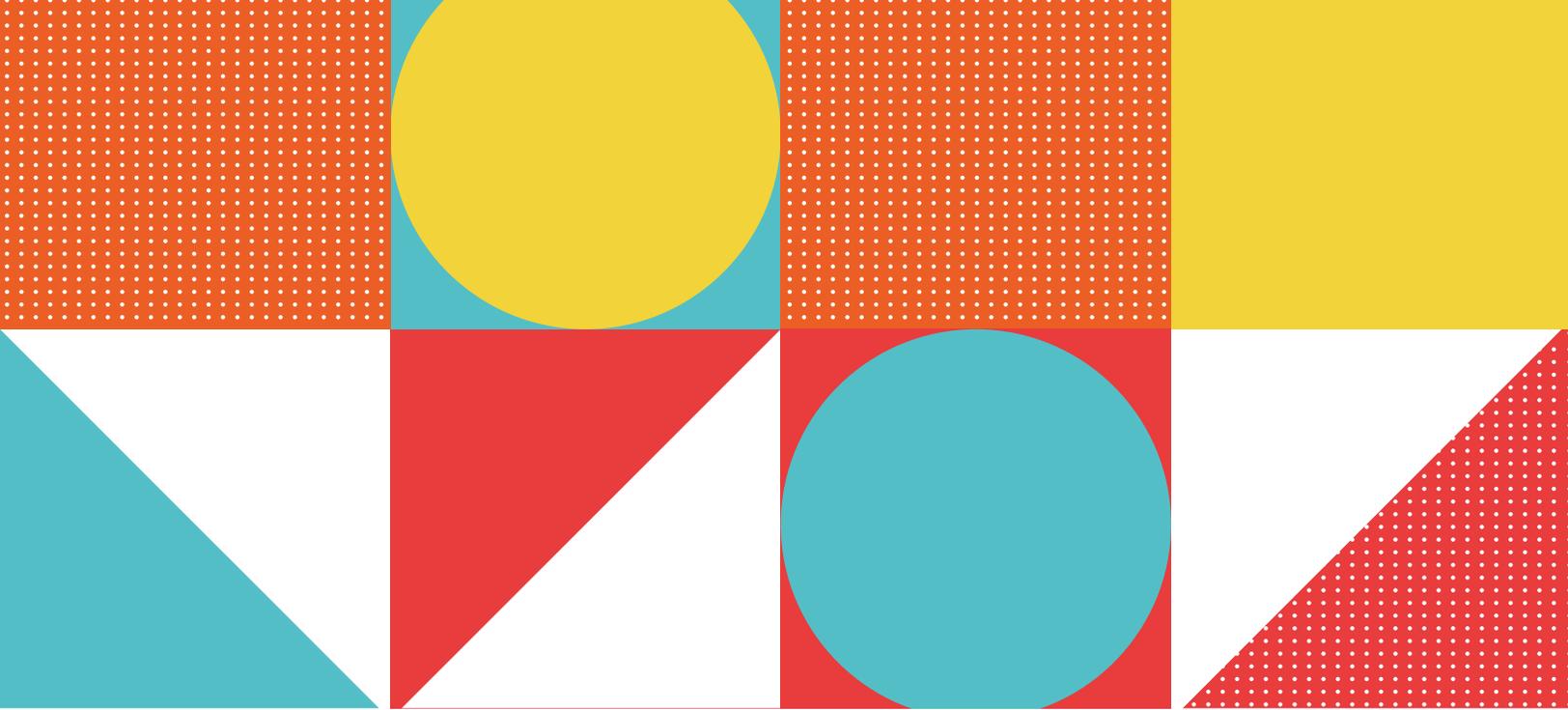


Y, como les digo, no fue nada fácil: pasamos de ser asesores de confianza en temas de *people cycle*, *engagement*, *rewards* y relaciones laborales a ser hasta diseñadores de interiores con la definición de señalética que implementamos en todos los *sites* del país; pasamos por el rol de agentes logísticos dimensionando las compras y envíos de elementos de bioseguridad a cada rincón del país; con metro en mano logramos adecuar nuestros espacios para que nuestras personas pudieran guardar el distanciamiento adecuado (4 petacos de cerveza) y nos convertimos en expertos diseñadores e implementadores de protocolos de bioseguridad que nos garantizarían la salud, seguridad y bienestar de nuestra gente y sus familias; con decirles que ya hasta en términos médicos y científicos nos hablamos. Esta crisis sacó lo mejor de cada uno, nos demostramos a nosotros mismos la gran capacidad de innovar, esquivar dificultades y encontrar soluciones a la mayor velocidad, ya que cualquier minuto que perdiéramos era irre recuperable. Siempre mantuvimos y seguiremos manteniendo el foco en generar el mejor ambiente de trabajo, lugares y condiciones en los que nos sintamos y estemos seguros y felices contribuyendo a la construcción del sueño de transformar a Colombia.

Pero como un área estratégica como la nuestra no solo piensa en el hoy, sino que también tiene la visión hacia el futuro, logramos estandarizar y estabilizar los nuevos procesos que se volvieron el pan del día a día, asignamos claramente roles y logramos abarcar nuevamente todos nuestros frentes de trabajo con el total enfoque y priorización que se requería, lo que generó que como equipo no solo entregáramos a la organización la tranquilidad en la gestión integral del riesgo del COVID-19, sino que también logramos, cambiando claramente las formas de trabajo, cumplir con nuestros cometidos planteados al inicio del año, aportamos a la transformación digital de la compañía, solucionamos temas básicos que eran un dolor de nuestros empleados, **entregamos herramientas digitales al equipo de People y a nuestros clientes que facilitan y generan una mejor interacción con nuestros procesos, llevamos a la compañía en conjunto con todos los líderes a ser más admirada por todos los colombianos y nos convertimos en una empresa más diversa e incluyente;** en fin, logramos enamorar a nuestra comunidad y empleados con nuestras acciones, que fueron producto de nuestro interés genuino por su salud y bienestar, lo que generó de paso que nos sintiéramos como un gran equipo que protagonizó la historia del 2020 y logró brillar gracias a la luz de cada uno de los maravillosos seres humanos que lo conforman.







# ¿ALCOHOL? MÁS ALLÁ DE UNA CERVEZA

Usualmente, un proyecto de innovación toma alrededor de 6 a 12 meses para llevarse a cabo. Sin embargo, la emergencia sanitaria impuso nuevos retos no solo a nivel personal, sino también laboral. Esta difícil situación que atraviesa el país y el mundo entero nos ha hecho redefinir nuestra perspectiva de las cosas. Cuando innovar significaba llegar al mercado con nuevos productos, hoy significa ayudar.

Producir en menos de cinco semanas 100.000 botellas de gel antibacterial con el alcohol extraído de nuestras cervezas, parecía, más que un reto, un gran sueño. Pero con el compromiso de un equipo multidisciplinario, de diferentes especialidades, experiencias laborales y formación académica, logramos reunir todo el conocimiento y la fuerza para poder hacerlo realidad.

Este proyecto nos permitió aprender durante el camino y demostrar la capacidad de nuestra compañía, pero sobre todo de su gente. Un equipo que supo atender una solicitud que requería una respuesta rápida e innovadora.

Estos resultados no hubiesen sido posibles sin nuestro gran aliado, Simoniz-Binner, que se sumó a la iniciativa sin dudarle y demostró su excelencia durante la ejecución de todo el proyecto. También resaltamos el trabajo de nuestro equipo de la cervecería de Tocancipá, el cual, con su compromiso, hizo realidad la extracción del alcohol de manera rápida y garantizando la calidad de esta materia prima para el gel. Contamos, igualmente, con la colaboración de Innovación, área de la cual forman parte los equipos de Marketing, Zitech, Solutions, Logística y Supply. Asuntos Corporativos nos apoyó liderando la gestión con el Ministerio de Salud, y Logística asumió la distribución de los geles; así mismo, Procurement, tanto de la BU como de la zona involucrada, nos acompañó con respuestas muy ágiles desde el inicio. Y, por último, nuestros *partners* y agencias como MullenLowe, Dattis y DraftLine trabajaron dándole a este proyecto una prioridad absoluta.

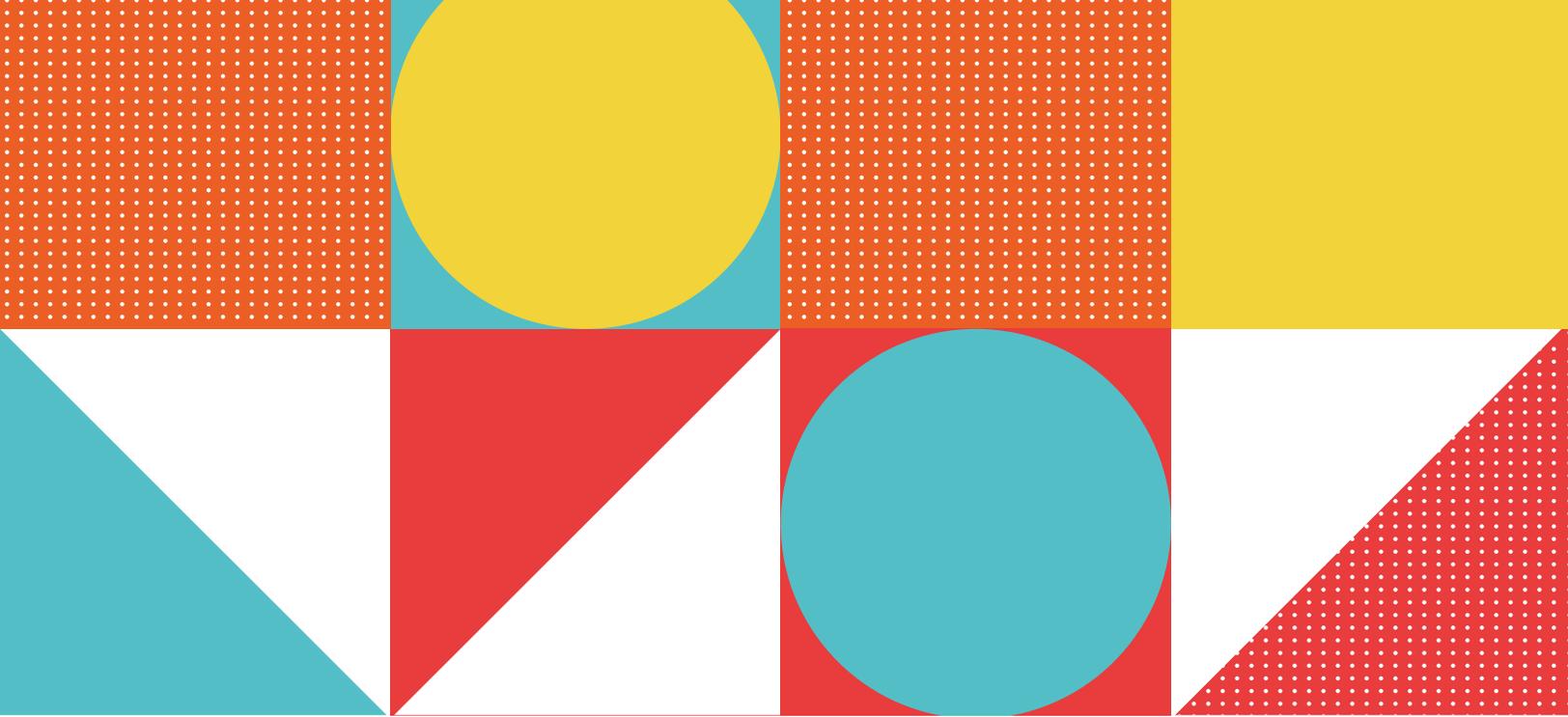
**Usar en medio de la crisis el alcohol para algo diferente a nuestro core de negocio, dejando de lado intereses económicos, es el vivo reflejo de lo que somos como compañía.**



**Bavaria y este equipo definitivamente han sido parte activa de la solución. Hoy, miles de integrantes del personal médico tienen nuestro alcohol en sus manos, y nosotros a la distancia les decimos ¡gracias!**







# CADA CERVEZA TRANSPORTA ALEGRÍA

Existen lugares de Colombia que no suelen ser muy conocidos, paraísos inexplorados llenos de personas alegres, amables, que siempre reciben con una sonrisa nuestras visitas y productos. Lugares recónditos y mágicos que nuestro equipo de Logística conoce a la perfección, pues día a día recorre las carreteras del país llevando nuestras cervezas y productos no alcohólicos para que todos los colombianos celebren las pequeñas y grandes victorias de su vida.

Debido a la situación por el COVID-19, las rutas por las que llevábamos nuestros productos para que todos pudieran disfrutarlos se vieron amenazadas; y no solo las nuestras, sino las de aquellos transportadores de los bienes alimenticios y de necesidad básica. Con un panorama incierto de lo que sucedería, pero con la ventaja de ver lo que enfrentaban otros mercados donde el virus había llegado primero, como equipo de Logística comenzamos a revisar desde inicios de marzo del 2020 las prácticas de bioseguridad de las operaciones de AB InBev en las zonas de APAC y Europa. Así, logramos anticiparnos en protocolos de operación segura y complementar la matriz de elementos de protección personal (EPP) con la dotación de bioseguridad para todos los trabajadores, según su nivel de exposición.

No fue una tarea fácil, pues con la implementación de estas prácticas teníamos dos objetivos claros. El primero, mantener segura a nuestra gente, procurar que el 100 % de nuestro personal logístico estuviera protegido y pudiera a su vez mantener segura a su familia. El segundo, continuar transportando nuestros productos por las carreteras de nuestro país. Pero, **más allá de llevar la celebración a todos los rincones de Colombia, queríamos ofrecer nuestros camiones para llevar esperanza** en forma de alimentos, medicamentos y elementos de bioseguridad a todas las poblaciones, a las que consideramos, más que clientes, nuestros amigos, y requerían nuestro apoyo en ese momento.

La organización y la comunicación clara y directa con el equipo de liderazgo desempeñaron un papel clave para lograr nuestro objetivo. Implementamos rutinas diarias, semanales y mensuales para asegurar que todos recibieran y comprendieran las instrucciones de operación. Garantizamos también que todas las inquietudes fueran resueltas con la orientación de expertos en salud ocupacional, medicina general y especialistas en epidemiología, los cuales, gracias a la gestión del equipo de People y Bienestar, tuvimos a nuestra disposición sin ninguna dificultad o restricción. Lograrlo nos llevó a desarrollar cambios importantes





en nuestras operaciones, como la programación de rutas seguras para el transporte del personal, la migración de las actividades presenciales a medios electrónicos, y una rutina de seguimiento a los más de 5.500 trabajadores directos y terceros que forman parte de este gran equipo.

**Pero lo que más nos llena de orgullo fue cómo nuestro equipo se esforzó en generar ideas innovadoras con el fin de proteger a nuestra gente.**

Una de ellas fueron los arcos de desinfección. Esta iniciativa surgió del líder del Centro de Distribución de Pasto, quien, al ver que había aspersores de limpieza, ideó uno más grande para proteger a toda su comunidad. En sus palabras, “en nuestros centros de distribución, los camiones no paran y no podíamos arriesgar a nuestra gente”. Al ver que el virus no solamente se propagaba de persona a persona sino que estaba en toda superficie, decidió comentar su idea a Mónica Tiria, gerente regional, quien sin dudar lo la apoyó, y juntos determinaron conseguir a un proveedor que pudiera llevarla a cabo. A finales de abril, ya había arcos de limpieza implementados en Pasto, Valle, Neiva, los Llanos Orientales e Ibagué.

Otra de las increíbles ideas que surgieron del equipo fue la división de cabina en flota. Esta propuesta surgió al inicio de la pandemia, cuando restringieron la cantidad de tripulantes por camión; sin embargo, al ver que los tres eran indispensables, Jorge Ramírez ideó una división en acrílico para mantener la distancia entre tripulantes dentro de la cabina. Este recurso tuvo acogida primero en el Centro de Distribución Calle 13, donde se lanzó el plan piloto durante una semana y se modificó para que cada división fuera personalizada según el tamaño de la cabina. Al comprobar que la idea realmente funcionaba como medida de distanciamiento segura entre conductor y

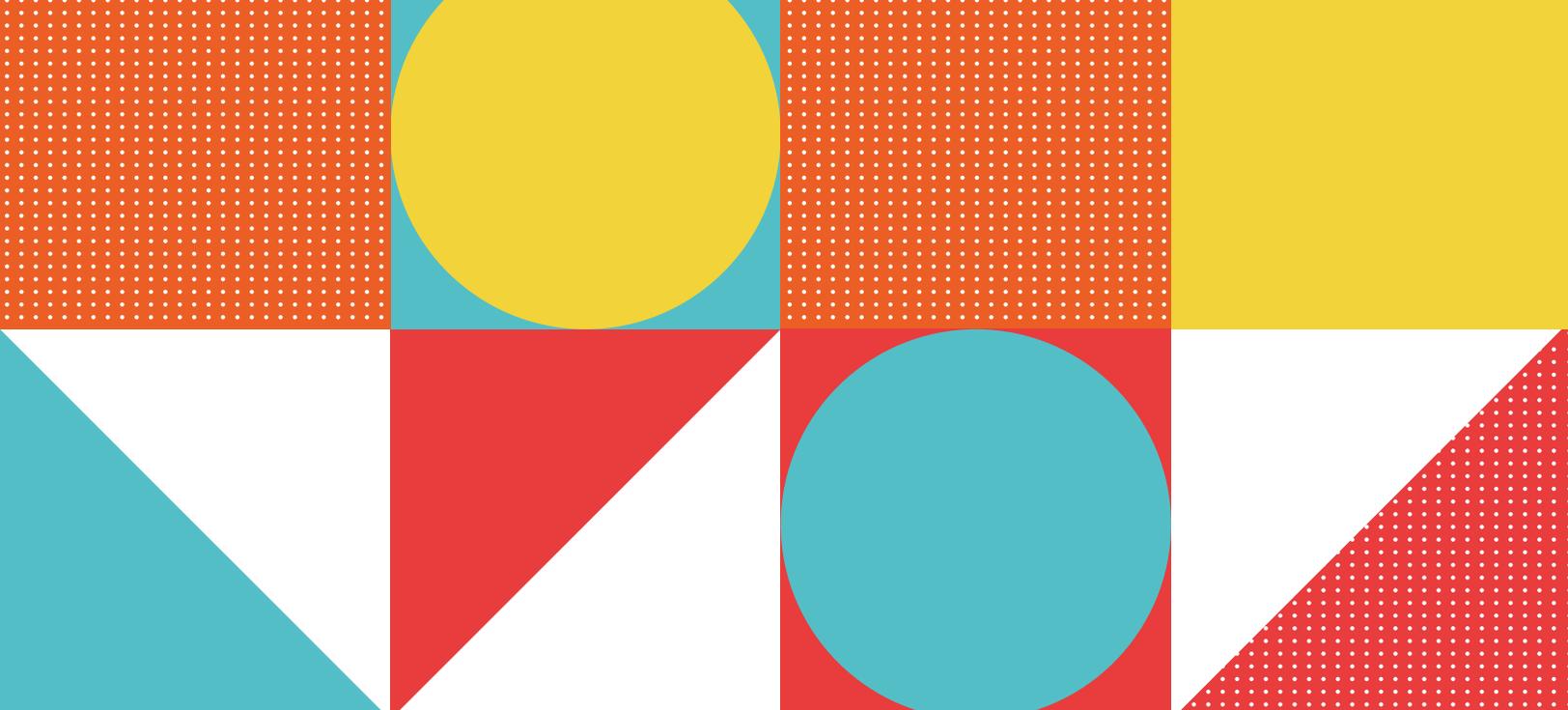
tripulante, se decidió implementarla a nivel nacional. Esta mejor práctica fue compartida con el equipo de Logística de la zona, y de inmediato la copiaron en países como República Dominicana y México. Jorge afirma: “Nunca imaginé que esta idea pudiera impactar de una manera tan positiva y llegar a todo el país, mucho menos a la zona”. Nuestras operaciones lograron estándares de bioseguridad superiores a los exigidos por las autoridades locales, lo cual fue reconocido en las diferentes visitas que recibimos de parte de las autoridades sanitarias, quienes elogiaron nuestros protocolos y nos utilizaron como ejemplo para otras compañías que requerían implementar los protocolos en sus procesos.

Cuando creíamos que garantizar protocolos de bioseguridad y comportamientos seguros era el mayor desafío, nos encontramos con diferentes medidas restrictivas, como cuarentenas obligatorias, ley seca y toque de queda, entre otras, que los más de 200 mandatarios locales (alcaldes y gobernadores) establecían para cuidar a su comunidad. Nos enfrentábamos todos los días a cambios en las reglas de juego, lo cual nos mantenía alerta constantemente. Cumplir las entregas requirió un trabajo coordinado con el equipo de Asuntos Corporativos, con el fin de conocer oportunamente las restricciones, tener claridad en la interpretación de cada norma, y así programar las más de 3.000 rutas diarias para atender a Colombia.

Hoy en día, los protocolos de seguridad se mantienen con la misma rigurosidad que cuando fueron implementados en marzo de 2020. Esto nos ha permitido evitar un alto número de contagios en nuestro equipo operativo y administrativo, así como ofrecer un adecuado acompañamiento médico a aquellos que fueron contagiados y que se han recuperado en su totalidad de manera satisfactoria.



El reto de mantener la logística funcionando sin interrupción durante la pandemia nos ha dejado grandes aprendizajes: la importancia de escuchar a nuestros equipos, de compartir prácticas, de ser flexibles para reaccionar de manera inmediata en nuestras operaciones, y la disciplina en la ejecución de nuestros procesos no solo para mantener las entregas a nuestros clientes, sino también para alcanzar en el nivel de servicio los mejores resultados en la historia de la compañía.



# ¡CADA GOTA DE MALTA... PERDÓN... CADA GRANO DE ARENA CUENTA!

**T**al vez ninguno de nosotros imaginó vivir esta nueva realidad. Parece sacada de un libro de historia, pero aquí estamos, acostumbrándonos a ella.

Entre las muchas cosas que piensas, creo que esta es una de las más persistentes: **“Soy afortunada, tengo un empleo en una compañía increíble que se afana por cuidarnos. No tengo que preocuparme cada día de qué voy a comer o cómo voy a proveer a mi familia”.** Sin embargo, al mismo tiempo me pregunto: **¿qué puedo hacer para aliviar las tristezas de aquellos cuya situación se ha agravado por una pandemia que estamos aprendiendo a sobrellevar?** Cuando llegó el COVID, todos nos vimos amenazados, pero fue una gran oportunidad también. Y es que son los momentos de crisis los que nos definen. ¡Quién hubiera podido decir que una pandemia daría la oportunidad de hacerles una contribución a nuestras comunidades y poblaciones vulnerables de una forma tan tangible! Creo que es cierto que todos podemos lograrlo, aunque necesiten como yo un ejército de personas caminando en la misma dirección.

Les digo algo: yo sola no puedo hacer mucho, soy solo yo; pero resulta que formamos parte de una máquina, de una empresa líder, fuerte y además humana, con un compromiso plasmado en su ADN: transformar a Colombia. Una compañía que eligió no hacerse la de

la vista gorda, sino buscar alternativas para aportar su grano de arena.

Entonces, aproveché el momento para hacer realidad una idea, un deseo que guardaba desde hace tiempo en mi cabeza pero que ahora invadía a pasos agigantados mi corazón. Así empezó a concretarse un sueño e involucraría a muchísima gente, personas de diferentes áreas, cada una aportando su gotica para lograr que ese producto llegara a quienes de verdad lo necesitaban.

Primero, Luis Fernando González (quien nunca se habría de desconectar de este sueño) me ayudó a conseguir el OK de los dueños del producto: Marcel Regis, presidente de Bavaria, y Ricardo Targino, VP de NABs. Al final, alguien tiene que poner el dinero, incluso para regalar un producto, no crean que no; siempre apoyados por Lorena Madrid, directora de Finanzas Colombia, porque hasta el dinero tiene quien lo cuide. Luego, David Salom nos explicó paso a paso cómo habían logrado en el pasado realizar una donación; Rubén Rivera me ayudó con temas de *compliance*. Todas las donaciones, así sean de caridad, deben seguir un proceso y tener las autorizaciones correspondientes. Michelle Borelly, quien ha estado muy involucrada en esta causa desde el inicio, me informó acerca de la necesidad de obtener el OK de Calidad. Julio Coral nos apoyó con eso.

Podíamos aportar más granos... No, no granos, íbamos a aportar gotas, que es lo mejor que sabemos hacer. Y poco sabía yo que esas gotas se transformarían en litros, y esos litros llegarían a convertirse en 12.044 hectolitros de producto (¡ajá, eso es muchísimo! Piensen ustedes que un vehículo sencillo de reparto puede llevar máximo 80 hectolitros). Tres millones, cuatrocientos ochenta y dos mil setenta y seis unidades de maltas y aguas entregadas a través del Banco de Alimentos a poblaciones y comunidades vulnerables, productos de marcas que llevamos cada uno de los colombianos en el corazón desde chiquitos y que durante muchos meses llevaron sonrisas a miles de hogares.

Cada vez que aparecían obstáculos en el camino, solo pensaba en la cantidad de adultos, niños, abuelos que se iban a beneficiar. Yo únicamente debía dar un par de clics,

hacer un par de llamadas, escribir un par de correos, y en algún momento sería posible, definitivamente, vivir una experiencia que no cambiaría por nada.

No sé si ustedes saben, pero las maltas en botella plástica son de los productos que menos vida útil tienen. Desde cuando se producen, tienen 90 días para consumirse, y nosotros como compañía no podemos comercializarlas después de los 30. Por lo mismo, siempre han representado un riesgo de pérdida. En mi mente ya estaba el deseo de encontrar la forma de donar este producto, que además es alimenticio y, por ende, de primera necesidad; entregarlo a personas que lo aprovecharan. Sin embargo, había que aprender sobre la marcha la telaraña de procesos que se encuentran detrás y requieren atención uno a uno y en detalle: impuestos, aprobaciones, **calidad**, costo y, por supuesto, logística y entrega.





Es verdad que aumentó el riesgo de pérdida de nuestro producto, pero invertimos un buen tiempo en encontrar la forma de entregar todo ese líquido a quienes de verdad lo necesitaban. Era casi un deber. Donaríamos un producto que, además de ser de buen sabor, podía ayudar a calmar el hambre y ser nutritivo.

Ya teníamos el dinero y las aprobaciones. El proceso andaba mientras lo creábamos. Empezaron los correos y las llamadas. Alejandro Henao y Ana María Mejía me ayudaron a dar el siguiente paso: debíamos concretar cantidades y ciudades. En la primera ronda de donaciones entregamos producto en 24 ciudades del país; en la segunda lo hicimos en 30, y en la tercera entregamos en 35 ciudades: Aguachica, Apartadó, Armenia, Autosur, Barrancabermeja, Barranquilla, Bello, Bosconia, Bucaramanga, Corozal, Cúcuta, Honda, Ibagué, Medellín, Magangué, Montería, Neiva, Pasto, Pereira, Popayán, Puente Nacional, Riohacha, San Andrés, San Gil, Santa Marta, Sibaté, Tibasosa, Tocancipá, Tunja, Turbaco, Valledupar, Villavicencio, Yopal y Yumbo.

Una vez definidas cantidades y ciudades, teníamos que montar pedidos; básicamente, ingresar en el sistema el qué y en dónde. Televentas nos apoyó muchísimo, Alejandra Marulanda y Giovanni Gutiérrez. Este es el paso donde hay que entender de sistemas, códigos y productos, pero no me voy a extender. Solo quiero mencionar a Tania Salas y sus compañeros en México; a Christian Alejo e Ilse Azpeitia, quienes fueron de gran ayuda para hacer que todo funcionara, bajo las autorizaciones requeridas de Carlos Eduardo Gómez.

Ahora sí, con los pedidos en el sistema y el producto listo en nuestras bodegas situadas alrededor del país, teníamos todo preparado para organizar las entregas. Esta etapa fue efectiva gracias al apoyo de las personas que voy a nombrar a continuación. Son nuestros guerreros en los centros de distribución, quienes tenían la última responsabilidad en el camino: coordinar la entrega al Banco de Alimentos o fundaciones, a través de los cuales íbamos a llegar a los miles de consumidores que nos propusimos. Supervisores, gerentes y líderes, no importa el cargo, al final todos teníamos una meta: aprovechar cada una de nuestras maltas y aguas para generar un instante de satisfacción y alegría. Sofía Sánchez, Sandra Silva, Carolina Riatiga, Vivian Carolina Monsalve, Leydi Álvarez, Lucía Uribe, Rosaura Pérez, Karen Sierra, Siervo Aníbal Pinzón, Claudia Delgado, Miguel Zapata, Sara Gazabón, Jesús Romero, Carmen Romero, Alexander Álvarez, Manuel Álvarez, Harold Bulla, Heimer Vega, Eduardo Cortés, Juan Fernando Pardo, Daniela Martínez, Oswaldo Benavides, John Pacheco, Edilberto Cera, Fermín Mendiñeta, Jesús Yacomelo, Laura Bent, Iván Agreda, Jairo Tovar, Sergio Cera, Richard Segrera, María Inés Figueroa, Fabián Bautista, Johnny Pérez, Jorge Aldana, Luz Dary Rodríguez, Lyda Rojas, Yomar Muñoz, Jesús Pava, Jhon Alexander Martín, Edinson Quintero, María Camila Bermúdez, Carlos Villada, Samir Camacho, Hélder Forero, John Almonacid, Fernando Penha, Lilibian Torres, Alex Malaver, Michelandrea Caballero, César Pulecio, Edgar Orobio, Darío Jiménez, Francisco Lasso, Pilar Murillo, Carlos Sánchez, Héctor Gómez, Juan Carlos Orozco, Steven Velásquez, Lorena Rodríguez y Sandra Gutiérrez, además de Eduardo Márquez y Felipe Alzate.



Ojalá pudiera nombrar a todo el ejército de guerreros que se encuentran detrás de ellos: facturadores, liquidadores, personas del operador logístico y nuestros tripulantes. Sin cada uno de ellos no habríamos logrado el fin de todo nuestro esfuerzo. **Quiero resaltar el apoyo recibido de este gran equipo. Pese a las dificultades, todos, y en particular nuestra gente en calle, siempre dieron todo y más. Fue para estos líderes retador encontrar el tiempo, la gente, organizar nuestros vehículos para llevar a cabo las entregas. Sin embargo, todos teníamos en el corazón el mismo deseo de aportar nuestra gota de malta,** y generar un cambio. Así que, como siempre, nunca bajamos la guardia.

La primera vez que realizamos las donaciones, no fue nada fácil. No obstante, con el apoyo de mis compañeros, cada uno desde su función pero apuntando todos hacia el objetivo común, nos acercábamos cada vez más a nuestra meta. De esta manera, la segunda y tercera vez fue cada más fácil, más fluido. El proceso estaba claro, y podíamos seguirlo. Esta máquina que se llama Bavaria y, por supuesto, sus líderes, apoyándonos en el camino; más de 50 personas trabajando como unidad, cada una haciendo lo suyo, porque finalmente todos teníamos la misma meta: entregar esos tres millones de unidades en cada una de las 35 ciudades del país donde podíamos, y tocar cada una de las vidas que pudiésemos tocar.

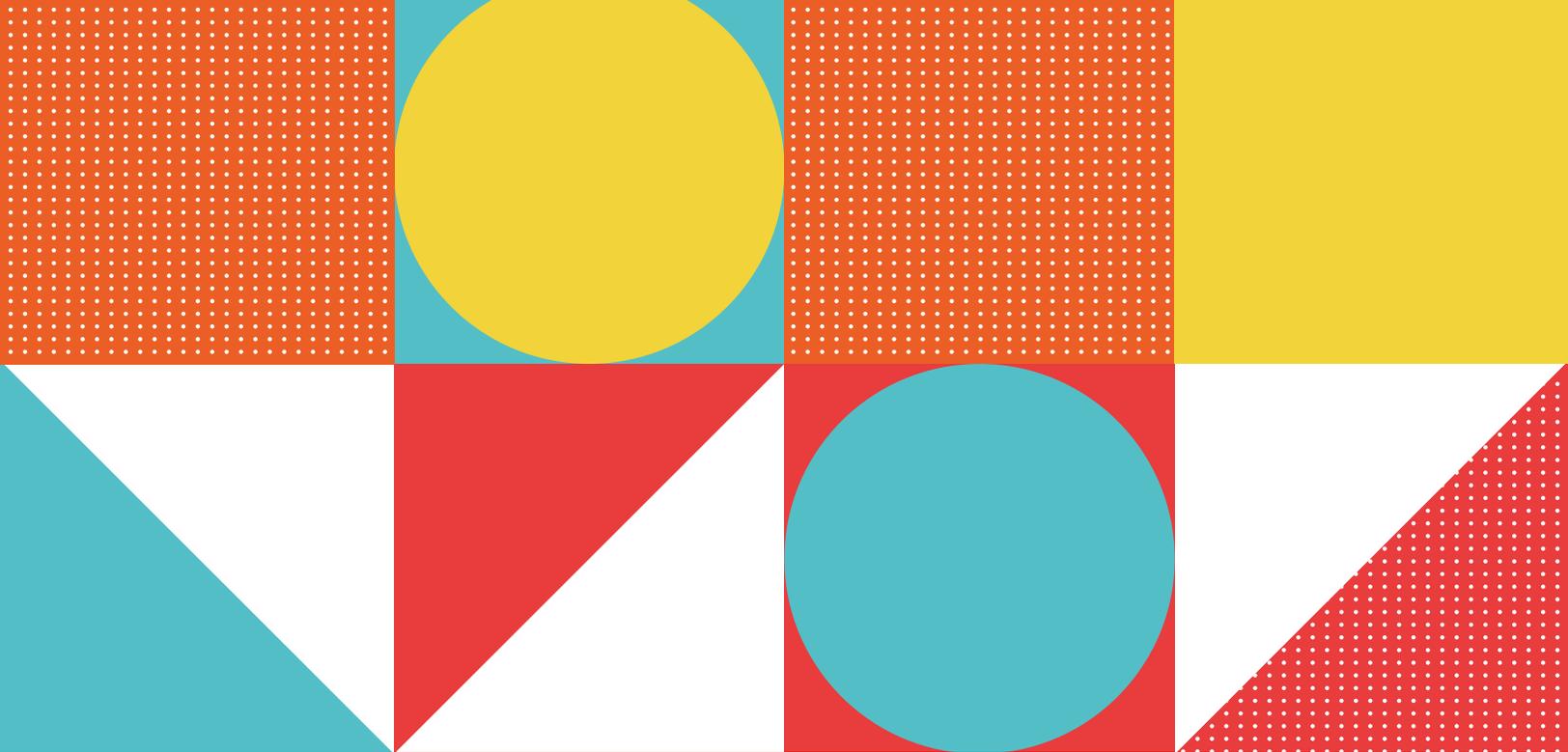
Naturalmente, mi compañero de camino y de sueño, Carlos Ante (creo que mi sueño se convirtió en el suyo casi desde el momento en que me embarqué en este viaje), cuando le conté, como a ustedes, el proceso y tiempo de vida de nuestros productos, fue él quien me ayudó a darles la vuelta a los obstáculos. Es increíble cómo un sueño que se ve imposible logra contagiar a muchas partes, y así concretar entre todos lo que uno solo no puede. Poco a poco, las personas se fueron subiendo a este tren de las Donaciones de Nabs: supervisores proponiendo fundaciones, líderes ofreciendo sus productos, y gerentes pensando en sus comunidades cercanas a las cuales querían apoyar.

Esta fue la forma como Bavaria me ayudó a cumplir mi sueño. Sin el apoyo de un montón de personas extraordinarias en el camino, nunca habría logrado algo tan bueno y con tanto impacto para toda mi vida.

Ahora nos planteamos convertir esto en un proceso que continúe más allá porque este momento nos dio la oportunidad de encontrar aun otra forma de lograr nuestro objetivo:

## **TRANSFORMAR A COLOMBIA.**





# ANTES, EN CADA EVENTO; AHORA, EN LA PUERTA DE TU CASA

**C**on la coyuntura sanitaria, el gremio de los bien conocidos “maneros”, aquellos personajes que se encuentran en cada evento y que aparecen en el momento preciso para entregarte esa cerveza fría que te hace disfrutar y vivir mejor las experiencias, se quedó sin oportunidades de obtener ingresos cuando apenas transcurría marzo y acababa de terminar el Carnaval de Barranquilla.

Al comprender la importancia de apoyar a estos fieles aliados, encontramos una nueva oportunidad. Sabíamos que ese consumidor que dejó de asistir a eventos ahora estaba en casa bajo una cuarentena que se percibía como interminable. Es así como en conjunto con Trade Marketing, Eventos, Ventas y nuestros clientes mayoristas, el equipo de la Regional Norte liderado por Andrés Bayram, José Manuel Agudelo, Ángel Romo, Marlon Arenas y Norberto Cortina, implementamos un nuevo programa conocido como Litro Puerta a Puerta.

Con esta iniciativa **logramos llevar nuestros productos a la ocasión de consumo hogar, el cual era una de nuestras principales oportunidades.**

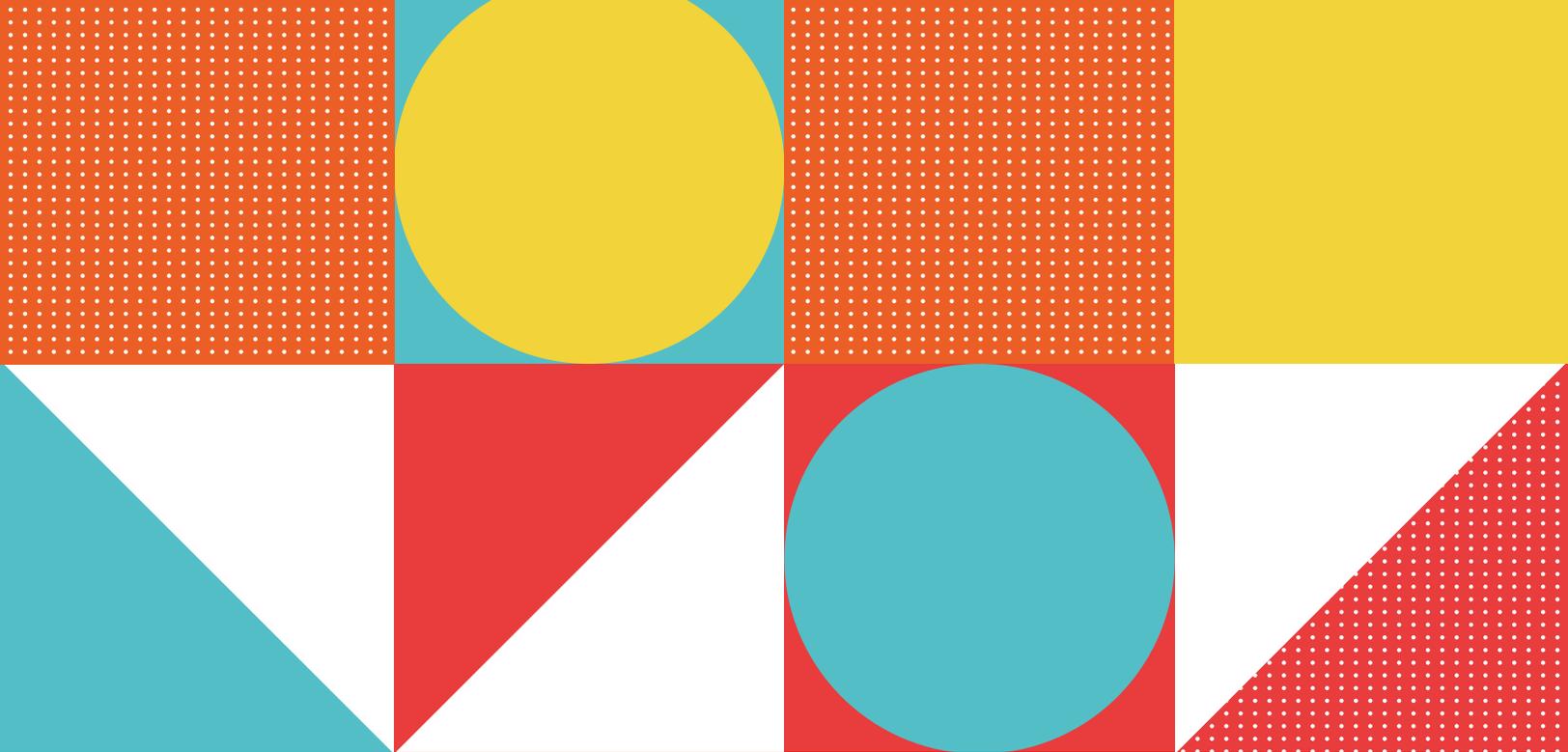
**Lo realizamos en las siete gerencias centrales de la Regional Norte e impactamos a 14.300 consumidores**, garantizando la cultura de retornabilidad de nuestros productos. Esto nos permitió brindar una fuente de ingreso adicional a nuestros amigos maneros durante el tiempo de pandemia

Escuchar afirmaciones como “Bavaria jamás nos abandonó, incluso cuando nosotros sentíamos que la sociedad se había olvidado de nuestra existencia. Bavaria nos dio una razón para seguir levantándonos a diario y no dar todo por perdido”, terminó siendo la satisfacción más grande de haber realizado este proyecto.

Considero que la pandemia llevó a pensar de una manera distinta, nos invitó a escuchar nuevas ideas y perspectivas, a desarrollar una mayor cercanía con nuestros aliados y consumidores al escuchar sus verdaderas necesidades y a trabajar como un solo equipo.



ANTES, EN CADA EVENTO; AHORA, EN LA PUERTA DE TU CASA



## NO ERA CUENTO CHINO

**E**ran los primeros días del 2020, y algunos ecos lejanos sobre un extraño virus que enfermaba al pueblo chino llegaban en forma de artículos, marcados más por el amarillismo que por un abordaje científico. Y ya empezaban a inundar las redes sociales. En aquel momento, que hoy parece lejano, no nos percatábamos de que pronto esta sería una realidad que nos implicaría a todos, pues el virus viajaría de país en país a una velocidad increíble. Para ser sincero, la incertidumbre y el miedo se apoderaban por instantes de mí, y en ocasiones estaba totalmente ausente por pensar en los posibles escenarios que podría traer consigo esa nueva realidad.

Los días fueron pasando y comenzamos a recibir los aprendizajes de las operaciones que se desarrollaban en la zona asiática. He de confesar que para ese momento yo seguía sintiendo la situación bastante distante y ajena a nuestra realidad. Solía pensar que era algo desproporcionado y extremo que quizás los medios de comunicación habían extrapolado. “¿Qué tal?!” pensaba yo. “¿Comer solo? ¿No saludar ni abrazar? ¿Desinfectar mis zapatos, lavar mis manos hasta dejarlas tan secas como un papel al sol? ¿Hacer fila antes de entrar, dejando una distancia de metro y medio? ¿Utilizar el transporte manteniendo esa misma distancia? ¿Instalar lavaderos de manos en todas partes? ¡Qué exagerado!”, seguía diciéndome.

Yo mantenía la negativa, mientras las noticias comenzaban a tornarse un poco más serias. En un abrir y cerrar de ojos ya no fue cuento chino, sino una realidad que nos comenzaba a cuestionar y retar a modo de bomba de tiempo, en la que debíamos actuar con premura pero con precisión.

Comenzamos a trabajar en equipo para encontrar soluciones a todas las implicaciones que traía consigo la pandemia. **Nacieron nuestros primeros estándares de bioseguridad y herramientas de cuidado, las cuales rápidamente empezamos a implementar de manera rigurosa y pragmática.** Fue allí donde metodológicamente y con espíritu solidario dimos los primeros y más importantes pasos hacia la protección de nuestros colegas y sus familias, sin dejar de lado el funcionamiento de nuestro negocio. Sin ser médicos epidemiólogos, comenzamos a introducir en nuestro léxico diario nuevas palabras: curva de contagios, *shutdown*, cuarentena, aislamiento, RNA, virus, gel, distanciamiento, cerco, pandemia... las cuales, con ayuda de los equipos de People y Salud, logramos comprender y cobraron significado en nuestro día a día.

Hasta ese momento, las noticias tan solo anunciaban algunos casos aislados, importados a algunas ciudades de nuestro país y que eran el preludio de este momento de la historia llamado COVID-19.

Nuestros países hermanos, un poco más avanzados en esta situación, transmitían imágenes preocupantes, noticias alarmantes que encendían una alerta roja en todo el territorio colombiano.

Nosotros, pese a la incertidumbre y el temor, continuamos trabajando unidos en determinar los nuevos estándares en nuestras operaciones productivas, los aportes desde todas las operaciones, alineados por los líderes de cada cervecería y planta de producción. La suma de los pequeños detalles fue lo que marcó la diferencia. Ante esta nueva situación escuchábamos las preocupaciones de nuestra gente, y aunque no teníamos todas las respuestas, enfocábamos la energía en desarrollar nuevas soluciones para generarles un ambiente seguro que no solo los hiciera sentir en un ambiente sano durante su jornada laboral, sino que trascendiera hasta su ambiente familiar. En nuestras operaciones, el principio general es nuestra gente, y nuestro lema más importante es la seguridad. Este fue nuestro principal enfoque.

El país entró en aislamiento, y las calles por donde debíamos llegar a nuestras operaciones parecían sacadas de una serie de ficción como *The Walking Dead*, vacías pero bajo una bruma de miedo. Atravesando aquellos escenarios desolados, nuestros héroes salían a diario de sus casas a producir nuestras

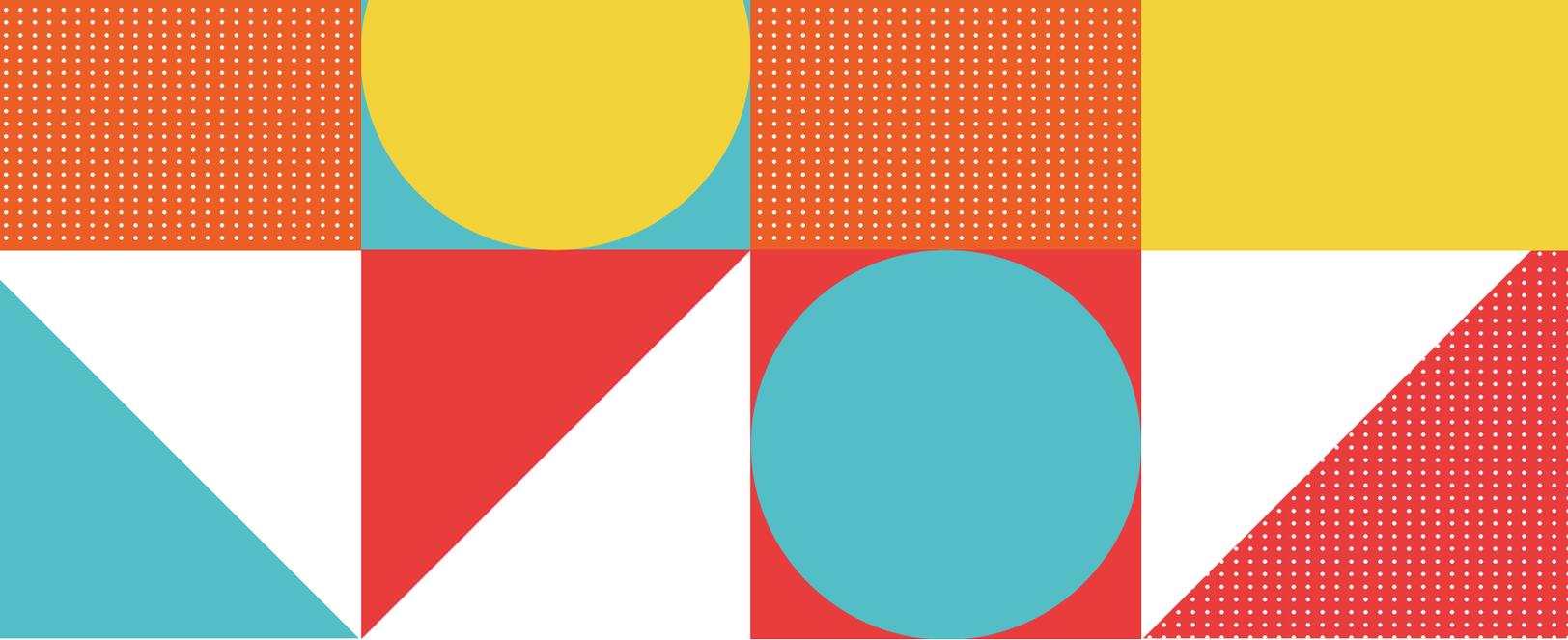
bebidas para tocar el corazón de los colombianos e incluso para fabricar nuevos productos que aportaran y apoyaran a los compatriotas: geles antibacteriales y máscaras protectoras, entre otros.

El tiempo transcurrió, y a pesar de todos nuestros esfuerzos, la sombra viral se posó sobre algunos de nuestros colaboradores. Afortunadamente, gracias a la contribución de la sociedad civil, de los científicos y de empresas comprometidas como la nuestra, ya contábamos con la posibilidad de medir, tamizar y actuar de manera consecuente para mitigar el contagio en nuestra operación. Nos volvimos “expertos” y hablamos con propiedad de PCR, antígenos, pruebas rápidas y demás términos. ¡Sabíamos cuidar a nuestra gente protegiendo también a sus familias!

Desde nuestra compañía, asumiendo el compromiso genuino con el país al que nos debemos, comenzamos a educar a nuestros clientes y consumidores. Publicamos campañas de concientización, conectando emocionalmente con nuestros distintos segmentos de consumidores, impactando positivamente a millones de colombianos. Pero no solo nos mantuvimos en el aspecto educativo, quisimos impactar aún más mediante donaciones tan significativas como el hospital de campaña para Barranquilla y la producción de geles, entre otros.







Nosotros desde Supply nos esforzábamos por hacer tangibles las ideas de todos nuestros colaboradores. He de confesar que **cada vez me sentía más orgulloso de ser parte de esta compañía**, y cada noche, al volver del trabajo, les relataba a mis hijos y a mi esposa lo que estábamos haciendo por el país, lleno de aquel sentimiento que, de solo recordarlo, me infla el pecho y me cristaliza los ojos de la emoción.

En Barranquilla, y en particular en la zona donde está nuestra operación, se alcanzaron en muy corto tiempo niveles de contagio aterradores. Aun así, y dados estos números, NUESTROS HÉROES mantuvieron la operación andando, trabajando a diario para retornar más fuertes. La esperanza se encontraba viva y comenzamos a soñar con aquel instante en que nuestros clientes volvieran a celebrar en las calles, a modo de carnaval, el final de esta pandemia. Recuerdo un día, cuando más de 60 personas en una de nuestras brigadas masivas de pruebas rápidas indicaban contagio (todos, casos “importados”), hacíamos cuentas, rezábamos, volvíamos a hacer cuentas y, milagrosamente, o más bien heroicamente, nuestra gente, nuestros líderes, gracias a su tesón y compromiso, mantuvieron los hectolitros fluyendo hacia un mercado algo resentido pero vivo.

Ahora bien, nada habría sido posible sin la consistencia ni comportamiento solidario dentro de nuestras operaciones. Definitivamente, las prácticas de bioseguridad que fueron hábilmente incorporadas en nuestra rutina resultaron un elemento clave. Llegar a las cervecerías era como introducirse en un escudo de protección donde nada podía dañarte; pero solo bastaba asomarse a la puerta para notar la diferencia con nuestra comunidad vecina.

No podíamos ser ajenos a su riesgo, y fue así como en conjunto con entes locales pudimos donar más de 1.000 jabones artesanales a una población muy vulnerable. Palabras de agradecimiento nos dieron aire

en la camiseta roja de #Meuno y al mismo tiempo nos hicieron más sensibles al verdadero drama que se vivía al otro lado del muro. ¡Podemos y debemos hacer más por nuestros vecinos!

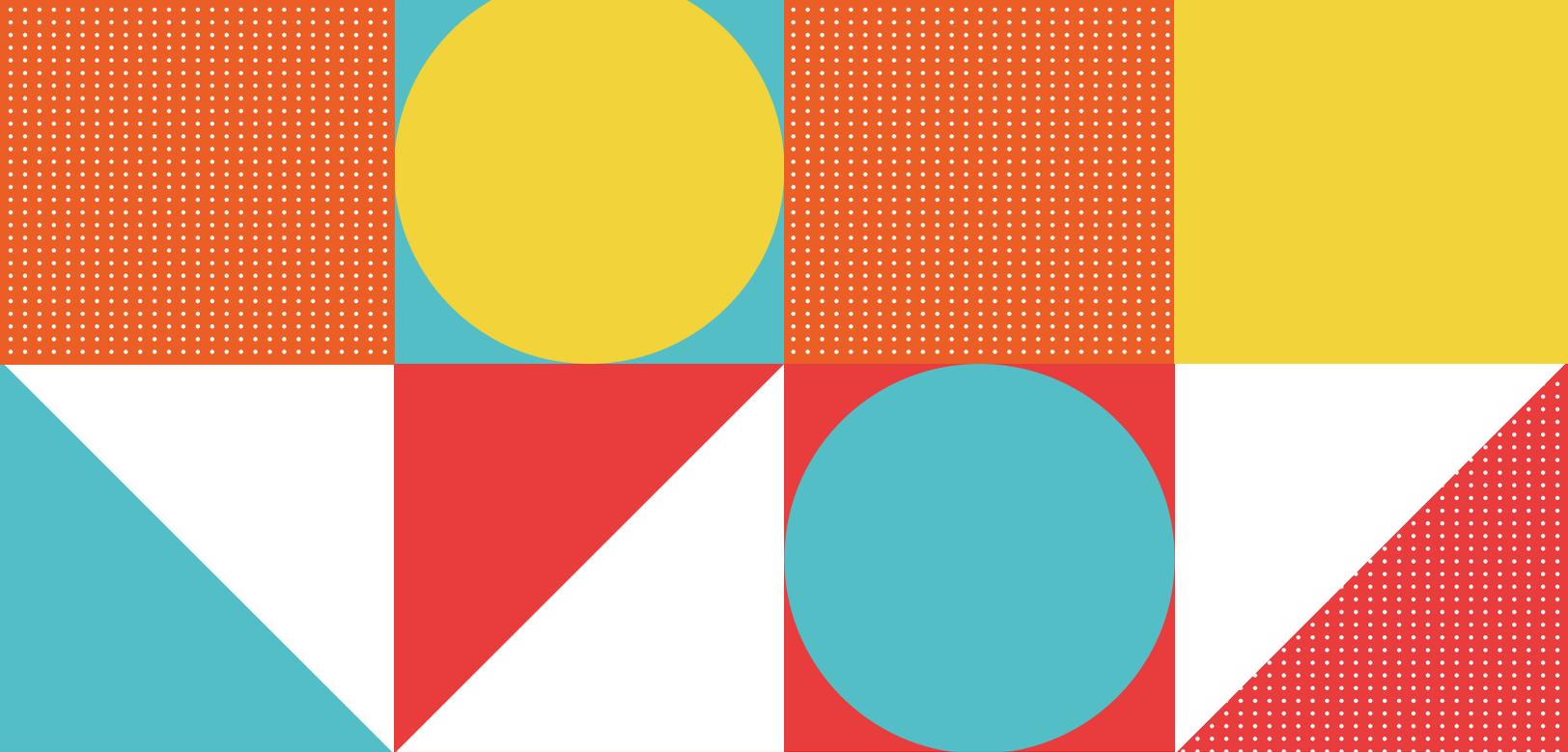
Durante esta época vivimos momentos difíciles, pero gracias al apoyo del equipo mantuvimos intacta la esperanza. Hoy estamos regresando poco a poco a la normalidad, más fuertes que antes, con algunas canas de más pero agradeciendo la oportunidad de vivir un momento histórico que nos permitió observar cómo nuestros equipos nos hacen más fuertes e incluso referentes.

Tuvimos la oportunidad de compartir aprendizajes con instituciones de salud locales, cuyos funcionarios nos han visitado en varias ocasiones: la primera, para constatar nuestra adherencia a los planes de contingencia y control establecidos por el Gobierno Nacional a propósito de esta pandemia; posteriormente, y dada nuestra proactiva, solidaria y rigurosa manera de encarar este tema, se nos pidió compartir nuestras buenas prácticas, para después hacer ejercicios conjuntos, como la donación de los jabones.

Curvas de contagio, modelos matemáticos y una pregunta aún sin respuesta: ¿cuándo volveremos a abrazarnos, a dar y ofrecer la mano, a saludar con un beso en la mejilla?

No podemos bajar la guardia ni quitarnos el tapabocas, ni bajar ni subir las escaleras sin tomarnos del pasamanos desinfectado previamente. Hoy estoy convencido de que lo hemos hecho bien. ¡Sigámoslo haciendo mejor! La vacuna está lista desde hace mucho tiempo: está en la solidaridad, el respeto hacia ti y hacia los demás.

No es cuento chino, está en tus manos. Así que no dejes de lavarlas.



# TRANSPORTAR, MÁS QUE CERVEZA, ESPERANZA

Cumplo en Bavaria un año exacto, y la situación actual me ha impedido compartir físicamente con mi equipo tanto como me lo hubiera imaginado. Curiosamente, en esta pandemia ha sido cuando más conectada he estado con las personas de nuestra compañía. En retrospectiva, es llamativo pensar que la idea de “estar” implica la presencia física.

**Pero este tiempo nos dejó sentir a todos que podemos “estar” a la distancia: estar con el miedo de la incertidumbre, con el cansancio que dejaban las largas jornadas y, lo más importante, conectarse con la única certeza que teníamos, y era la de saber que poseíamos la capacidad como empresa y la convicción como individuos de que un minuto más de nuestro tiempo podía significar el bienestar de muchas personas.**

Todo empezó cuando dentro del equipo que designaron para el manejo de Ideas for Good, una nueva metodología y plataforma de trabajo donde constantemente cocreábamos ideas que nos permitieran aportar al país, surgió la iniciativa de utilizar nuestros camiones para transportar alimentos e insumos de salud a lo largo de todo el territorio colombiano. ¡Dejamos de transportar cerveza para transportar esperanza!

Y así empezó mi historia: una socióloga, que siempre

ha trabajado en asuntos sociales en fundaciones, hablando todos los días de estibado, dimensiones de camiones y toneladas con las personas de Logística.

Los días empezaron a parecerse mucho: hacia el mediodía, me comunicaba con Ingrid Brown, la persona encargada de la logística del Banco de Alimentos, nuestro primer gran aliado, y revisábamos qué necesidades tenían. La clave era entender lo que me aprendí de memoria: “Tenemos dos tipos de camiones: de 32 toneladas, que cubren rutas nacionales, y camiones más chiquitos, de 10 toneladas, ideales para distribución”.

Y, según la necesidad, llamaba a los héroes del día: John Benavides, de T1, que hacía posible que recogieran azúcar en los ingenios del Cauca y Valle del Cauca para atravesar Colombia, pasando por Barranquilla y llegando al destino final, Riohacha; y Olga Ubajoa, John García y Lucía Alejandra Uribe, de T2, quienes decenas de veces autorizaron camiones chiquitos para ir “al Banco” en Bogotá y quedarse ahí jornadas completas para subir mercados y llevarlos a localidades de la ciudad o a municipios cercanos como Soacha o La Calera.

Y así, de charla en charla y reunión en reunión, conocí personas a quienes hoy aprecio y con las que me siento cercana sin siquiera haberlas visto antes... Ese es el caso de nuestra otra heroína de la historia: María

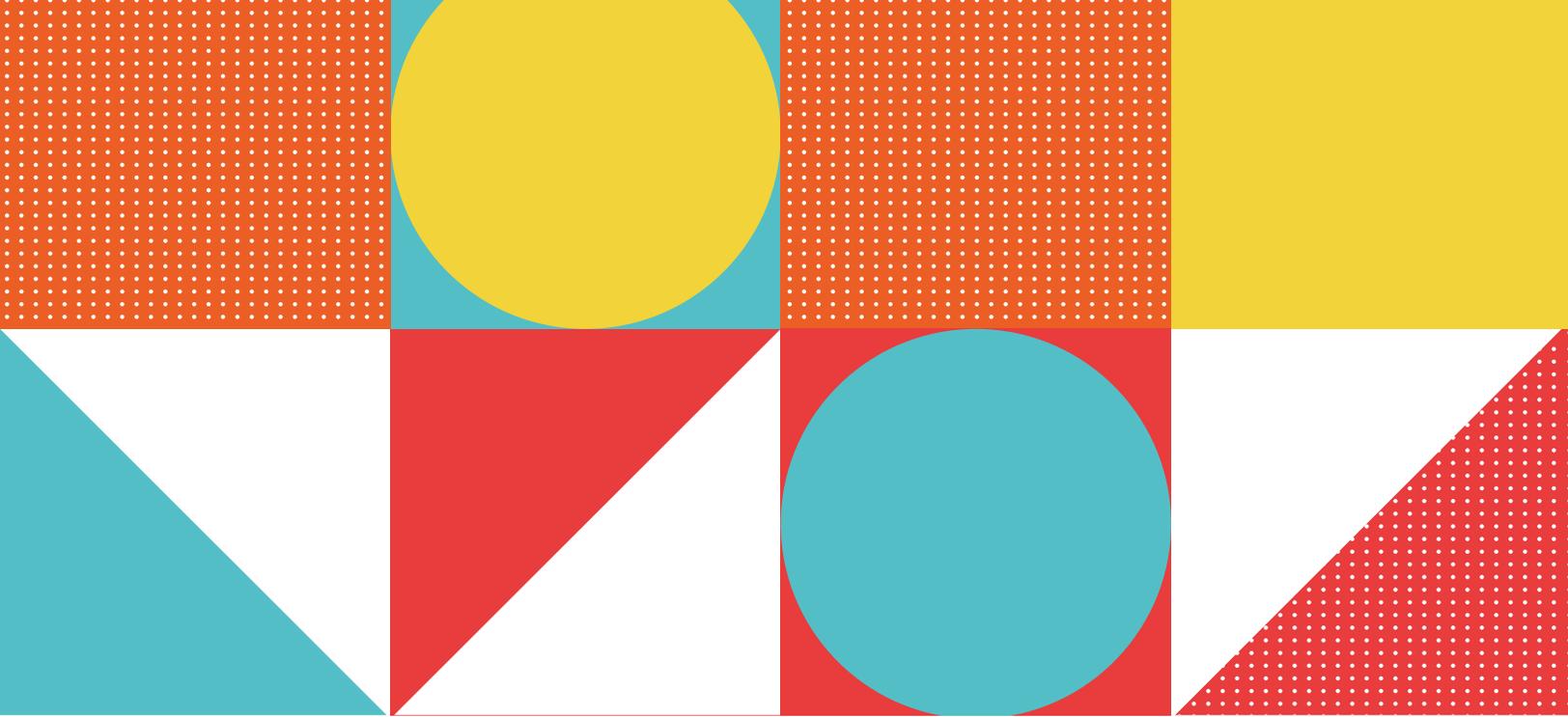


Romero, de Logística, que junto con Carolina Peña, del área de Gobierno, lograron entregar 100.000 unidades de gel en los 32 departamentos del país. María nos ayudó a que el gel pasara por Inventario (un proceso clave para la empresa, pero desconocido para mí), entrara a Plantas, se despachara a los centros de distribución, y desde ahí llegara a las manos de los secretarios de Salud departamentales, miembros de la Policía Nacional, ONG y otros grupos de interés que recibieron estas donaciones.

Sin la visión de María, las llamadas sinfín que hizo Carolina y el apoyo logístico regional de Jorge Ramírez en Bogotá, Johan Rojas en Cali, Sebastián Orozco en Medellín y Gerson Vanegas en Barranquilla, no habría sido posible contar esta historia. Esta iniciativa de utilizar nuestros camiones para transportar no solo cerveza, sino ahora esperanza en forma de alimentos para poblaciones vulnerables de nuestro país no hubiera sido posible sin el apoyo de las personas que aportaron conocimientos, experiencias y, sobre todo, buena actitud.



**¡Únicamente queda hacerles un reconocimiento y agradecerles a todos no solo por estar, sino por dar luz a la distancia!**



# UNIDOS POR NUESTRO FUTURO, LOS NIÑOS

**D**e un momento a otro, nuestra vida cambió por completo. Pasamos de un día normal de trabajo en oficina a una situación de encierro en casa llamada cuarentena. No sabemos muy bien qué va a pasar, realmente cuánto va a durar y qué cambios nos va a traer, pero debemos aceptarlo.

Mientras tanto, Bavaria, la empresa donde trabajaba como gerente de una marca de cerveza, empezó a transformarse sin darme cuenta y con la misma rapidez con que informaban en los noticieros sobre esta nueva forma de vida.

No me di cuenta de que en una semana estaba trabajando con personas distintas y en áreas completamente diferentes a las que me dedicaba, y que **Zoom era mi nueva oficina**. Pasaron dos semanas para hacer una pausa y entender que mi trabajo se había convertido en algo con un propósito más fuerte.

Una mañana comprendí que me estaban pagando por cambiar vidas, por ayudar de alguna manera con mi

trabajo a traer ideas para mejorar mi país, a la gente que no tenía un trabajo como yo, y por darles una voz a los menos favorecidos. **Esa mañana solamente pude dar gracias a la vida, sentí un orgullo aún más grande por esta compañía y por saber que cada día de trabajo cobraba un sentido.**

Soy mamá desde hace 12 meses exactamente y, a partir de ese momento, mi forma de ver la vida cambió. Entendí que querer lo mejor para los hijos es algo que nos une a todas las mamás del mundo. No importa en qué país vivas, en qué idioma hables o a qué estrato social pertenezcas. No importa de qué color es tu piel o cuál religión practiques, ser mamá es lo mismo para todas porque tenemos el mismo corazón.

Ahí nació un nuevo propósito. Las mamás que teníamos los medios debíamos unirnos para ayudar a las mamás menos favorecidas. Así comenzó **Mamás Ayudando a Mamás**.



Fui afortunada al contar con otras madres que quisieron subirse a esta idea desde el principio y por tener el apoyo de muchos jóvenes de nuestra compañía que, aunque no eran padres, entendían la importancia de esta causa. Luz Elena Mora, Susana Jaramillo, Laura Luque, Daniela, Sara, Viviana, Carolina y tantos más de distintas áreas de la compañía empezaron a trabajar con pocos recursos pero muchas ganas para echar a andar esta iniciativa y buscar recursos para la Fundación Las Golondrinas. Una institución que con mucho ánimo nos abrió sus puertas para ayudar a mamás cabezas de familia que luchan día a día para salir adelante por sus hijos.

**Gracias al trabajo de cada uno de ellos logramos conseguir todo lo necesario para tocar el corazón de muchos, logrando que nuestros colaboradores e incluso personas externas donaran de su dinero para apoyar a las madres que más lo necesitaban.**

Esta cuarentena ha traído muchos retos y cambios, pero definitivamente trajo algo maravilloso: la unión de muchas personas distintas, con roles completamente diferentes para realizar una transformación en nuestra sociedad.

Una fuerza sin pretensiones para hacer de nuestro país un lugar mejor. ¡Gracias, Bavaria, por permitirme realizar esta labor!





## ¿CÓMO CONSTRUIR UN HOSPITAL EN UN MES?

**D**e repente, todo fue distinto. Empezamos a trabajar fuera de la oficina, las pausas para tomar un café ahora eran en casa, reemplazamos las reuniones presenciales por virtuales, lo mismo que el contacto con amigos.

Un día, de repente, nos enfrentamos a un reto gigante: construir un hospital de campaña, en tiempo récord, a la distancia, junto a personas con las que no habíamos trabajado jamás y liderando temas desconocidos; pero, eso sí, convencidos como equipo de que podíamos hacer la diferencia, tanto para Bavaria como para el país.

Fue increíble el día que oí a los niños decirles a los abuelos con orgullo que la mamá estaba haciendo un hospital para los enfermos de COVID. “Ahora mamá no solo cuida el planeta, sino a las personas”, decían.

El equipo multifuncional contaba con trabajadores de varias áreas y de otras empresas y entidades. Me atrevería a decir que jamás había interactuado con más del 90 % de las personas que lo integraron. Pero me encontré con gente increíble, con la capacidad, la fortaleza y la energía para sacar adelante cualquier cosa.

Creo que la frase que caracterizó al equipo fue: “¡De una!, voy a mirar qué puedo hacer”, y después, todos llegábamos con alguna solución. Estábamos tan enfocados y convencidos de que debíamos sacar el proyecto adelante que nunca hubo puntos de discordia. Lo importante siempre era solucionar y hacer que el sueño se volviera realidad.

Aunque cada miembro del equipo me aportó algo, sí debo rescatar una cosa: **cuando se trabaja en equipo con un solo propósito, la actitud, la pasión y las ganas florecen.**



**Estoy segura de que todos recordaremos estas semanas como un tiempo de trabajo incansable, pero también como las semanas más gratificantes de nuestra vida. Estoy convencida de que siempre sentiremos el orgullo de haber trabajado en un proyecto que le permitirá a Colombia estar un poco más preparada para afrontar una pandemia.**



Menciono a Paula, por la reunión diaria, el orden y el seguimiento a cada una de las tareas del proyecto para que nada se nos quedara por fuera y cumpliéramos con la fecha de entrega y todos los procedimientos internos. A Diana, porque tuvo que investigar, aprender, asesorarse y buscar hospitales de emergencia y equipos médicos especializados, en tiempo récord. A María José, o Majo, como la conocí desde el primer momento: es una persona organizada, con una habilidad increíble de negociación y que pasó de la noche a la mañana de comprar insumos cerveceros a negociar monitores, ventiladores, carpas y desfibriladores que al principio ¡ni siquiera sabíamos cómo se pronunciaban! A Sami, por su habilidad para tratar con diferentes áreas del Gobierno Nacional y juntarlas para trabajar de nuestra mano en la realización de este sueño. A Camilo, Jorge y Manuel, que nos ayudaron con el seguimiento del cronograma de la construcción día a día y nos aportaron su conocimiento en obras civiles, fundamental para entender el paso a paso del proyecto, para que no se nos escapara nada importante relacionado con la obra y su seguridad. A Manu, de Legal, por hacer que el convenio quedara bien estructurado entre las partes involucradas, una tarea algo compleja porque se trataba de un tipo de acuerdo nuevo para nosotros y también para la contraparte. Al equipo de Comunicaciones (Caro, Migue, Isis y Yepes), por ayudarnos a divulgar el proyecto y que los colombianos sintieran el mismo orgullo que como equipo estábamos sintiendo nosotros por la contribución tan importante que Bavaria estaba haciendo al país.



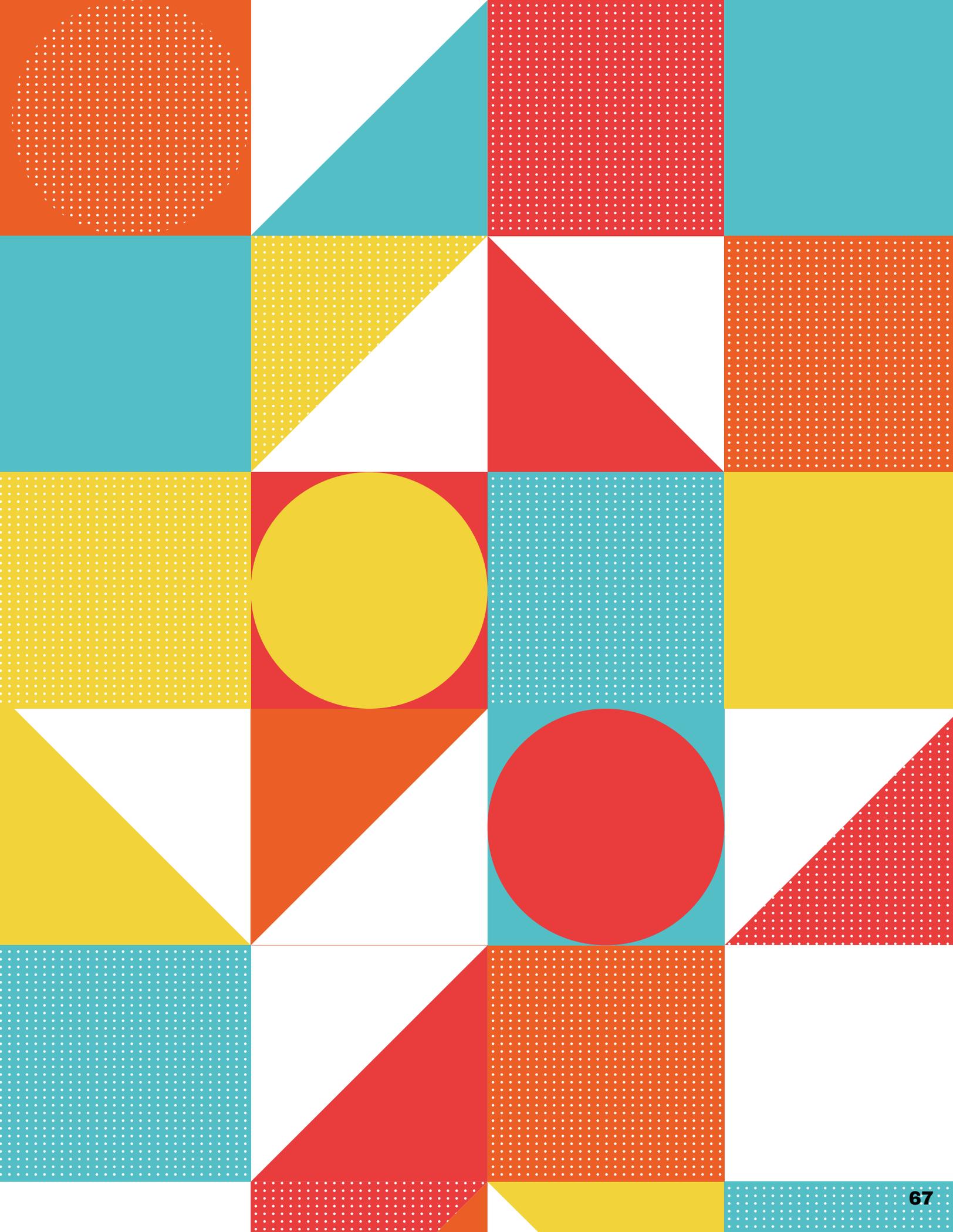


A Leo, quien revisó de cara a la coyuntura cómo debíamos proceder para garantizar la correcta gestión de los recursos. A Luis Fernando, Mateo y Andrés, por proveer la hidratación al equipo de campo que realizaba la construcción del hospital bajo el inclemente sol de Barranquilla. A T-Trix, el proveedor, por su compromiso y disposición, por no dormir y resolver siempre de manera ágil las situaciones que se presentaron. A Nury y Fedor, de la Gobernación del Atlántico, porque nunca tienen un no como respuesta, ante un sinnúmero de solicitudes y requerimientos. A Rosemery, Luis Posso y José Méndez, del hospital CARI, por su diligencia y disposición a entregarnos su conocimiento técnico sobre temas de salud, y por estar pendientes de que el equipo trabajara en campo atendiendo las normas de bioseguridad.

A la coronel Garzón y al mayor Barrera, por gestionar la logística de camiones e insumos, transportar al equipo que lo hizo realidad y poner al Ejército Nacional a disposición nuestra para realizar todas las obras requeridas. A Banco Itaú, por creer en el proyecto, y a María Isabel, por haber sacado adelante en cuestión de horas la aprobación y firmas del convenio.



**Esta unión de personas con mentalidades diferentes, de Equipos que antes de la coyuntura no solían trabajar juntos, fue lo que nos llevó a cumplir el objetivo; esta unión entre nosotros desde Asuntos Corporativos, la increíble labor del equipo de Procurement (compras), el apoyo del equipo de Comunicaciones, los lineamientos de nuestros compañeros de Legal, nuestros aliados externos, y todo el equipo de nuestra cervecería en Barranquilla y de ventas de la Regional Norte, quienes nos apoyaron con toda la ejecución. Sin todos ellos, esto seguiría siendo un sueño, no una realidad.**





*Marcel Regis:*

*“Aprendimos que más importante que estar listos, era estar unidos. Entendimos que hacerlo realidad estaba en nuestras manos y que cuando trabajamos en equipo logramos alcanzar grandes sueños”.*



*Samira Fadul:*

*“El COVID ha sido un gran maestro de vida. Me ha enseñado a superar miedos, a entender que las cosas siempre las podemos hacer de formas diferentes, y sobre todo el privilegio que es compartir con nuestras familias, amigos y compañeros. ¡La crisis terminará, pero no debemos olvidar los aprendizajes!”*



*Marcela Calderón:*

*“Lideramos esta crisis con agilidad, pensando en el futuro, buscando no solamente ‘seguir’, sino ‘progresar’. Pero, sobre todo, lideramos con humanidad pensando en cada colaborador, cada cliente y cada consumidor. En esta crisis, TODOS SUMAMOS y eso hizo la diferencia”.*



*Ricardo Targino:*

*“La incertidumbre y lo inesperado son un gran desafío, pero el enfoque y la voluntad para avanzar llevaron a que nos constituyéramos en una mejor empresa”.*



*Thor Borresen:*

*“Nunca antes habíamos trabajado de una forma más ágil y efectiva como equipo comercial. La razón detrás de nuestros logros fue que pusimos en el centro a nuestros consumidores y clientes. Ellos se volvieron nuestro propósito, y nuestros equipos se inspiraron en ellos dejando de trabajar en silos por áreas, abandonando la búsqueda de logros individuales, para trabajar como uno solo, enfocados siempre en transformar con impacto”.*



*Fabián Suárez:*

*“La incertidumbre y la crisis solo las transformamos en nuevas oportunidades si nos anticipamos rápido a los cambios y los gestionamos desde nuestro propósito, nuestra pasión y nuestro compromiso continuo”.*



*Julio Villanueva:*

*“Somos seres humanos que piensan, sienten y muchas veces actúan de manera distinta. La pandemia nos invitó a mirarnos con otros ojos, a abrir la cabeza, a entender que cuando estamos unidos todo es mejor, logrando mejorar la vida de los más afectados. ¡Una vez más cambiamos el juego, de adentro hacia afuera!”.*



*Lorena Madrid:*

*“Esta pandemia nos ha recordado la vulnerabilidad del ser humano y lo que siempre debe ser lo más importante en nuestras vidas: la fe, la familia, la salud, los amigos y el trabajo. Nada de esto, por cierto, es material o se compra”.*



*Manuel Alfonso:*

*“La crisis nos ha permitido extraer lo mejor de nuestros equipos y de nosotros mismos, fortaleciendo el aporte a la comunidad y mostrando la capacidad que tenemos de transformar nuestro negocio de la forma más ágil”.*



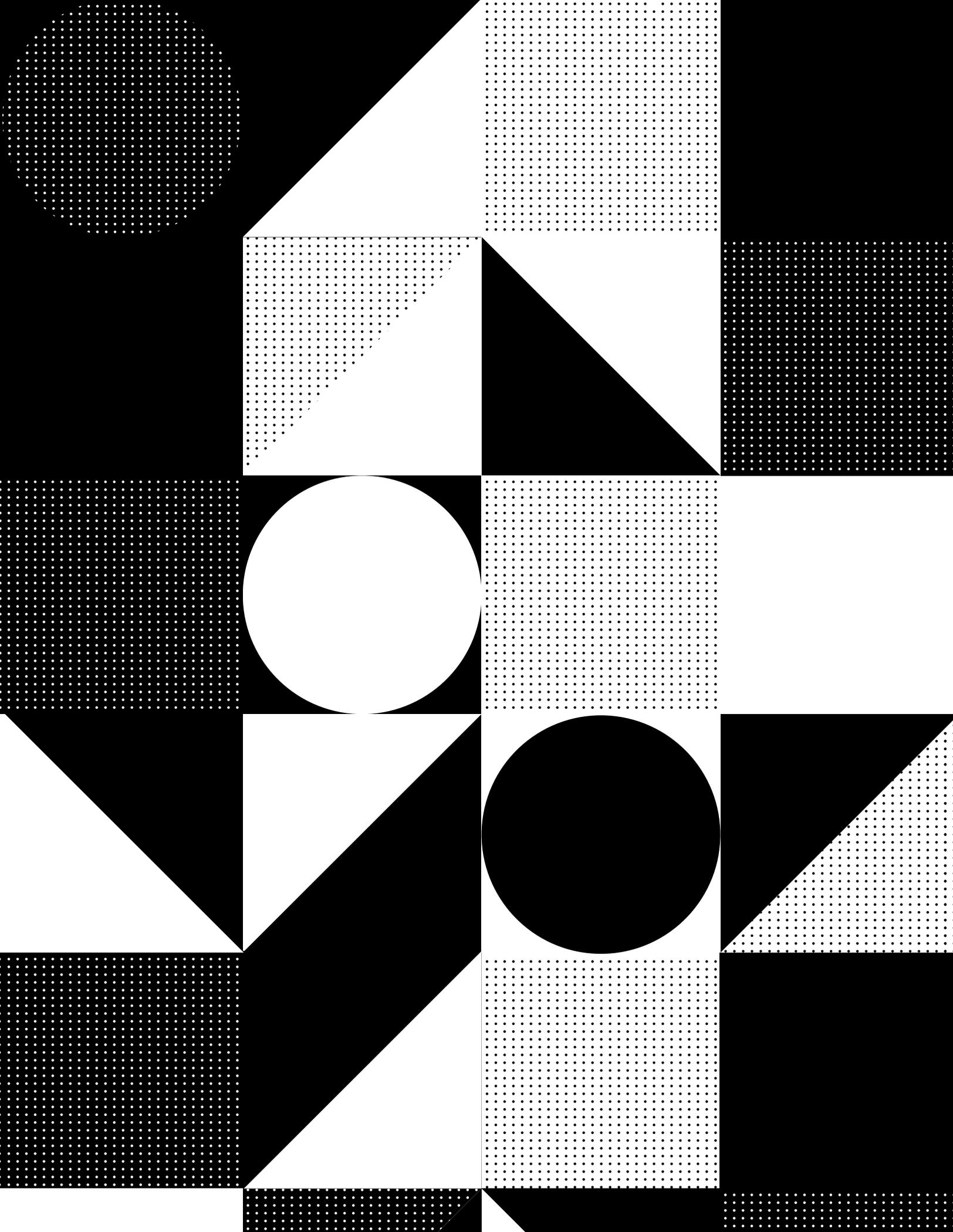
*Diana Valencia:*

*“En momentos difíciles, la entereza y resiliencia que llevamos por dentro nos impulsan a lograr lo imposible. ¡Las excusas no valen!”*



*Luis Ernesto Bermúdez:*

*“Quedó claro nuevamente que la seguridad y la salud de cada uno de nuestros colaboradores son lo primero, y gracias al esfuerzo, dedicación y resiliencia de cada uno de ellos, mantuvimos siempre en operación nuestras cervecerías y plantas, permitiéndonos continuar acompañando a los colombianos en sus celebraciones, en sus mejores momentos”.*



H É R O E S



Finalmente, en medio de una crisis, quisimos apoderarnos del cambio. Jugamos a ser superhéroes sin capa, de esos que tienen reuniones para salvar el planeta. Bajo este esquema, decidimos seguir trabajando para poder transformar a Colombia.

Decidimos seguir sin parar, sin dejar de fabricar los productos que unen a miles de colombianos, que cargan las historias de los mejores momentos entre amigos, de las celebraciones de los goles que unen a todo un país, de los héroes que toman agua para salvar los páramos, de la energía que recarga las historias de miles de niños colombianos, e incluso de algunos nostálgicos a los que les recuerdan sus años más alegres. Decidimos seguir haciendo historia cuidando de nosotros y de quienes más nos necesitaron.

Fuimos héroes porque dedicamos extensas jornadas de trabajo a entender las necesidades del momento, a buscar nuevas ideas para conectarnos emocionalmente con nuestros consumidores, en una época en la cual la conexión se volvió habitual a través del mundo digital.

Fuimos héroes porque seguimos, porque nuestro equipo de Supply siguió produciendo en la cervecería para cuidarnos a todos, para mantenernos a todos, para desarrollar incluso nuevos productos que pudimos donar para apoyar al país en medio de la emergencia: geles antibacteriales, jabones, aguas, maltas y nuestras cervezas para seguir celebrando en casa los avances y logros de este tiempo.

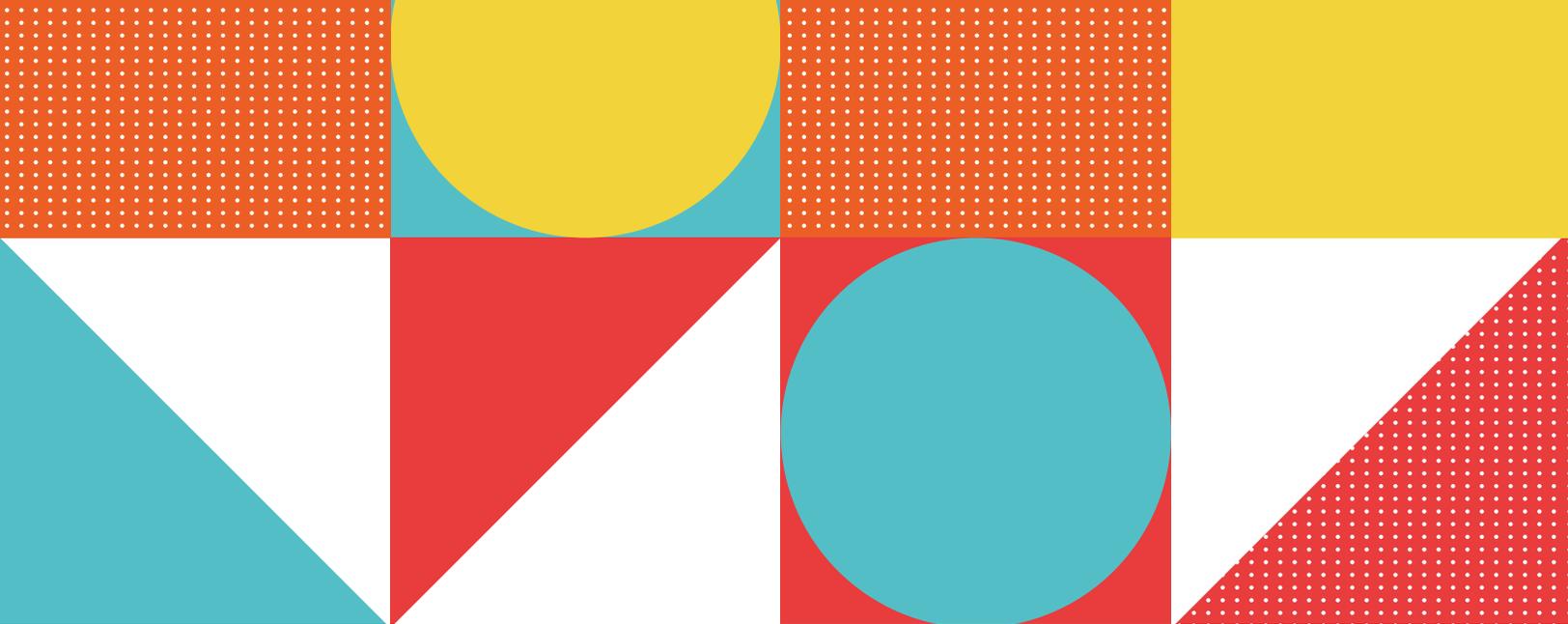
Nuestras cervecerías se equiparon con todos los protocolos de seguridad necesarios para seguir produciendo, seguir impactando; y nuestros héroes, en medio de la crisis, salían de sus casas con toda la valentía y energía, pues sabían que con cada día de trabajo aportaban a las decenas de proyectos cuya finalidad era contribuir y construir a este país.

Estuvimos rodeados de actos heroicos de miles de personas que incluso con las nuevas tareas que traía la nueva normalidad lo dieron todo. Actos valientes de miles de héroes, como los de nuestro equipo de Ventas, quienes encontraron nuevas rutinas para contactar a nuestros más fieles aliados, para apoyarlos, escuchar sus necesidades y construir alternativas para estar con ellos cuando más nos necesitaron, porque, más que nuestros clientes, siempre fueron nuestros amigos; para poder llevarles alegría y esperanza con los nuevos proyectos que surgían y con los productos con los cuales se benefician su familia y su entorno.

Pero cómo llevar alegría y apoyo sin nuestros héroes de Logística, una tropa de caballeros que en sus camiones no solo transportaron producto, sino que donaron su tiempo para llevarles alimentos a quienes más los necesitaban, y con ello esperanza a miles de poblaciones con miles de sueños, a pesar de esta situación. Héroes que trabajaron día y noche recorriendo las carreteras de este hermoso país, ahora encerrado, pero aún lleno de música y alegría.

Es increíble ver cómo todos jugamos a ser héroes desde nuestra posición en la empresa, cómo todos al final nos unimos para seguir aportando, para crear iniciativas de impacto, para cuidarnos entre todos y cuidar el país donde hemos compartido miles de historias en medio de un brindis con cerveza.

**Volveremos a brindar juntos, más unidos que nunca. Pero hoy brindamos a la distancia por cada uno de los colaboradores de esta empresa, aquellos que abrieron su mente para trabajar con equipos y personas con las cuales no solían hacerlo, que unieron sus diferencias en pro de un mismo sueño. Brindamos por cada persona de esta compañía, que más que una empresa, es una familia.**



# ¡GRACIAS, FAMILIA BAVARIA!

Abelardo Andrés Vilorio De La Espriella  
Abelardo Antonio González Morales  
Abnner Daniel Carreño Hernández  
Abril Betzabeth Padilla Morales  
Adalberto Meza Sarmiento  
Adel Roberto González Maiguel  
AdelAída Nascon UI  
Adilson Garrido Moreno  
Adolfo Carlos Pérez Castro  
Adolfo Enrique Bolaño Duncan  
Adrián Alzate Gil  
Adrián Contreras Saavedra  
Adrián Eduardo Correa Santa  
Adrián Javier Rúa García  
Adrián José Morales Boscán  
Adriana Alexandra Garrido Leal  
Adriana Carolina González Sandoval  
Adriana Carolina Villa Conde  
Adriana Cecilia Parra Sepúlveda  
Adriana Cristina Mansilla Pombo  
Adriana González Casallas  
Adriana María Mora  
Adriana Milena Bojacá Pinzón  
Adriana Patricia Díaz Roa  
Adriana Patricia Rico Hernández  
Adriana Patricia Rodríguez Machado  
Adriana Prieto Rodríguez  
Adriana Yaneth García Garzón  
Aída Lucía Sotomonte Niño  
Aidé Cabrera Guerrero  
Alba Edis Ocampo Yepes  
Alba Liliana Arias De Los Ríos  
Albeiro Alonso Lora Machado  
Albeiro Villani Ibáñez

Alberto Alonso Quintero Quintero  
Alberto Arias Arias  
Alberto De Jesús Cotes De La Hoz  
Alberto Domingo Cantillo Alarcón  
Alberto Enrique Berdugo Márquez  
Alberto Heladio González Figueroa  
Alberto Mario Fábregas Mercado  
Alberto Mario Lafaurie Suárez  
Alberto Villada Agudelo  
Alberto Zorrilla Cuero  
Alcibiades Jiménez Frías  
Alcibiades Torres Torres  
Alcides De Jesús Sierra Calle  
Alcides Jiménez Murcia  
Alcides Navarro Escorcía  
Aldair Yasseth Parra Castilla  
Alejandra Álvarez Peña  
Alejandra Carvajalino Correa  
Alejandra González García  
Alejandra Hurtado Piedrahíta  
Alejandra Penagos Anzola  
Alejandra Sánchez Ramírez  
Alejandra Valencia Pérez  
Alejandro Alvarado Ramírez  
Alejandro Angarita Santander  
Alejandro Duque Madrid  
Alejandro Enrique Correa Sánchez  
Alejandro González Jiménez  
Alejandro Henao Mesa  
Alejandro Hernández Robles  
Alejandro José Coronel Lombana  
Alejandro Leguizamón Fernández  
Alejandro Monsalve Jiménez  
Alejandro Morales Sánchez

Alejandro Ortegón Corredor  
Alewys Rafael Ayazo Aguilar  
Álex Eduardo Moreno Echavarría  
Álex Fernando González  
Álex Fernando Sevillano Cortés  
Álex Miguel Villar Sarmiento  
Álex Ramón Muñoz Navarro  
Alexánder Alveiro Aranguren Cardozo  
Alexánder Cardona Osorio  
Alexánder Castillo Cortés  
Alexánder Díaz Tafur  
Alexánder Echeverry Medina  
Alexánder Garzón Delgado  
Alexánder Guzmán Correa  
Alexánder José Lascano Guerrero  
Alexánder Julián Pérez Barrera  
Alexánder Luis Salcedo Pena  
Alexánder Mauricio Álvarez Navarro  
Alexánder Moreno Cely  
Alexánder Páez Argüello  
Alexánder Paredes Ronderos  
Alexánder Perozo Mendoza  
Alexánder Plazas Bernal  
Alexánder Rojas Alfonso  
Alexánder Rojas Castaño  
Alexánder Soñett Escorcía  
Alexánder Torres Moncaleano  
Alexánder Velandia Cutiva  
Alexandra María Del Pilar Bernal Téllez  
Alexandra Sofía Ramírez Rivero  
Alexandra Valenciano Sierra  
Alexandra Yurley Monroy García  
Alexis Andrés Amaya Aconcha  
Alexis Antonio Gutiérrez De La Hoz  
Alexis Gómez Rincón  
Alexis José Mesías Palacios  
Alexis Octavio Cifuentes Benítez  
Alexis Rodrigo Cantillo Ortega  
Aleyda Ospina Fontecha  
Alfonso Palacios Vergara  
Alfredo Alfonso Rodríguez Tatis  
Alfredo Bernal Vega  
Alfredo Matoma  
Alfredo Rafael Polo Rada  
Alfredo Rueda Carrión  
Alicia Lozano Vila  
Alirio Carrillo Niño  
Alix Marcela Murcia Orjuela  
Alma Ibeth Acuña Luján  
Alma Luz Ochoa Osorio  
Alonso Cuartas Soto  
Alonso Julio González Ariza  
Alonso Júnior Camargo Campo  
Álvaro Alexánder Forero Morales  
Álvaro Alfonso Bobadillo Córdoba  
Álvaro Aristizábal Franco  
Álvaro Daniel Bustos Aramayo  
Álvaro David Molina Unigarro  
Álvaro De Jesús González Benavides

Álvaro De Luna  
Álvaro Eduardo Garzón Beltrán  
Álvaro Enrique Rojas Silva  
Álvaro Enrique Vega Jiménez  
Álvaro Fernando Báez Carvajal  
Álvaro Héctor Castillo Pérez  
Álvaro Javier Mutis Vega  
Álvaro José Bermúdez Vásquez  
Álvaro José Marín Llorente  
Álvaro Luis Jiménez Carcamo  
Álvaro Mauricio González Álvarez  
Álvaro Nelson Díaz Venegas  
Álvaro Octavio Infante Riaño  
Álvaro Rafael Carrillo Escorcía  
Álvaro Sánchez Díaz  
Álvaro Sierra Vaca  
Álvaro Villanueva Ruiz  
Alveiro Astaiza Albino  
Alwin Josué Chávez Escorcía  
Amily Yulieth Justo Posso  
Amir Eduardo Pacheco Sarmiento  
Ana Beatriz Corredor Vanegas  
Ana Berioska Bonsa Lugo  
Ana Bolena Artunduaga Yara  
Ana Briyith García Gutiérrez  
Ana Cecilia Calderón Torres  
Ana Constanza Porras Castillo  
Ana Cristina Cabrera Ovalle  
Ana Elvia Escobar  
Ana Emérita Pinzón García  
Ana Francisca Babilonia Madero  
Ana Karina Pedroza Maury  
Ana Lucía Reyes Orbes  
Ana María Abril Ramírez  
Ana María Arango Posada  
Ana María Ardila Peña  
Ana María Barros Franco  
Ana María Botero Nieto  
Ana María Castrillón Gómez  
Ana María Córdoba Mejía  
Ana María Escobar Escovar  
Ana María Escobar Orozco  
Ana María Gallegos Collazos  
Ana María García Ceballos  
Ana María González Marín  
Ana María Guerrero Agudelo  
Ana María Hernández Abadía  
Ana María Mejía Mancera  
Ana María Morales Villa  
Ana María Muñoz Salas  
Ana María Pinilla Peña  
Ana María Quiñones Gómez  
Ana María Rodríguez Ordóñez  
Ana María Rúa Restrepo  
Ana Milena Cuenca Roza  
Ana Milena Mejía Niño  
Ana Milena Zambrano Esguerra  
Ana Patricia Álvarez Sierra  
Ana Yensi Peralta Orozco

Ana Yesenia Chávez Builes  
 Anahis Cano Marval  
 Anderson Javier Arévalo Martínez  
 Anderson Obed Castellanos Zapata  
 Anderson Orduña Mateus  
 Anderson Valencia Victoria  
 Andrea Carolina Casadiegos Quintero  
 Andrea Carolina Niño Gómez  
 Andrea Carolina Pardo Pacheco  
 Andrea Carolina Rodríguez Caballero  
 Andrea Del Pilar Dueñas Caro  
 Andrea Del Pilar Murillo Pineda  
 Andrea González Guerrero  
 Andrea Juliana Valero Mayorga  
 Andrea Julissa González Acevedo  
 Andrea Katherine García Castellanos  
 Andrea Katherine Guzmán Forero  
 Andrea Ladino Hernández  
 Andrea Paola Cantillo Muñoz  
 Andrea Paola Sarmiento Villamizar  
 Andrea Parra Bolívar  
 Andrea Rey Pinto  
 Andrea Tatiana Fonseca Rodríguez  
 Andrea Tatiana Mila Prieto  
 Andrea Valenzuela Saieh  
 Andrea Ximena Forero Calderón  
 Andrei Beltrán Urrego  
 Andreína Rafaella Quijada Ferrero  
 Andrés Alberto Pua Almarales  
 Andrés Armando Bustamante Obando  
 Andrés Aroca Tique  
 Andrés Arturo Olaya Santamaría  
 Andrés Camilo Ospino Masson  
 Andrés Correa Méndez  
 Andrés David Dávila Galeano  
 Andrés Eduardo Bayram Vásquez  
 Andrés Eduardo Gutiérrez Navarro  
 Andrés Eliberto León Gamboa  
 Andrés Fabián Carmona Ruiz  
 Andrés Fabián Latorre Vesga  
 Andrés Felipe Álvarez Correa  
 Andrés Felipe Archila Ramírez  
 Andrés Felipe Ariza Quintero  
 Andrés Felipe Bastidas Gómez  
 Andrés Felipe Castañeda Hoyos  
 Andrés Felipe Cruz Mantilla  
 Andrés Felipe Duque Escobar  
 Andrés Felipe Durán Gómez  
 Andrés Felipe Franco Pino  
 Andrés Felipe Gallo Cuervo  
 Andrés Felipe García Tapias  
 Andrés Felipe López Tarazona  
 Andrés Felipe Lozano Torres  
 Andrés Felipe Mantilla Duarte  
 Andrés Felipe Mejía Rodríguez  
 Andrés Felipe Molano Rueda  
 Andrés Felipe Orozco Bueno  
 Andrés Felipe Ospina Rodríguez  
 Andrés Felipe Ossa Vacca  
 Andrés Felipe Parrado Triana  
 Andrés Felipe Riascos Barbosa  
 Andrés Felipe Riascos Hoyos  
 Andrés Felipe Rivera Gil  
 Andrés Felipe Roa Chanag  
 Andrés Felipe Sánchez Angulo  
 Andrés Felipe Sánchez Suárez  
 Andrés Felipe Socha Guaba  
 Andrés Felipe Vásquez Buendía  
 Andrés Felipe Zambrano Ramos  
 Andrés Fernando Blanco Ramírez  
 Andrés Fernando Franco Medina  
 Andrés Fernando Gallego Hurmendiz  
 Andrés Fernando Henao Muñoz  
 Andrés Germán Salamanca Fernández  
 Andrés Giovanni Ruiz Pérez  
 Andrés Giovanni Pira Sotelo  
 Andrés Iván Botache Yela  
 Andrés José Obando Nariño  
 Andrés Julián Arévalo Romero  
 Andrés Julián Betancur García  
 Andrés Leonardo Gómez Sánchez  
 Andrés Marroquín Silva  
 Andrés Martín De Rossi Bedoya  
 Andrés Mauricio Amorocho Ramírez  
 Andrés Mauricio Garcés Restrepo  
 Andrés Mauricio Guerra Correa  
 Andrés Mauricio Rivera Gómez  
 Andrés Mauricio Rocha Molina  
 Andrés Mauricio Uribe Daza  
 Andrés Mora Camilo  
 Andrés Napoleón Muñoz Cerón  
 Andrés Octavio Gaviria Urán  
 Andrés Ospina Marín  
 Andrés Parra Montealegre  
 Andrés Peláez Zapata  
 Andrés Ricardo Segura Castaño  
 Andrés Ricardo Vela Suárez  
 Andrés Roberto Vergara Rincón  
 Andrés Rodríguez Torres  
 Andrés Santiago Ortegón Pinilla  
 Andrés Yecid León Gutiérrez  
 Andrew Wladimir Zapata Jaimés  
 Andrey Darío Barragán Camelo  
 Andrey Mauricio Santos Combariza  
 Andrey Osorio  
 Andrey Sebastián Forero López  
 Ángel Antonio Romero Beltrán  
 Ángel Ariel Mosquera Marengo  
 Ángel Ariel Mosquera Tejeda  
 Ángel Fidel Blanco García  
 Ángel Leonardo González Jiménez  
 Ángel Mauricio Palacio Rojas  
 Ángel Rafael Rojas Suta  
 Ángel Ramiro Castro Pardo  
 Ángela Lizbeth Reyes Romero  
 Ángela Marcela Montaña Sarmiento  
 Ángela Marcela Sánchez Botero  
 Ángela María Arrieta Otero

Ángela María Betancourt Henao  
Ángela María Castillo Riascos  
Ángela María Galvis Guerrero  
Ángela Milena Sandobal  
Ángela Milhem Laffi Escorcía  
Ángela Paola Jurado Rojas  
Ángela Patricia Salamanca Chaparro  
Ángela Rocío Ayala Barón  
Ángela Viviana López Gómez  
Angélica Alarcón Arévalo  
Angélica Alvarado Ariza  
Angélica Cardona Montiel  
Angélica Johana Hoyos Arroyo  
Angélica María Sanabria Medina  
Angélica Rocío Camacho Caicedo  
Angélica Yiseth Patiño Jiménez  
Ángello Antonio Vindrola Muñoz  
Ángelo Giussepe Lancheros Ariza  
Angerly Meleine Gamarra León  
Anggi Licetd Marroquín Plata  
Anggie Lorena González Cortés  
Angie Juliethe Rodríguez Cubillos  
Angie Lorena Lara Guzmán  
Angie Paola Franco Peña  
Angie Patricia Galindo Ochoa  
Angie Vanessa Fera Palomino  
Anny Yuleima Misse Londoño  
Anthony Job Rueda García  
Antoine Crettex Albrecht  
Antonio Gómez González  
Antonio Javier Patiño Uray  
Antonio José Caro Tapia  
Antonio José Morales Neisa  
Antonio María Claret Trujillo Franco  
Antonio María Contreras Pinzón  
Antonio Ramón Navas Lapeira  
Araceli Páez Forero  
Arelis Luna Agresot  
Arfroni Alonso Arango Vásquez  
Argemiro José Pertuz Coronado  
Argenis Rafael Roca Cuentas  
Arianna María Brandt Wassink  
Ariel Fernando Prieto Rivera  
Aristóbulo Acuña Acevedo  
Arlex Johan Gutiérrez Betancur  
Arley David Rodríguez Miranda  
Arley David Sánchez Rodríguez  
Arlinson Fayr Santamaría Flórez  
Armando Figueroa Zuluaga  
Armando Giuseppe Canepa Díaz Granados  
Armando Ramírez Garzón  
Armando Zuluaga Duque  
Arnold Aldemar Patiño Saavedra  
Arnold De Jesús Gómez Blanco  
Arnold Enrique Sierra Brieua  
Aroldo Daniel Solano Viloría  
Arturo Fabio Domínguez Charris  
Arvey Andrés Martínez Martínez  
Asmel Antonio Charris Domínguez  
Astenio Acuña Rivera  
Astrid Johana Tejada Vasco  
Audrey Dayana Delgado Sanabria  
Augusto Andrés Sosa Márquez  
Aura Cristina Páez Abril  
Bairon Hernán Galíndez Arveláez  
Bayron Arenas Rico  
Beatriz Elena Suescún Calderón  
Beatriz Helena Gómez Ramírez  
Beatriz Hismelda De Los Ríos Castellanos  
Benjamín Antonio Camargo Díaz  
Benjamín José Marchena Escorcía  
Bernardo Alirio Quevedo Guzmán  
Bernardo Antonio Úsuga Graciano  
Bernardo Arévalo Nova  
Bernardo Elías Nicholls Ruiz  
Bernardo López Uribe  
Bernardo Saíz Martínez  
Bertha Dulfay Higuera Rivera  
Betsy Adyary Torres Ocoro  
Betty Gabriel García Sabagh  
Bibiana Alexandra García Martínez  
Bibiana Maritza Navarro Valencia  
Bibiana Paola Romero Rincón  
Bladimir Augusto Torres Jones  
Bladimir De Jesús Moncada Valencia  
Bladimir Meza Cubides  
Bladimir Muñoz Roa  
Bladimir Ospina Montoya  
Blanca Jimena Meza Meza  
Blanca Liliana Quintero Canasto  
Bonerge Durango Rave  
Boris Martín Moncada Valencia  
Boris Rafael Mercado Solano  
Bradley Humberto Peñalosa Forero  
Brando Jafet Vengoechea Mendoza  
Brayan Alexánder Montenegro Otero  
Brayan Daniel Hernández Vargas  
Brayan Esteban Cano Ramírez  
Brayan Janpaer Buitrago Latorre  
Brayan Leonardo Solano Hoyos  
Brayan Sneyerd Buitrago Monroy  
Breiner Zavyt Peña De La Hoz  
Breylam Joséf Fullea Carrillo  
Brian Alexis León Muñoz  
Brian Hammer Rivera Ríos  
Brian Roberto Lozano Useche  
Brian Smith Corba Burgos  
Brian Steven Gualdrón Jurado  
Bruno Zambrano  
Bryam Andrés Ramos León  
Bryan Alberto Díaz De Ávila  
Bryan Alexánder Santos Bejarano  
Bryan Danilo Velásquez Quiroga  
Bryan Neyra Medina  
Camila Alejandra Rodríguez Valderrama  
Camila Alexandra Acosta Cárdenas  
Camila Andrea Bonilla Rincón  
Camila Andrea Camargo Navarro

Camila Escobar Torres  
 Camila Fernanda Franklin Gómez  
 Camila Vanessa Vinasco Soler  
 Camilo Alejandro Beltrán Fonseca  
 Camilo Alejandro Forero Sánchez  
 Camilo Alejandro Neira Guzmán  
 Camilo Andrés Botía Murillo  
 Camilo Andrés Gómez Estupiñán  
 Camilo Andrés Hernández Barbosa  
 Camilo Andrés Labarces Amell  
 Camilo Andrés Rodríguez Bejarano  
 Camilo Andrés Rudas Gómez  
 Camilo Andrés Samudio Medina  
 Camilo Andrés Serrano Bernal  
 Camilo Andrés Yepes Castañeda  
 Camilo Andrés Zuleta De Zubiría  
 Camilo Arango Montoya  
 Camilo Eduardo Paeres Rodríguez  
 Camilo Eduardo Sepúlveda Copete  
 Camilo Enrique Barrera Contreras  
 Camilo Ernesto González González  
 Camilo Esteban España Gaviria  
 Camilo Eugenio Carreño Vargas  
 Camilo Zabala Capacho  
 Campo Elías Alarcón Carrillo  
 Campo Elías Arcos Arcos  
 Caren Yuliet Roncancio Urrego  
 Carley Osorio Giraldo  
 Carlos Alberto Arboleda Moreno  
 Carlos Alberto Avendaño Colmenares  
 Carlos Alberto Ballesteros  
 Carlos Alberto Bejarano Robayo  
 Carlos Alberto Bulla López  
 Carlos Alberto Caicedo Betancourt  
 Carlos Alberto Calderón Fandiño  
 Carlos Alberto Carrillo Bedoya  
 Carlos Alberto Castillo Torres  
 Carlos Alberto Chang Reyes  
 Carlos Alberto Escobar Andrade  
 Carlos Alberto Gómez Salamanca  
 Carlos Alberto Guardo Batista  
 Carlos Alberto Gutiérrez Gutiérrez  
 Carlos Alberto Linares Pulido  
 Carlos Alberto Mahecha Suárez  
 Carlos Alberto Monsalve Ostos  
 Carlos Alberto Muñoz Casas  
 Carlos Alberto Patiño  
 Carlos Alberto Pinto Garay  
 Carlos Alberto Ramírez Ruiz  
 Carlos Alberto Rivera Oyuela  
 Carlos Alberto Romaña Banguero  
 Carlos Alberto Socota Jaime  
 Carlos Alejandro Gévez Pinzón  
 Carlos Alejandro Santos Monroy  
 Carlos Alexander Carmona Rendón  
 Carlos Alfonso Patiño Mejía  
 Carlos Alfonso Rojas Arévalo  
 Carlos Alfonso Rueda Ardila  
 Carlos Alfredo Agudelo Castrillón  
 Carlos Alfredo Lozano Herrera  
 Carlos Alfredo Tovar Tovar  
 Carlos Andrés Ante Tarazona  
 Carlos Andrés Ariza González  
 Carlos Andrés Barrero Espinel  
 Carlos Andrés Bucheli Garzón  
 Carlos Andrés Carlosama Velásquez  
 Carlos Andrés Carrillo Quintero  
 Carlos Andrés Díaz Sanabria  
 Carlos Andrés Espitia Talero  
 Carlos Andrés Garzón  
 Carlos Andrés Gaviria Rodríguez  
 Carlos Andrés González Daza  
 Carlos Andrés Guerrero Cifuentes  
 Carlos Andrés Iglesia Robles  
 Carlos Andrés Montoya Orjuela  
 Carlos Andrés Novoa González  
 Carlos Andrés Pérez Teatino  
 Carlos Andrés Quintero Mazuera  
 Carlos Andrés Rodríguez Rangel  
 Carlos Andrés Ruiz Cerón  
 Carlos Andrés Sandoval Mera  
 Carlos Andrés Siabato Orduz  
 Carlos Andrés Toloza Ribero  
 Carlos Andrés Triana Rodríguez  
 Carlos Andrés Vargas Olaya  
 Carlos Andrés Villada Torres  
 Carlos Andrés Villamarín Moya  
 Carlos Ariosto Fuentes Gil  
 Carlos Armando Loba Landázuri  
 Carlos Arturo Artunduaga Silva  
 Carlos Arturo Buitrago Arévalo  
 Carlos Arturo Garzón Bonilla  
 Carlos Arturo Garzón Rojas  
 Carlos Arturo Giraldo Espinal  
 Carlos Arturo Holguín Cano  
 Carlos Arturo Jiménez Estupiñán  
 Carlos Arturo León Cadavid  
 Carlos Arturo Rodríguez Sánchez  
 Carlos Arturo Rojas Castiblanco  
 Carlos Arturo Salamanca Sanabria  
 Carlos Arturo Trochez Marmolejo  
 Carlos Augusto Calvo Coronado  
 Carlos Daniel Labrada Pontón  
 Carlos David Camacho Rojano  
 Carlos David Duque Serrano  
 Carlos David Rodríguez Romero  
 Carlos Díaz Bello  
 Carlos Eduardo Alarcón Lozada  
 Carlos Eduardo Barrera Silva  
 Carlos Eduardo Cabezas Parra  
 Carlos Eduardo Castillo Useche  
 Carlos Eduardo Cubides Suárez  
 Carlos Eduardo Gómez Herrera  
 Carlos Eduardo Quiroga Castiblanco  
 Carlos Eduardo Tobón Carmona  
 Carlos Eduardo Zea Buitrago  
 Carlos Enrique Arboleda Vinasco  
 Carlos Enrique Camargo Ortega

Carlos Enrique García Ballestas  
 Carlos Enrique González Mosquera  
 Carlos Enrique Rondón Díaz  
 Carlos Fabián Lozano Carracedo  
 Carlos Felipe Moreno Bustos  
 Carlos Gerardo Muñoz Garzón  
 Carlos Humberto Girigua Campos  
 Carlos Humberto Lenis Llanos  
 Carlos Iván Pérez Echeverry  
 Carlos Iván Sierra Vega  
 Carlos Iván Sierra Venera  
 Carlos Javier Arenas Ramos  
 Carlos Javier Del Castillo Marrugo  
 Carlos Javier García Camacho  
 Carlos Javier Mojica Arango  
 Carlos José Lezama Bautista  
 Carlos Julio Castrillón Caita  
 Carlos Julio García Feria  
 Carlos Julio Ortiz Pinilla  
 Carlos Julio Pulido  
 Carlos Julio Tavera Atehortúa  
 Carlos Manuel Mejía Bolaño  
 Carlos Mario Dávila Sánchez  
 Carlos Mario Jiménez Montoya  
 Carlos Mario Molina González  
 Carlos Mario Noreña Ruiz  
 Carlos Mario Ramírez Cardona  
 Carlos Mario Restrepo Rendón  
 Carlos Mario Sánchez Pineda  
 Carlos Mario Vélez Vélez  
 Carlos Martín Rodríguez Molina  
 Carlos Mauricio Venegas Buitrago  
 Carlos Olid Molina Rodríguez  
 Carlos Orlando Chocontá Mendoza  
 Carlos Orlando Hernández Sabogal  
 Carlos Orlando Rojas Perico  
 Carlos Osbaldo Carreño Cabra  
 Carlos Rodríguez Juan  
 Carlos Stiven Argote Rosero  
 Carmen Beatriz Vesga Merchán  
 Carmen Emilia Oliveros Vergara  
 Carmen Lucía Montes Rodríguez  
 Carmen Milena Muñoz Cárdenas  
 Carmen Rosa Villada Buitrón  
 Carmen Yesenia Romero Flórez  
 Carol Constanza Sánchez Contreras  
 Carol Viviana Larrota Castro  
 Carol Viviana Marroquín Muñoz  
 Carolina Cadena Plata  
 Carolina Del Castillo Hernández  
 Carolina Del Pilar Chiriví Sánchez  
 Carolina Duque Gómez  
 Carolina Echeverry Andrade  
 Carolina García Arbeláez  
 Carolina Gómez Teshima  
 Carolina Gutiérrez Botero  
 Carolina Martínez Pinzón  
 Carolina Meléndez De Zubiría  
 Carolina Peña Serrano  
 Carolina Pérez Gaviria  
 Carolina Restrepo Betancur  
 Carolina Robayo Chaves  
 Carolina Ubate González  
 Caroline Benítez Santis  
 Catalina Andrea Taimal Bravo  
 Catalina De La Cruz Ospina  
 Catalina Forero Salazar  
 Catalina García Úsuga  
 Catalina María Meléndez Arizabaleta  
 Catalina Peña Pérez  
 Catherine Arroyave Uruña  
 César Andrés Maturana Chinchilla  
 César Andrés Pulecio Lozano  
 César Armando Pomarico López  
 César Augusto Arroyave Bolaños  
 César Augusto Canter Rivera  
 César Augusto Cardona Ramírez  
 César Augusto Chacón Ramos  
 César Augusto Correal Vivas  
 César Augusto Cortés Galeano  
 César Augusto Fino Díaz  
 César Augusto Guerra Maestre  
 César Augusto Narváez Fetecua  
 César Augusto Parra Londoño  
 César Augusto Ramírez Ordóñez  
 César Augusto Ramírez Valencia  
 César Augusto Rodríguez León  
 César Augusto Rueda Prada  
 César Augusto Sánchez Cortés  
 César Augusto Valencia Marín  
 César Augusto Villarraga Castañeda  
 César David Ardila Gamboa  
 César Hernando Guzmán Camacho  
 César Iván Valencia Chaves  
 César Iván Viana Rodríguez  
 César Julián Buitrago Buitrago  
 César Leonardo Pinto Romero  
 César Manuel Hernández Balaguera  
 César Ómar Arciniegas Pimiento  
 César Palacios Macías  
 César Stiveen Padilla Alvarado  
 Charlie Parra Romano  
 Chelsi Viviana Ossa Pedrozo  
 Christian Armando Villamizar Montero  
 Christian Camilo Gómez Rivas  
 Christian David Cabrera Villegas  
 Christian David Camacho Suárez  
 Christian Felipe Manrique González  
 Christian Felipe Piedrahíta Giron  
 Christian González Aroca  
 Christian Leonardo Ramírez Galvis  
 Christoph Andreas Herholz  
 Cielo Iohanna Uscátegui Hernández  
 Cindy Paola Garzón Mican  
 Clara Ligeia Ruiz Hernández  
 Clara Luz Callejas Carrillo  
 Clara Marcela Osorno Molina  
 Claudia Alexandra Suárez Montalvo

Claudia Carolina Echeverría Serna  
Claudia Janeth Palacios Hernández  
Claudia Janethe Triviño Montenegro  
Claudia Juliana Guevara Matamoros  
Claudia Juliana Rodríguez Cañón  
Claudia Liliana Carvajal Riveros  
Claudia Londoño Martínez  
Claudia Marcela Castellanos Motta  
Claudia Marcela Montoya Ochoa  
Claudia Marcela Omeara Álvarez  
Claudia Marcela Ruiz Ching  
Claudia Milena Delgado Niño  
Claudia Patricia Carreño Correa  
Claudia Patricia Lancheros Caro  
Claudia Rocío Colorado Rubiano  
Claudia Solanyi Galindo Rivera  
Claudia Viviana Salazar Moreno  
Claudia Yanet Arango Palacio  
Clímaco Sánchez Arciniegas  
Conrado Gualtero Oyuela  
Constanza Idalith Velásquez Ortiz  
Cristain Ricardo Brochero Gary  
Cristhiam Camilo Ruiz Tangarife  
Cristhian Andrés Asprilla  
Cristhian Andrés Salazar Viáfara  
Cristhian Camilo Ambuila Hurtado  
Cristhian Camilo Escorcía Daza  
Cristhian Camilo Velásquez Peña  
Cristhian Javier Monroy Tovar  
Cristhian Jossephy García Molina  
Cristhian Leonardo Tamara Canas  
Cristian Alexánder Araque Archila  
Cristian Andrés Molina Tunjo  
Cristian Andrés Moreno Zea  
Cristian Andrey Arévalo Moreno  
Cristian Antonio Echenique Barrios  
Cristian Augusto Rodríguez Sandoval  
Cristian Camilo Becerra Carreño  
Cristian Camilo Martínez Acosta  
Cristian Camilo Murillo Vélez  
Cristian Camilo Palomares Saíz  
Cristian Camilo Vega Patiño  
Cristian Darío Fonseca Avellaneda  
Cristian David Castellanos Quevedo  
Cristian David Castrillón Olivares  
Cristian David Garzón Martínez  
Cristian David Murillo Quiñónez  
Cristian David Pimentel Amaya  
Cristian Edgardo Orozco Madariaga  
Cristian Fabián Agudelo Arias  
Cristian Fabián Álvarez Pinzón  
Cristian Felipe Sánchez Cárdenas  
Cristian Fernando Parra Jáuregui  
Cristian Ferney Gallego Rengifo  
Cristian Javier Gallego Yanza  
Cristian Pájaro Montiel  
Cristian Paul Camayo Quintana  
Cristian Prada Bermúdez  
Cristina Alejandra Vélez Lora

Cristina Arteaga Bastiani  
Cristina Iregui Casas  
Cristina Rivas Llano  
Cristina Sarabia Peyando  
Cruz Marina Males Vallejos  
Dairo Enrique Meza Arroyo  
Dairo Enrique Muñoz Leudo  
Dairo Segundo Romero Ahumada  
Dairo Yahir García Gamboa  
Daisy Adriana Pachón Ortiz  
Dalibeth Del Carmen Martínez Barrios  
Damián David Caldera Martínez  
Damián Sierra Rolong  
Danalejandra Martínez Jiménez  
Dania Vanessa Escobar Mendoza  
Daniel Alberto Bustos Mancera  
Daniel Alberto Ruiz Mantilla  
Daniel Alejandro Suárez Vitola  
Daniel Andrés Torres Guagua  
Daniel Cardona Gil  
Daniel Díaz Ospina  
Daniel Eduardo Lorduy Pérez  
Daniel Eduardo Suárez Reyes  
Daniel Enrique Machado Varela  
Daniel Esteban Robelto González  
Daniel Felipe Alonso Puerto  
Daniel Felipe Beltrán Barbosa  
Daniel Felipe López Arévalo  
Daniel Felipe Peláez Galeano  
Daniel Felipe Porras Barbosa  
Daniel Felipe Rubio Forero  
Daniel Felipe Vargas García  
Daniel Fernando Bonilla Soto  
Daniel González Baracaldo  
Daniel Guillermo Otálvaro Mazo  
Daniel Humberto León Rodríguez  
Daniel Jiménez Pastrana  
Daniel José Díaz Pernet  
Daniel Lasso Ampudia  
Daniel Loaiza Franco  
Daniel López Arboleda  
Daniel Mateo Daraviña Puerta  
Daniel Mauricio Almeida Paz  
Daniel Mauricio Lancheros Cortés  
Daniel Mauricio Peláez Posada  
Daniel Mauricio Sierra Torres  
Daniel Muñoz Sanabria  
Daniel Ocampo Jaramillo  
Daniel Pérez Peláez  
Daniel Raúl Power Bolívar  
Daniel Rivera Vanegas  
Daniel Roza Isaza  
Daniel Sebastián Ceballos Triviño  
Daniel Silva Álvarez  
Daniel Toro Sosa  
Daniel Yesid Lidueña Acuña  
Daniela Agudelo Sánchez  
Daniela Ardila Durango  
Daniela Atehortúa Urquijo

Daniela Cardona Pacheco  
Daniela Del Gallego Bustamante  
Daniela Giraldo Múnera  
Daniela Henao Alvarado  
Daniela Hernández Barrera  
Daniela Huertas Carbonel  
Daniela López Macías  
Daniela María Dávila Payares  
Daniela María Estévez Breton Álvarez  
Daniela María Pérez Peña  
Daniela Martínez Álvarez  
Daniela Mayrena Barrios Mora  
Daniela Ospina Gil  
Daniela Palau Toro  
Daniela Parada Rodríguez  
Daniela Pardo Curcio  
Daniela Perdomo Domínguez  
Daniela Pérez Amaya  
Daniela Quintero Sánchez  
Daniela Quiroga Irreño  
Daniela Salazar Bonilla  
Daniela Stephanie Guevara Agudelo  
Daniela Valderrama Neuta  
Daniela Valderrama Santos  
Daniela Velásquez Velandía  
Daniela Villegas García  
Danilo Julio Álvarez  
Danny Fernando Patiño Otero  
Danny Joan Ramírez Aldana  
Danny Santiago Villarreal Rodríguez  
Dany Andrés Barahona Bello  
Dariana Astrid Salas Rodríguez  
Darío Fernando Escobar Cerón  
Darío Francisco Cubides Cadena  
Darío Giraldo Arbeláez  
Darío Leonardo Jiménez Santacruz  
Darío Pineda Amaya  
Darly Yiceth Conde Conde  
Darnover Audrey Pérez Ospina  
Darwim José Ortiz Pavón  
Darwin Camilo Puentes Holguín  
Darwin De Jesús Giraldo Giraldo  
Darwin Iván García Lozada  
Darwin Leonardo Pulido Mondragón  
Dary Martínez Luz  
David Acendra Cantillo  
David Alejandro Cubides Maldonado  
David Alejandro Marriaga Moreno  
David Alejandro Montaña Chaparro  
David Alejandro Salazar Sandoval  
David Alejandro Torrealba Olivares  
David Alexánder Rodríguez Martínez  
David Alfredo Ordóñez Laverde  
David Antonio Cárdenas Fontalvo  
David Arturo Castro Acevedo  
David Augusto Carlos Rodríguez  
David Beleño Guerrero  
David Bernal Naranjo  
David Castrillón Ramírez

David Eftin Chahin Arabia  
David Enrique Lozada Sepúlveda  
David Felipe Salom Cárdenas  
David Fernando Cárdenas Herrera  
David Fernando López Rico  
David Leonardo Cristancho Arias  
David Leonardo Méndez Flórez  
David Leonardo Moreno Morales  
David Montoya Villa  
David Muñoz Ramírez  
David Orlando Vargas Munévar  
David Peralta Roza  
David Ramírez Soto  
David Ricardo Cruz Cuervo  
David Ricardo Molina Ramírez  
David Ricardo Moromisato Sonan  
David Ricardo Suárez Llano  
David Samuel Rincón Castañeda  
David Toro Restrepo  
David Valderrama Pérez  
David Villarejo Batero  
Dayan Liceth Pinzón Sánchez  
Dayana Catherin Hernández Bolaños  
Deison Parada Díaz  
Deissy Johana Puerto García  
Deisy Johanna Enciso Téllez  
Deisy Katherine Camargo Colmenares  
Deisy Paola Rivera Bermúdez  
Deiver Pérez Gómez  
Deivid Rodríguez Torres  
Del Pilar Martínez María  
Délber Andrés Buriticá Muñoz  
Delcy María Arnedo Ruiz  
Delio Antonio Vargas Sánchez  
Demetrio Antonio Noguera Navarro  
Dercy Janeth Fernández Henao  
Deyneri López Peralta  
Diana Alejandra Álvarez Rubio  
Diana Alejandra Cortés Becerra  
Diana Carolina Barrera Toca  
Diana Carolina Espinosa Hidalgo  
Diana Carolina Gallo Villamizar  
Diana Carolina León Tangarife  
Diana Carolina Rodríguez Castro  
Diana Carolina Torres Vaca  
Diana Carolina Wiest Candamil  
Diana Catalina Botero  
Diana Catalina Rodríguez Orozco  
Diana Cleotilde García  
Diana Díaz León  
Diana Katalina Rico Hernández  
Diana Lorena Ortiz Gómez  
Diana Marcela González Caicedo  
Diana Marcela Grimaldos Duque  
Diana Marcela Pérez León  
Diana Marcela Soto Agudelo  
Diana María Ospina Vargas  
Diana Maritza Panqueva Walteros  
Diana Mary Salamanca Castillo

Diana Mayerly Lozano Salcedo  
 Diana Mercedes Castiblanco Vásquez  
 Diana Mercedes Pico Torres  
 Diana Milena Bolaños Velásquez  
 Diana Patricia Benavides Mejía  
 Diana Patricia Botero Díaz  
 Diana Patricia Lopera López  
 Diana Patricia Valencia Monsegny  
 Diana Patricia Vélez Torres  
 Diana Paulina Serrano Agudelo  
 Diana Rocío Chaparro Becerra  
 Diana Sofía Valencia Duque  
 Diana Yaneth Pedraza Galvis  
 Diana Yusbany Ortiz Herrera  
 Dianne Lorena Murcia Robayo  
 Diannys Darlys Díaz Ramos  
 Didier Alonso Suárez Trujillo  
 Didier Ánderon Mora Gómez  
 Didier Antonio Herazo Baldovino  
 Didier Esteban Hernández Sanabria  
 Didier Fabián Urquijo Sandoval  
 Didier Lizarazo Bedoya  
 Didier Manuel Galán Candanoza  
 Diego Alejandro Amado Pachón  
 Diego Alejandro Arango Higueta  
 Diego Alejandro Bravo  
 Diego Alejandro Callejas Ortiz  
 Diego Alejandro Porras Becerra  
 Diego Alejandro Pulgarín Londoño  
 Diego Alejandro Reyes Salazar  
 Diego Alejandro Vásquez Aristizábal  
 Diego Alexánder Cortés Salamanca  
 Diego Alexis Castro Giraldo  
 Diego Alonso Rave Buriticá  
 Diego Andrés Fajardo Vieda  
 Diego Andrés Mejía Gómez  
 Diego Andrés Nova Rojas  
 Diego Andrés Olarte Suancha  
 Diego Armando Arango Arango  
 Diego Armando Barrera González  
 Diego Armando Carreño Hernández  
 Diego Armando Charria Gallego  
 Diego Armando Eraso Calderón  
 Diego Armando González Morales  
 Diego Armando Mera Calvo  
 Diego Augusto Durán Tunarozza  
 Diego Camilo Franco Castellanos  
 Diego Camilo Torres Ramírez  
 Diego De La Torre Lostaunau  
 Diego Édison Mejía Vargas  
 Diego Eliécer Arévalo Lugo  
 Diego Fernando Barragán Ramírez  
 Diego Fernando Burgos González  
 Diego Fernando Camacho Mahecha  
 Diego Fernando Carrillo Vergara  
 Diego Fernando Cuero Saa  
 Diego Fernando Daza  
 Diego Fernando Díaz Salcedo  
 Diego Fernando Galarraga Yandun  
 Diego Fernando Guerra León  
 Diego Fernando Hincapié Quintero  
 Diego Fernando Niño Galvis  
 Diego Fernando Pineda Consicion  
 Diego Fernando Ramos Gómez  
 Diego Fernando Sánchez Sánchez  
 Diego Fernando Soler Ramos  
 Diego Fernando Yasso Pineda  
 Diego Ferney Villalobos Roncancio  
 Diego Germán Cárdenas Lugo  
 Diego Hernán Méndez Muñoz  
 Diego Humberto Córdoba Labio  
 Diego León Barrientos Estrada  
 Diego Luis Narváez Doria  
 Diego Martín Coronado Gómez  
 Diego Mauricio Ramírez Tejada  
 Diego Miguel Pomareda Hoyos  
 Diego Montenegro Montenegro  
 Diego Ramírez Sandoval  
 Diego Ruiz Zapata  
 Diego Yovanny Rondón Rondón  
 Dietzen Augusto Alvira Yunda  
 Dilmer Alexánder González Rueda  
 Dilvar Alfonso Higuera Valderrama  
 Dimas Javier Salgado Vargas  
 Dimas Santiago Medina Reyes  
 Dixon Alexánder Maldonado Figueredo  
 Dixon Daniel Sanmiguel Tobón  
 Doris Patricia Barco Jarava  
 Douglas David Chamorro Benítez  
 Douglas José Delgado Monroy  
 Duber Alberto Castaño González  
 Dubraska Valentina Del Valle Arguinzonez  
 Duller Andrés Castro Muñoz  
 Duván Augusto Valencia Pulgarín  
 Duván Mauricio Campos Ortiz  
 Duván Steven Becerra Martínez  
 Duvar De Jesús Toro Arango  
 Edelcides Rafael Vélez Parra  
 Éder Fernando Hurtado Barragán  
 Éder Rafael Caro Reyes  
 Édgar Abdul Camacho Ariza  
 Édgar Andrés Barrios Herrera  
 Édgar Aníbal González Beltrán  
 Édgar Barrero Lizcano  
 Édgar Darío Aguilar Pajoy  
 Édgar De Jesús Estrada Tamayo  
 Édgar De Jesús López Ocampo  
 Édgar Eduardo Rojas Mesa  
 Édgar Enrique Benavides Zambrano  
 Édgar Fabián Guevara Valdés  
 Édgar Fermín López Suárez  
 Édgar Fernando De Los Reyes Rincón  
 Édgar Iván López Mendoza  
 Édgar Javier Murcia Hernández  
 Édgar Leandro García Portilla  
 Édgar Leonardo Almonacid Galvis  
 Édgar Leonardo Chunza Baron  
 Édgar Leonardo Pardo Gaona

Édgar López Castaño  
Édgar Mauricio Cubillos Fonseca  
Édgar Mosquera Angulo  
Édgar Orobio Quiñones  
Édgar Reyes Rojas  
Édgar Rodrigo Forero Vega  
Édgar Suárez Montoya  
Édgar Yesid Morán Nieto  
Édgar Zabala Rodríguez  
Edgardo Emilio Sanabria Sanguino  
Edgardo Rafael Ricaurte Muñoz  
Edgardo Velásquez Blandón  
Edikson Maya Gutiérrez  
Edilberto Arango Castilla  
Edilberto Camargo Colmenares  
Edilberto Hernández Antonio  
Edilberto Rafael Cera Rodríguez  
Edilberto Samboní Meneses  
Edilson Andrés Duque Carvajal  
Edino Pasuy Montenegro  
Edinson Antonio Serrano Pérez  
Edinson Campos Ávila  
Edinson Henao Yantén  
Edinson Miguel Suárez Pacheco  
Edinson Quintero Herrera  
Edinson Silva Pineda  
Édison Alejandro Reyes Ortiz  
Édison Fair Arévalo Ariza  
Édison José Peña Bolaño  
Édisson Enrique Díaz Rivera  
Edna Jaydith Morales Rojas  
Edson Giovanny Jamaica González  
Eduar Antonio Narváez Gómez  
Eduard Alexánder Orjuela Figueroa  
Eduard Jenner Vela Bolaños  
Eduard Torres Camilo  
Eduardo Alexis Gómez Rojas  
Eduardo Alfonso Arredondo Gamarra  
Eduardo Andrés Lazo Benavides  
Eduardo Andrés Lozano Uribe  
Eduardo Enrique Jimeno Pantoja  
Eduardo Enrique Manotas Castaño  
Eduardo Luis Cortés Padilla  
Eduardo Nicanor Vergara Arroyo  
Eduer Eduardo Durán Zavala  
Eduin Germán Cadena Rojas  
Edvin Darío Corredor Silva  
Edward Robinson Albarracín Valbuena  
Edwil Parra Márquez  
Edwin Alberto Zuleta Flórez  
Edwin Alexánder Figueroa Amaya  
Edwin Alexánder Gómez Santamaría  
Edwin Alonso Castrillón Franco  
Edwin Andrés Castillo García  
Edwin Andrés Rojas Martínez  
Edwin Arley Roa Martín  
Edwin Bueno Molano  
Edwin Camilo Sánchez Rodríguez  
Edwin Delgado Chalarca

Edwin Efrén Rodríguez Guluma  
Edwin Enrique Martínez Pérez  
Edwin Fabián Hoyos Ruiz  
Edwin Fernando Angulo Noriega  
Edwin Fernando Gómez Ríos  
Edwin Fredderman Hernández Collazos  
Edwin Gustavo Buitrago Gutiérrez  
Edwin Jared Tapias León  
Edwin Johany Triana Sánchez  
Edwin Manuel Pardo Coronado  
Edwin Mauricio Say Rodríguez  
Edwin Montenegro Meneses  
Edwin Orlando Amaya González  
Edwin Salgado Cely  
Edwin Suárez Alfonso  
Edwin Urbengel Alzate Castro  
Edy Camilo Mosquera Taborda  
Edywan Díaz Sánchez  
Efraín Antonio Restrepo Úsuga  
Efraín Cardona Moreno  
Efraín Durán Vanegas  
Efraín Eduardo Escalante Botto  
Efraín Gómez Puello  
Efraín Guillermo Salazar Grisales  
Efraín Santamaría Sierra  
Efraín Sierra Rodríguez  
Egidio Vecino Carreño  
Éider Benavides Arroyo  
Eileen Katherine Quintas Castellanos  
Éiner Julián González Ramírez  
Élber Acosta Molina  
Élber Ernesto Barrios Ramírez  
Élber Fabián Téllez Cárdenas  
Élber Ramiro Solano Chaparro  
Élbert Alirio Ricaurte Nitola  
Élder Doney Quiroga Álvarez  
Eliana Carrillo Álvarez  
Eliana López Olmedo  
Eliana Patricia Erazo  
Eliécer De Jesús Ríos Corrales  
Eliécer Gamboa Castellanos  
Elio José Suárez Rodríguez  
Elisabeth Ashley Archibold Barrios  
Elizabeth Carmona Muñoz  
Elizabeth Díaz Hernández  
Elkin Darío Buitrago Peña  
Elkin Darío Suárez Serna  
Elkin David De La Cruz Aldana  
Elkin David Gallor Daza  
Elkin Giovany Gaitán Jara  
Elkin Hernando Jativa Vivas  
Elkin Ignacio Chica Ospina  
Elkin Javier Ríos Ospina  
Elkin José Pérez Campos  
Elkin Olier Ocampo Salgado  
Elkin Orlando Betancur Henao  
Elkin Orlando Zambrano Matajira  
Elkin Uriel Quemba Hernández  
Elkin Xavier García Martínez

Elsa Liliana Torres Sánchez  
Élver De Jesús Oviedo Sánchez  
Élver Durango Rave  
Élver Galeano Salazar  
Élver Jhoan Melo Penagos  
Elvira Patricia Madarriaga LaRíos  
Emely Miletzy Castro Rivera  
Émerson Buevas Cochero  
Emilio José Valiente Pineda  
Emir Adrián López Calvache  
Emiro Newball Campo  
Endith Arley Gamarra Vivanco  
Enerly Pabón  
Enid Julieth Rojas Tristancho  
Enrique Carlos Barreto Arregocés  
Enrique Sinning Hernández  
Eric Duván Benítez Castiblanco  
Eric Montero Flórez  
Erick André Manjarrés Castro  
Erick Alberto Guevara Dávila  
Erick Daniel Martínez Olaya  
Erick Jaír Sarmiento Arce  
Erik Enrique Sánchez Gómez  
Erik José Baldovino Villacob  
Érika Alexandra Cerón Arévalo  
Érika Carolina Vargas Ome  
Érika Gómez Guzmán  
Érika Juliana Suárez Riaño  
Érika Katherine González García  
Érika Milena Calderón Cruz  
Ernesto García Páez  
Ernesto Ramírez Rojas  
Erwin Viloria Herrera  
Ésgar Francisco Rodríguez Rodríguez  
Esteban Arango Valencia  
Esteban Betancourt Gómez  
Esteban Jaramillo Quintero  
Esteban Javier Campos  
Estefanía Clavijo Ossa  
Estefanía García Sánchez  
Estefanía Guerrero Barragán  
Estefanía Menestrey Angulo  
Estefanía Pérez Medina  
Éuler Armando Salazar Gómez  
Eumerles Lorduy Ariza  
Evelyn Núñez González  
Éver Ferney Martínez Salazar  
Éver José Munive Camaño  
Éver Manuel Montes Barragán  
Exequiel Ramírez Velandia  
Exnéider De Jesús Morales Gil  
Ezzard Charles Muriel Morales  
Fabián Alberto Perdomo Barrios  
Fabián Alexis Burgos Silva  
Fabián Alfonso Correa Morales  
Fabián Andrés González Herrera  
Fabián Andrés Oviedo Jaimes  
Fabián Andrés Suárez Pérez  
Fabián Arturo Suárez Reyes

Fabián Camilo Arango Blanco  
Fabián Camilo Rojas Tovar  
Fabián Castrillón  
Fabián Enrique Castaño Cantillo  
Fabián Enrique Tarazona Rey  
Fabián Eric Ortiz Martínez  
Fabián Eugenio Ocampo Jiménez  
Fabián Felipe Bruce Yepes  
Fabián Fitzgerald Pérez  
Fabián Giovanni Orozco Bello  
Fabián Gonzalo Rodríguez Marín  
Fabián Herney Tapiero Realpe  
Fabián Humberto Cedano Camargo  
Fabián Leandro Rojas Cáceres  
Fabián Leonardo Salamanca Molina  
Fabián Ricaurte Salgado  
Fabián José López Maldonado  
Fabio Alberto Botero Morales  
Fabio Alejandro Martínez Holguín  
Fabio Alfonso Heredia Gómez  
Fabio Andrés Beltrán Palma  
Fabio Andrés Rosero Cardona  
Fabio Antonio Amaya Quintero  
Fabio Domínguez Fernández  
Fabio Enrique Fernández Hernández  
Fabio Ernesto Pérez Niño  
Fabio Mauricio Lozano Ardila  
Fabio Nelson González Murcia  
Fabio Nova Caicedo  
Fabio Rodríguez Urrego  
Fabio Yecid Montaña Castañeda  
Fabricio Martínez Lozada  
Fáiber Giraldo Reyes  
Fáiber Romero Figueroa  
Fáiver Joven Jiménez  
Fanny Johana Lago  
Farid Nasario Cervantes Yance  
Farid Nayib Álvarez Torres  
Favio Farid De La Hoz Ortega  
Federico Rodríguez Parra  
Felipe Aguirre Montoya  
Felipe Alzate García  
Felipe Arango Valencia  
Felipe Arturo Martínez Granados  
Felipe Betancur Saldarriaga  
Felipe Isaza Rodríguez  
Felipe Milthon Hidalgo Prada  
Felipe Oswaldo Suárez Ramírez  
Felipe Pinilla García  
Felipe Ramírez Vélez  
Felipe Saldarriaga Carvajal  
Félix Antonio Mercado Estrada  
Félix Gabriel Cubillos Gutiérrez  
Félix Lugo Chavarro  
Félix Miguel Chala Ducuara  
Félix Ramón Osia Jaime  
Fernan David Gracia Torres  
Fernando Augusto Penha Tascón  
Fernando Beltrán Farfán

Fernando Camargo Niño  
 Fernando Guevara López  
 Fernando Jesús Donado Sandoval  
 Fernando Lara Sarmiento  
 Fernando Manuel Peña Peña  
 Fernando Maza Julio  
 Fernando Nieto Guzmán  
 Fernando Puente Montenegro  
 Fernando Rafael Reales Cantillo  
 Fernando Rodríguez Ballén  
 Fernando Sarmiento Niño  
 Fernelly Augusto Gallego Alzate  
 Ferney Efraín Gaviria Cerón  
 Ferney Fernández Espinosa  
 Ferney Gallego Bedoya  
 Ferney González Zúniga  
 Fidel Ricardo Rodríguez Camacho  
 Frahunter Leonardo Villamizar Flechas  
 Francis Liliana Toscano Mouthon  
 Francisco Alberto Salcedo Montero  
 Francisco Antonio Sánchez Sabogal  
 Francisco Dávila Clavijo  
 Francisco De Paula De La Hoz Miranda  
 Francisco Henrique De Castro Melo  
 Francisco Javier Cabal  
 Francisco Javier Castro Dávila  
 Francisco Javier Giral  
 Francisco Javier Jiménez Herrera  
 Francisco Javier Martínez Flórez  
 Francisco Javier Mendoza Sánchez  
 Francisco Javier Millán Rodríguez  
 Francisco Javier Ortiz Bermúdez  
 Francisco Javier Santos Páez  
 Francisco Javier Vergara Henao  
 Francisco José Lasso Valencia  
 Francisco José Mahecha Pardo  
 Francisco José Santos Carrillo  
 Francy Elena Flórez Sandoval  
 Francy Johana Amaya González  
 Francy Marina Pinilla Villegas  
 Frank Camilo Galeano Agudelo  
 Frankin Fernando Sanabria Hurtado  
 Frankli Rojas Bulloso  
 Franklin Javier Gutiérrez Peluffo  
 Freddy Abel Vargas Cardozo  
 Freddy Alejandro Peláez Casallas  
 Freddy Enrique Jiménez Jiménez  
 Freddy Rafael Martínez Bacca  
 Freddy Reinel Nuván Zamora  
 Freddy Rojas Morales  
 Fredy Adrián Moreno Ahumada  
 Fredy Alberto Álvarez Arenas  
 Fredy Alberto Romero Roncancio  
 Fredy Alexander Albarracín  
 Fredy Alexander Alonso Gómez  
 Fredy Alexander Gutiérrez Mora  
 Fredy Alexander Prada Largo  
 Fredy Alexander Rojas Mancera  
 Fredy Alexander Sotelo Díaz  
 Fredy Alfonso Castro Tolosa  
 Fredy Alveiro Guerrero Martínez  
 Fredy Andrés Sandoval Soliz  
 Fredy Benavides Gordillo  
 Fredy Cristóbal Parra Calderón  
 Fredy David Sarmiento Torres  
 Fredy David Ureta Lamprea  
 Fredy Fernando Muñoz Rodríguez  
 Fredy Fernando Prada Pereira  
 Fredy Galarza Olaya  
 Fredy Giovany Yomayuza Bastidas  
 Fredy Hernando Ríos Ramírez  
 Fredy Leonardo Morales Moreno  
 Fredy Leonardo Suárez Jiménez  
 Fredy Moisés Lara Becerra  
 Fredy Orlando Espinosa Alfonso  
 Fredy Oswaldo Becerra López  
 Fredy Paul Parada Pérez  
 Fredy Uriel Galindo Soler  
 Fredys Alberto Torres Aguilar  
 Freider Alexander Barbosa Romero  
 Freily Alejandro Palacios Quiñónez  
 Frey José Castro Ortega  
 Fritz Gamero Coronell  
 Fulton Antonio Paredes Ortiz  
 Gabriel De Jesús García Campo  
 Gabriel Emilio De Jesús Martínez Echavar  
 Gabriel Fernando González Rodríguez  
 Gabriel Gustavo Hernández Herrera  
 Gabriel Hernando Londoño Ochoa  
 Gabriel Jaime Aguirre Betancur  
 Gabriel Jesús Ruiz Jiménez  
 Gabriel Moreno Álvarez  
 Gabriela Mejía Ángel  
 Gabriela Patarroyo Orozco  
 Gary Fernández Salazar  
 Geffrey James Gámez Gutiérrez  
 Gehovelly Andrea Gómez Galindo  
 Gelder Andrés Ojeda Gilon  
 Gelen Margarita Fernández Buendía  
 Gener Arcila Paque  
 Genny Paola Maldonado Garzón  
 Geovanny León Cárdenas  
 Geraldine Amado Lam  
 Geraldine Stefania Díaz Barreto  
 Gerardo Andrés Sánchez Blanco  
 Gerardo Antonio Ramírez Medina  
 Gerardo Aranda Agudelo  
 Gerardo José Satizábal Ortiz  
 Gerardo Quiroga Castro  
 Gerardo Villamizar Hernández  
 Germán Alberto Castañeda Quintero  
 Germán Alfonso Rangel Caballero  
 Germán Andrés Castro Rubio  
 Germán Andrés Puertas Lozano  
 Germán Andrés Reyes Galindo  
 Germán Báez Cabra  
 Germán Darío Román Valencia  
 Germán David Sosa Ramírez

Germán Enrique Sánchez Rubiano  
Germán Gómez Avellaneda  
Germán Luis Tatis Martínez  
Germán Nicolás Sanabria Sánchez  
Germán Orlando Rincón Chacón  
Germán Orlando Rubiano Rueda  
Germán Salamanca Patarroyo  
Gerson Asís Vanegas Arango  
Gerson David Acevedo Montañez  
Gerson Duván Villarreal  
Gerson Elías Ming Pinedo  
Gerson Ramos Vidal  
Gerson Rodríguez Caicedo  
Gerson Yamid Ramírez Caballero  
Gian Carlo Biava Pereira  
Gian Carlos De La Hoz Fernández  
Giancarlo Carrillo Camacho  
Gilbert Andrés Tapasco Panesso  
Gilberto Barbosa Barrera  
Gilberto Durán Amézquita  
Gilberto Santos Nieves  
Gilberto Villamarín Atias  
Gildardo De Jesús Gómez Ospina  
Gina Paola Ortiz Fajardo  
Gina Paola Perilla Moya  
Gina Paola Reyes González  
Gina Paola Villate Torres  
Ginna Marcela Salcedo Piramanrique  
GiÓmar Omaira Cárdenas Cetina  
Giovani Perdomo Malagón  
Giovanni Amadeo Sánchez Russo  
Giovanni Andrés Gutiérrez Sánchez  
Giovanni Astaíza Murillo  
Giovanni Ávila García  
Giovanni Enrique Jiménez Torres  
Giovanni Romero Muñoz  
Giovanni Velasco Pérez  
Giovannis Peduzine Vargas  
Giovanny Alfonso Díaz Arias  
Giovanny Francisco Herrera Varela  
Giovany Adonis Sánchez Castaño  
Giovany Montoya Calle  
Gisela Blanco Pita  
Giselle Xiomara Hernández Garzón  
Giselt Paola Rojas Castañeda  
Giuseppe Gustavo Guevara Pineda  
Gladis Esther García Salguero  
Gladys Adriana Cárdenas Gil  
Gladys Andrea Bermúdez Carrión  
Glicerio Antonio Rojas Gutiérrez  
Gloria Catalina Pulido Velasco  
Gloria Consuelo Páez Figueredo  
Gloria Fernanda Basto Reyes  
Gloria Isabel Pérez Cárdenas  
Gloria Marina Naranjo Urrego  
Gonzalo De Jesús Cruzado Díaz  
Gonzalo Morales Barrera  
Gonzalo Velandia Gómez  
Graciela De Los Ángeles Vargas Falla

Gregorio Maldonado Bulla  
Guido Rafael Molinares De Moya  
Guillermo Alfredo Castellanos León  
Guillermo Andrés Duarte Suárez  
Guillermo Antonio Morales Tamara  
Guillermo Armando Arévalo Fresneda  
Guillermo Aurelio Chaves Soler  
Guillermo Hernández De Alba  
Guillermo José Ruiz Rodríguez  
Guillermo Rafael Marrugo Devoz  
Guillermo Roza Gómez  
Gustavo Adid Villasmil Trujillo  
Gustavo Adolfo Bolaños Hurtado  
Gustavo Adolfo Cadavid Ángel  
Gustavo Adolfo Castillo Chávez  
Gustavo Adolfo Espitia Suárez  
Gustavo Adolfo Loaiza Zúñiga  
Gustavo Adolfo Marrugo Díaz  
Gustavo Adolfo Rojas  
Gustavo Adolfo Salcedo Albarracín  
Gustavo Adolfo Sheik Echeverri  
Gustavo Adolfo Tarquino Ospina  
Gustavo Adolfo Upegui Espitia  
Gustavo Adolfo Vega Milanés  
Gustavo Adolfo Visbal Cardona  
Gustavo Adrián Peralta Chaves  
Gustavo Albeiro Díaz Díaz  
Gustavo Alberto Salamanca Castro  
Gustavo Caicedo Pérez  
Gustavo Castillo Infante  
Gustavo Cruz Becerra  
Gustavo Galindo Romero  
Gustavo José Bernate Díaz  
Gustavo Rubiano Garzón  
Hans Esnéider Hurtado Parra  
Hans Sebastián Parrado Rodríguez  
Harlington José Orozco Niebles  
Harold Alberto Orozco Bossa  
Harold Alexis Guañarita Velásquez  
Harold Alexis López Martínez  
Harold Andrés Herrera Campo  
Harold Balor López  
Harold Daniel Agudelo Rico  
Harold Fabián Narváez Cardona  
Harold Fabián Solórzano Peña  
Harold Fajid Sarmiento Castro  
Harold Miguel Portela Rativa  
Harold Sneider Ramírez Garita  
Harold Wilson Solórzano Galvis  
Harold Wilson Ubaque López  
Harrison Reyes Moreno  
Harry Cristhian Torres Moreno  
Hasmet Puentes Mercado  
Héber Ibarra Cartagena  
Héctor Agudelo Sánchez  
Héctor Alfonso González Hernández  
Héctor Allen Vásquez Chalarca  
Héctor Andrés Vargas Buenahora  
Héctor Antonio Buriticá Peña

Héctor Antonio Domínguez Amaris  
Héctor Arias Silva  
Héctor Darío Ardila Jaramillo  
Héctor Darío Garay Pulido  
Héctor Darío Gutiérrez Londoño  
Héctor Darío Moreno Tabares  
Héctor Ediel Barreto Magon  
Héctor Eduardo Álvarez Kusguen  
Héctor Elincer Enciso Hoyos  
Héctor Enrique Lobon Gómez  
Héctor Enrique Machado Martínez  
Héctor Enrique Rayo Luna  
Héctor Eusebio Pedroso Ospino  
Héctor Fabián Morales Ramírez  
Héctor Fabián Triviño Méndez  
Héctor Fabio Medina Pastrana  
Héctor Fabio Ramírez Cortés  
Héctor Fabio Reyes Reyes  
Héctor Fabio Salazar Acosta  
Héctor Felipe Borrego Muñoz  
Héctor Fernando Lobelo López  
Héctor Ferney Mendoza Ladino  
Héctor Giovanni Aguilar Aguilar  
Héctor Hernando Ramírez Montoya  
Héctor Jaime Gómez González  
Héctor Javier Gómez Sánchez  
Héctor Javier González Socha  
Héctor Javier Hernández Rincón  
Héctor José Forero Gutiérrez  
Héctor Julián Guzmán Sánchez  
Héctor Julián Moreno Blanco  
Héctor Laurence Angarita Ríos  
Héctor Lucían Borda Castro  
Héctor Maríno Soto Arana  
Héctor William Loaiza Sánchez  
Héctor Wílver Ordóñez López  
Héctor Yesid Rodríguez Rodríguez  
Heidaly Cuaces Mainguez  
Heidy Vaneza Rodríguez Valencia  
Helber Leonardo Mejía Suárez  
Helbert Hemel Díaz Pita  
Hélmer Diego Palomino Marín  
Hélmer Forero Rodríguez  
Henry Alberto Orozco Baca  
Henry Alberto Rodríguez Rozo  
Henry Alexánder Matajira Celis  
Henry Alexánder Sierra Sánchez  
Henry Andrés Alzate Gil  
Henry Arias Vera  
Henry Armando Blanco Arrieta  
Henry Armando Pinzón González  
Henry Eduardo Ramos Garzón  
Henry Francisco Hormaza Poveda  
Henry Humberto Niño Infante  
Henry José Calle Ospina  
Henry Leonel Zabala Venegas  
Henry Manuel Blanco Meza  
Henry Marín Candela  
Henry Márquez Otero

Henry Ortiz Contreras  
Henry Rincón Moreno  
Henry Triviño Rincón  
Henry Vahos García  
Henry Valencia Montoya  
Henry Vargas Riveros  
Henry Vertel Lambraño  
Henry Wilson Gómez Rico  
Herlin José Hernández Valencia  
Herman Alfonso Rojas Torres  
Hermes Alsides Barahona Pulido  
Hermes Julián Ledesma Montero  
Hermes Vera Lucumí  
Hermes Yecith Suárez Barroso  
Hernán Alberto Mejía Rojas  
Hernán Bejarano Paredes  
Hernán Camilo Nossa Gasca  
Hernán Darío Carrillo Díaz Granados  
Hernán Darío Cuevas Abril  
Hernán Darío Franco Vanegas  
Hernán Darío Pérez Vera  
Hernán Darío Ramírez Camargo  
Hernán Darío Torres Castro  
Hernán Enrique Taylor Salas  
Hernán Forero Bejarano  
Hernán Giovanni Delgado Burbano  
Hernán Mauricio Correa Amaya  
Hernán Mauricio González Palacios  
Hernán Ramírez Burbano  
Hernán Darío Fernández Drada  
Hernando Banoy Hernández  
Hernando De Jesús Maestre Barcelo  
Hernando Enrique Albord Sierra  
Hernando Méndez Prada  
Herned Roa Gallo  
Herney Stewar Pardo Páez  
Hildebrando De Jesús Alfaro Ballesteros  
Hiu Fai Mak Leung  
Horacio García García  
Hower Júnior Pérez Salazar  
Hugo Alejandro Canaval Agudelo  
Hugo Alfonso González Maldonado  
Hugo Alfredo Pinzón Bohórquez  
Hugo Andrés Rodríguez Álvarez  
Hugo Armando Arango Sierra  
Hugo Fernando Medina Corredor  
Hugo Henry Santana Rozo  
Hugo Hernando Molano Becerra  
Humberto Arévalo Cubillos  
Humberto Blanco Ramírez  
Humberto Carlos Barrera Muñoz  
Humberto Medina Peralta  
Humberto Salamanca Noy  
Humprey Orlando Hoyer Eckardt  
Ibeth Rocío Santana Becerra  
Idalides Enrique Carrillo Escorcía  
Ignacio Carrizosa Ramírez  
Imelda Merchán Silva  
Indira Marcela Awad Pérez

Inelia Trujillo Peña  
 Ingrid Liliana Mayorquín González  
 Ingrid Paola Olivos Lozada  
 Ingrid Tatiana Flórez Rico  
 Iris Lorena Salas Contreras  
 Isabel Cristina Bedoya Marín  
 Isabel Cristina Cuartas Muñoz  
 Isabel Cristina Henao Parra  
 Isabel García Gutiérrez  
 Isabel María Gutiérrez Vega  
 Isabel Posada Escudero  
 Isabela Rivera Vallejo  
 Isabella Cañizales Aristizábal  
 Isidro Saíz Vargas  
 Isis Yumali Durán Moreno  
 Ismael De Jesús Sandoval Fontalvo  
 Ismael Enrique Daza Correa  
 Ismenia Coromoto Mora Guerra  
 Israel David Martínez Parra  
 Israel Gantiva Aza  
 Israel Gómez Gaitán  
 Iván Andrés Quintana Neira  
 Iván Antonio Colorado Camacho  
 Iván Darío Agudelo Núñez  
 Iván Darío Albarracín Caicedo  
 Iván Darío Forero Torres  
 Iván Darío Marulanda Guarín  
 Iván Darío Muñoz Forero  
 Iván Darío Quiroga Álvarez  
 Iván Darío Urdaneta Ortiz  
 Iván De Jesús Lozano Díaz  
 Iván Felipe Martínez Garnica  
 Iván Javier Agreda Bencomo  
 Iván Ordóñez Pico  
 Iván Ricardo Sánchez Bermúdez  
 Iveth Jacqueline Zamudio Rodríguez  
 Ivette Melissa Walteros Ramírez  
 Ivis Carolina Martínez Castillo  
 Jacckson Enrique Guerrero Benavides  
 Jacinto Caballero Conrado  
 Jackeline Ortegón Quintana  
 Jackeline Paola Gamarra Patrón  
 Jackson Mauricio Miranda Caro  
 Jacqueline Guevara Sanabria  
 Jader Hernando Pineda Caicedo  
 Jahír Calderón Murillo  
 Jaider Miguel Mercado Navarro  
 Jaime Alberto Espinosa Vergara  
 Jaime Alberto Pérez Zuleta  
 Jaime Alberto Vélez Naranjo  
 Jaime Alberto Villada Coronel  
 Jaime Alberto Zapata Montoya  
 Jaime Alexander Jaimes Izaquita  
 Jaime Andrés Alvis Alzate  
 Jaime Andrés Flórez Sanabria  
 Jaime Andrés Jiménez Velásquez  
 Jaime Andrés Moreno Suárez  
 Jaime Andrés Neira Muñoz  
 Jaime Andrés Sacristán Canchon  
 Jaime Andrés Valencia Franco  
 Jaime Antonio Ruiz Salazar  
 Jaime Augusto Toquica Wilches  
 Jaime Enrique Candil Fuquen  
 Jaime Enrique Moyano Real  
 Jaime Enrique Rivero Prado  
 Jaime Gualdrón Corredor  
 Jaime Leonardo Ramírez Murillo  
 Jaime Mauricio Tafur Lerma  
 Jaime Orlando Ramírez Ocampo  
 Jaime Orlando Velásquez  
 Jaime Reynaldo Muñoz Reyes Gonzales  
 Jaime Ricardo Franco León  
 Jaime Sarmiento Tarazona  
 Jainer Luis Marriaga Carranza  
 Jaír Alberto Berdugo Aragón  
 Jaír Alejandro Realpe Muñoz  
 Jaír Andrés Velasco González  
 Jaír Arturo Caballero Villamizar  
 Jaír Castillo Carrillo  
 Jairo Afanador Vargas  
 Jairo Alberto Tovar Domínguez  
 Jairo Alfonso Gómez Muñoz  
 Jairo Alfonso Muñoz Rubio  
 Jairo Alfonso Osorio Vásquez  
 Jairo Alonso Vargas Cardozo  
 Jairo Andrés Boada López  
 Jairo Andrés Esquinas Cabrera  
 Jairo Andrés Estepa Granados  
 Jairo Andrés Moya Garzón  
 Jairo Angulo Acosta  
 Jairo Arango López  
 Jairo Arturo Montoya Rodríguez  
 Jairo Barranco Hernández  
 Jairo Bruce Lee Camargo Cáceres  
 Jairo Cano Cardona  
 Jairo Édgar Corredor Fonseca  
 Jairo Enrique Cervantes Fontalvo  
 Jairo Esteban Garzón Forero  
 Jairo Germán Sánchez Salazar  
 Jairo Hernando Perdomo Díaz  
 Jairo León Jiménez Villegas  
 Jairo Mateo Casas Bernal  
 Jairo Montoya Pachón  
 Jairo Olmos Llanos  
 Jairo Rafael De Ávila Hernández  
 Jairo Yesid Moreno Cárdenas  
 Jaiver Edilson Olmos Posada  
 James Jesús De Alba Alcázar  
 James Ubaque Angarita  
 Janeth Quijano Claudia  
 Janeth Tinjacá Cruz  
 Janier Alonso Mena López  
 Janier Yilassy Córdoba Rivas  
 Janine Molina Atehortúa  
 Jannia Yiseth Forero González  
 Jannis Alexander Neira Rúa  
 Jason Reneé Hurtado Gaviria  
 Javier Alberto Hincapié León

Javier Alexánder Sánchez Montaña  
Javier Alfonso González Castro  
Javier Alfonso Hamburger Pagano  
Javier Alonso Niño Camargo  
Javier Alonso Pérez Avella  
Javier Andrés Ávila Salcedo  
Javier Andrés Cantor Gómez  
Javier Darío Gómez Rodríguez  
Javier Daza Daza  
Javier De Jesús Lopera Velásquez  
Javier Enrique Alcalá Naranjo  
Javier Enrique Cabrera Mendivelso  
Javier Enrique Ibáñez Ortiz  
Javier Enrique Largo Poveda  
Javier Enrique Maldonado Fontalvo  
Javier Ernesto Velandia Escobar  
Javier Fernando Torres González  
Javier Hernando Granda García  
Javier Hernando Orjuela Díaz  
Javier Huertas Alvarado  
Javier Humberto Gutiérrez Prieto  
Javier Ignacio Torres Correa  
Javier Iván Cuestas Fuentes  
Javier Navas Díaz  
Javier Ortiz Sánchez  
Javier Oswaldo Plata Villabona  
Javier Oswaldo Tula Duarte  
Javier Peña Arango  
Javier Quiroga Cañón  
Javier Ricardo Durán Ramírez  
Javier Santiago Ortega Cárdenas  
Javier Vélez Mendoza  
Jayson Rafael Rico Meza  
Jazmín Dayana Zorro Rincón  
Jeanneth Higuera Mejía  
Jeasson Pinillos Lombo  
Jeffer Stevan Acosta Torres  
Jefferson Alexánder Candela Murcia  
Jefferson Chocué Sarria  
Jefferson Stiven Saíz Pinilla  
Jefferson Teodardo Montoya Castillo  
Jeimy Andrea Pascagaza Peña  
Jeimy Johanna Bello Fernández  
Jeimy Paola González Araque  
Jeison Daniel Numpaque Rivera  
Jeison Esteban Torres Zapata  
Jeison Fernando Micelly Suárez  
Jeison Yovany Martínez Vásquez  
Jeisson Alexánder Rentería Patiño  
Jeisson Camilo Muñoz Sánchez  
Jeisson Eduardo Marroquín Muñoz  
Jeisson Enrique Calvo Cabrera  
Jeisson Humberto Gutiérrez Yepes  
Jenni Paola Osorio Rincón  
Jennifer Adriana Avendaño Leal  
Jennifer Andrea Pinto Jerez  
Jennifer Lizeth Guandique De Sayes  
Jennifer Lizette Fuchs Vargas  
Jennifer Viviana Romero Ramírez

Jenny Astrid López Moreno  
Jenny Fernanda Quintero Quintero  
Jenny Miley Paz Balanta  
Jenny Paola Acosta Forero  
Jenny Paola Espitia Lamus  
Jenny Paola Vásquez Yate  
Jenny Rocío Figueredo Silva  
Jennyfer Xiomara Torres Romero  
Jeremias Auli Nova León  
Jeremy Ricardo Griego Silva  
Jerffersson Rodríguez Delgado  
Jerson Camberos Bustos  
Jersson Raúl Martínez Cadena  
Jésica Fernanda Serna Toro  
Jésica Ibarra Garavito  
Jéssica Alejandra Serrano Serrano  
Jéssica Dahiana Díaz Herrera  
Jéssica Goncálvez Cabrera  
Jéssica Milena Delgadillo Peña  
Jesús Alberto Rodríguez Henao  
Jesús Alberto Pavas Murillo  
Jesús Alberto Sierra Lambiase  
Jesús Antonio Manjarrés Barragán  
Jesús Armando Pineda Mesa  
Jesús David Corredor Salamanca  
Jesús David Romero Pitre  
Jesús David Rosas Rodríguez  
Jesús David Velazco Bohórquez  
Jesús David Yacomelo Monterrosa  
Jesús Eduardo Ramírez Morales  
Jesús Homeler Hernández Vásquez  
Jesús Iván Gómez Gómez  
Jesús Iván López Arellano  
Jesús Javier Angarita Sánchez  
Jesús Leonardo López Rodríguez  
Jesús Mauricio Pineda Garzón  
Jesús Meza Cano  
Jesús Ómar Herrera Betancour  
Jesús Santiago Riaño León  
Jesús Yesid Porras Méndez  
Jeyner Alberto Aguirre Muñoz  
Jeynner David Montalvo De La Cruz  
Jeynner Fabián Luque Huelgos  
Jeyson Germán López Gualdrón  
Jhanuar Jaír Cuero Bonilla  
Jhoan Daniel Prada Roncancio  
Jhoan Sebastián Manjarrés Ortiz  
Jhoe David Ortega Trujillo  
Jhojan Esteban Bello Peñalosa  
Jhon Alejandro Benavides Chaúx  
Jhon Alejandro Grisales García  
Jhon Alejandro Mayor Illera  
Jhon Alexánder Campo Márquez  
Jhon Alexánder Cárdenas Castaño  
Jhon Alexánder Franco Suárez  
Jhon Alexánder García Zapata  
Jhon Alexánder Gómez Conejo  
Jhon Alexánder Gómez Pabón  
Jhon Alexánder Joven Roldán

Jhon Alexánder Martín Beltrán  
Jhon Alexánder Pinzón Cardona  
Jhon Alexánder Reyes  
Jhon Alexánder Ruiz Urresti  
Jhon Alexánder Torres Gómez  
Jhon David Vargas Pérez  
Jhon Edher Almario Mejía  
Jhon Edinso Palomino Lázaro  
Jhon Enrique Castiblanco Torres  
Jhon Fredy Agudelo Sánchez  
Jhon Fredy Aristizábal Noreña  
Jhon Fredy Martínez Anacona  
Jhon Haner Mueses Londoño  
Jhon Harrison Franco Castillo  
Jhon Henry Parra Naranjo  
Jhon Jaime Palomino Zuleta  
Jhon Jairo Cajamarca Cuenca  
Jhon Jairo Henao López  
Jhon Jairo Manzano Hoyos  
Jhon Jairo Montoya Villamizar  
Jhon Jairo Mora Vargas  
Jhon Jairo Moreno Suárez  
Jhon Jairo Ortiz Gómez  
Jhon Jairo Polo Altahona  
Jhon Jairo Ramírez Posso  
Jhon Jairo Restrepo Daza  
Jhon Jairo Solarte Victoria  
Jhon Jairo Torres Vásquez  
Jhon Jarvi Valencia Hoyos  
Jhon William Parra Barbosa  
Jhon Wílmar Ortega  
Jhonatan Castillo Pinto  
Jhonatan Harvey Bravo Parra  
Jhonatan Morcillo Ramírez  
Jhonatan Moya Castillo  
Jhonatan Stiven Calderón Roldán  
Jhonathan Medina Usma  
Jhonattan Julián Quesada Fuentes  
Jhonnathan Horacio Medina Puerta  
Jhonny Rafael Julio Blanco  
Jhony Jaime Vásquez García  
Jhony Javier Viáfara Zapata  
Jhuleicy López Orrego  
Jillys Stephany Sánchez Thomas  
Jimmy Alexánder Casas Mora  
Jimmy Oliden Torres Pores  
Jimy Alejandro Delgado Arévalo  
Jimy Camarillo Vivas  
Joan Darío Buitrago Rodríguez  
Joan Sebastián Chavarriaga Rodríguez  
Joan Sebastián Martínez Gómez  
Joan Sebastián Martínez Peña  
Joaquín Orlando Becerra Granados  
Joel Enrique Banos Barón  
Johan Andrés Perdomo Rodríguez  
Johan Enrique Benítez Nonzoque  
Johan Enrique Bolaños Ariza  
Johan Fernando Rodríguez Vargas  
Johan Sebastián Ramírez González

Johan Sebastián Vélez Medina  
Johan Smith Zúñiga Sánchez  
Johan Stephanny Parra Serna  
Johan Steven Pabón Tarquino  
Johana Alexis Torres Cáceres  
Johana Asley Castillo Hernández  
Johana Carolina Roa Mora  
Johana Paola Ramírez Florido  
Johann Andrés Susa Valencia  
Johanna Abaúnza Suárez  
Johanna Andrea Méndez Wilches  
Johanna Del Pilar Segura Acosta  
Johanna Milena Garcés López  
Johanna Tatiana Hernández Vergara  
John Albeiro Calderón Díaz  
John Albert Pacheco Ospino  
John Alejandro García Gómez  
John Alexánder Arboleda Castaño  
John Alexánder Benavides Cañón  
John Alexánder Burgos Castiblanco  
John Alexánder Chiquito Mejía  
John Alexánder Jiménez López  
John Alexánder Pulecio Callejas  
John Alexánder Roldán Gómez  
John Álvaro Bustos Rodríguez  
John Andersson Ríos Cuspoqa  
John Arley Obregón Castillo  
John Asdrúbal Cortés Cárdenas  
John Camilo Alarcón  
John Daniel Delgado Vargas  
John De Jesús Ospina Restrepo  
John Édison Chocontá Orduz  
John Eduardo González Poveda  
John Eduin Arcila Flórez  
John Edward Urán Sabogal  
John Faver Chávez Muñoz  
John Felipe Aranguren Mora  
John Félix Méndez Delgado  
John Fernán Cuervo López  
John Fernando Ruiz Zapata  
John Freddy Gallego Sepúlveda  
John Fredy Alonso Pasachoba  
John Fredy Cárdenas Fandiño  
John Fredy Hernández Idarraga  
John Fredy Jiménez Pérez  
John Fredy Lozano Jiménez  
John Fredy Morales Ángel  
John Fredy Quiroz Arango  
John Fredy Rodríguez Velásquez  
John Fredy Yepes Gil  
John Hanner Peña Montaña  
John Henry Antolínez Monsalve  
John Hernando Acosta Forero  
John Jairo Acosta Galindo  
John Jairo Almonacid Chaguala  
John Jairo Aricapa Coy  
John Jairo Benavidez Bohórquez  
John Jairo De Alba Caballero  
John Jairo Garzón Gómez

John Jairo Gómez Bustos  
John Jairo López Rodríguez  
John Jairo Mendoza Carrillo  
John Jairo Polo Gutiérrez  
John Jairo Rosero  
John Jaiver Nieto Rodríguez  
John Julio Laverde Pulido  
John Michael Moreno Linares  
John Sergio Gutiérrez Penna  
John Wilson Briceño Murcia  
Johnatan Javier Benavides Grisales  
Johnny Andrés Pérez Serna  
Johnny David Blanco Acuña  
Johnny Gustavo Pinto Arrieta  
Johnny Stevens Cardona Usma  
Jomil Rolando Sandoval Puerto  
Jonatan Andrés Esmeral Álvarez  
Jonatan David Fonseca Sánchez  
Jonatan García Peña  
Jonathan Alfonso Sáyago Ospina  
Jonathan Bocanegra Rivera  
Jonathan Campos Lozano  
Jonathan David Cañola Sabas  
Jonathan David Estepa Vega  
Jonathan Echeverry Chávez  
Jonathan Esthivenson Luna Sánchez  
Jonathan Piedrahíta Bernal  
Jonathan Rodolfo Salazar Trespacios  
Jonathan Rolando Salazar Celis  
Jonathan Sánchez Durán  
Jonathan De Jesús Martínez Ochoa  
Jonathan Orozco González  
Jonny Ferney Silva Barreto  
Jorge Alberto Barragán Hincapié  
Jorge Alberto Galvis Valle  
Jorge Alberto García Contreras  
Jorge Alberto Gaviria Urán  
Jorge Alberto González Romero  
Jorge Alberto Guerrero Acosta  
Jorge Alberto Mora Muñoz  
Jorge Alberto Orozco Mejía  
Jorge Alberto Uribe Ríos  
Jorge Alejandro Ahiquel Niño  
Jorge Alexánder Gómez Guarín  
Jorge Alexánder Herrera Mercado  
Jorge Alexánder Murallas Méndez  
Jorge Alexánder Pico Ramírez  
Jorge Alfredo Barco Ospina  
Jorge Andrés Arciniegas Mantilla  
Jorge Andrés Ariza Riveros  
Jorge Andrés Callejas Muñoz  
Jorge Andrés Daza Galeano  
Jorge Andrés Piragua Ariza  
Jorge Andrés Sarmiento Pinzón  
Jorge Andrés Suárez Ruiz  
Jorge Antonio Robles Moreno  
Jorge Antonio Zamora Bolívar  
Jorge Armando Aldana León  
Jorge Armando Alpala Getial

Jorge Armando Chaverra Peña  
Jorge Armando Mejía Cervera  
Jorge Armando Perilla Camargo  
Jorge Armando Plata Plata  
Jorge Armando Rincón Roa  
Jorge Armando Romero  
Jorge Arturo González Ávila  
Jorge Augusto Méndez Galarza  
Jorge Augusto Palm Rosales  
Jorge Bairon Marín Correa  
Jorge Benjamín Gaitán Moreno  
Jorge De Jesús Ariza Mendoza  
Jorge Eduardo Herrera Pacheco  
Jorge Eduardo Natera Bula  
Jorge Eduardo Velásquez Melo  
Jorge Eliécer Becerra Segura  
Jorge Eliécer Bolaños Rodríguez  
Jorge Eliécer Granobles Barona  
Jorge Enrique Barreto Yepes  
Jorge Enrique Benavides Molina  
Jorge Enrique Fernández Barona  
Jorge Enrique López Suárez  
Jorge Enrique Muñoz Guzmán  
Jorge Enrique Prada Zambrano  
Jorge Enrique Vergel Álvarez  
Jorge Ernesto Bohórquez Rojas  
Jorge Ernesto Figuerola  
Jorge Fernando Murcia Cobo  
Jorge Hernán Moreno Cardozo  
Jorge Hernán Naranjo Fandiño  
Jorge Hernán Rodríguez Cardona  
Jorge Hernán Vélez Aranzazu  
Jorge Hugo Castaño Asprilla  
Jorge Humberto Pérez Quintero  
Jorge Icar Cucalón Torres  
Jorge Ignacio Martínez González  
Jorge Itel Quintero Abella  
Jorge Iván Correa Amaya  
Jorge Iván Guzmán Gómez  
Jorge Iván Hernández Hernández  
Jorge Iván Montes Osorio  
Jorge Iván Moreno Romero  
Jorge Iván Sanabria Gómez  
Jorge Iván Valencia Lepineux  
Jorge Juan Adarve Castaño  
Jorge Leonardo Londoño Rodríguez  
Jorge Leonardo Ramírez Ardila  
Jorge Luis Acosta Acosta  
Jorge Luis Cervera Reguillo  
Jorge Luis Escorcía Niebles  
Jorge Luis Gil Henao  
Jorge Luis Manrique Díaz  
Jorge Luis Miranda Mejía  
Jorge Luis Navarro Quijano  
Jorge Luis Restrepo Morales  
Jorge Luis Rodríguez Herrera  
Jorge Luis Soto  
Jorge Mario Meneses Sánchez  
Jorge Mauricio Caiza Sánchez

Jorge Octavio Gaviria  
Jorge Orlando Bustamante Toro  
Jorge Orlando Merchán Pinto  
Jorge Orlando Pardo Huertas  
Jorge Uriel Báez Vargas  
José David Roza Lamprea  
José Agustín Rojas León  
José Alberto Chaparro Papagayo  
José Alberto Quiroz Quiroz  
José Alberto Sánchez Medina  
José Alberto Tirado Torres  
José Aldevier García Zapata  
José Alejandro Rojas Rey  
José Alfredo Castiblanco Peralta  
José Alfredo Fandiño García  
José Alfredo García Tovar  
José Almeiro Apolinar Torres  
José Alonso Nitola González  
José Alonso Rodríguez Rodríguez  
José Álvaro Carmona López  
José Ángel Ríos Dueñas  
José Antonio Amaya Aragón  
José Antonio De Ávila Fontalvo  
José Antonio Patiño Villanueva  
José Antonio Porras Zúñiga  
José Antonio Zambrano Hernández  
José Ariel López Casallas  
José Arley Arias Macías  
José Arturo Catama Guevara  
José Cornelio Alarcón Peña  
José Cristóbal Hernández Morales  
José Daniel Agudelo Maestre  
José Darío Ochoa Galíndez  
José Darío Parra Salamando  
José Darío Sánchez Orjuela  
José David Ulloa Zuluaga  
José De Jesús Muñoz Chinchilla  
José De Jesús Neira Neira  
José Del Carmen Marchena Escorcía  
José Eduar Lasprilla Salamanca  
José Eduardo Cardona  
José Eduardo Villamil Torres  
José Efraín Torres Moreno  
José Enrique Buelvas Álvarez  
José Estip Barreto Carrillo  
José Félix Valderrama Varela  
José Fernando Garzón Cifuentes  
José Fernando González Bolívar  
José Fernando Martínez Pineda  
José Francelias Bello Obando  
José Gabriel González Tous  
José Gerardo Olaya Méndez  
José Gonzalo Marínes Quiñónez  
José Gregorio Castillo Arias  
José Gregorio Martínez Rosales  
José Guillermo Chavarro Herrera  
José Guillermo Cruz Arévalo  
José Guillermo Piñeros Martínez  
José Gustavo Obando Segura

José Gustavo Quiñones Buendía  
José Henry Garcés Mosquera  
José Hernán Ríos Duque  
José Hernando Acosta Rincón  
José Hernando Melo Albornoz  
José Hernando Otálora Ramírez  
José Ignacio Espitia Espinel  
José Ignacio Ramírez Ulloa  
José Ignacio Rueda Rodríguez  
José Ildefredo Gil Palacios  
José Isaías Galvis González  
José Javier Sánchez Huertas  
José Joaquín Méndez Salazar  
José Joaquín Montero Montaña  
José Juvenal Pineda Figueroa  
José Laureano Blanco Romero  
José Leonardo Caballero Méndez  
José Leonardo Santibáñez Henao  
José Leonel Amórtegui Martínez  
José Libardo Caviedes Vargas  
José Lisandro Briceño Moreno  
José Luis Ávila Vidal  
José Luis Avirama Cardona  
José Luis Caballero Gutiérrez  
José Luis Cardozo Macea  
José Luis García Zapata  
José Luis Garzón Monroy  
José Luis Jiménez Barajas  
José Luis Jiménez Geraldino  
José Luis León Torres  
José Luis Lozano Mosquera  
José Luis Penagos Puello  
José Luis Ríos Ramírez  
José Luis Rojas Ramírez  
José Luis Torralba Leuro  
José Luis Vega Montalvo  
José Luis Vides Prieto  
José Manuel Agudelo Rocco  
José Manuel Linares Pulido  
José Manuel Romero Monroy  
José María Ajkay Romero  
José Mauricio Cortés Ahumada  
José Mauricio Higuera Barrera  
José Mauricio Moreno Rodríguez  
José Miguel Abril Torres  
José Miguel Cambindo Romános  
José Miguel Carrera Rodríguez  
José Miguel Estupiñán Estupiñán  
José Misael Rodríguez Garnica  
José Nayit Sandoval Reyes  
José Nelson Arias  
José Nicolás Barake García  
José Octavio Alzate Birviescas  
José Octavio Pineda Nivia  
José Oliver León Rincón  
José Pablo Ruiz Vidal  
José Pablo Triana  
José Pascual Morales Cervantes  
José Reinaldo Ruiz Triana

José Ricardo Ramírez Pita  
José Ricardo Rodríguez Reyes  
José Roberto Espinosa Echeverri  
José Roberto Montoya Marín  
José Rodrigo Becerra Martínez  
José Rubiel Avella Hillon  
José Salvador Rodríguez Venegas  
José Santos Romero Sandoval  
José Santos Solano Quintero  
José Sebastián Valbuena Torres  
José Vicente González Sánchez  
José William Patiño Garay  
José Wilson Dulcey Caballero  
José Yamil Torres Salas  
José Yesid Cardeno Acero  
Josefina Capelle Ginestet  
Joselín Cubaque Mendivelso  
Joshua Yaber Ojeda  
Josimar Javier Pereira Olivero  
Jossie Jeison Fagua Jiménez  
Juan Alejandro Cetina Rodríguez  
Juan Alejandro Maya Ramírez  
Juan Alfonso Rivera Fernández  
Juan Alonso Torres  
Juan Andrés Gutiérrez Betancur  
Juan Ángel Agudelo Santa  
Juan Antonio Hernández Gómez  
Juan Bautista Zuleta Hoyos  
Juan Camilo Aguirre Ríos  
Juan Camilo Albarran Romero  
Juan Camilo Amaya Moreno  
Juan Camilo Ávilan Trujillo  
Juan Camilo Cardozo Lara  
Juan Camilo Cortés García  
Juan Camilo Cuartas Atehortúa  
Juan Camilo Farfán Solórzano  
Juan Camilo Franco Bernal  
Juan Camilo Galindo Góngora  
Juan Camilo Ibarra Cifuentes  
Juan Camilo Lemaitre Fonseca  
Juan Camilo López Pérez  
Juan Camilo Marín Londoño  
Juan Camilo Melo Gutiérrez  
Juan Camilo Prieto Palma  
Juan Camilo Rodríguez Verjan  
Juan Camilo Romero Rivera  
Juan Camilo Ruiz Alvarado  
Juan Camilo Sosa Marín  
Juan Camilo Tafur Acuña  
Juan Camilo Úsuga Restrepo  
Juan Camilo Varela Rodríguez  
Juan Camilo Vélez Morales  
Juan Carlos Aguilar Del Portillo  
Juan Carlos Beltrán Ospina  
Juan Carlos Blanco Rodríguez  
Juan Carlos Calderón Pulido  
Juan Carlos Camacho Bedoya  
Juan Carlos Cano Monsalve  
Juan Carlos Caro Araque

Juan Carlos Carvajal Guerrero  
Juan Carlos Casallas Bolívar  
Juan Carlos Díaz Benavides  
Juan Carlos Escorcía Guillén  
Juan Carlos Garzón Velásquez  
Juan Carlos Gómez Bolívar  
Juan Carlos Gómez Zuluaga  
Juan Carlos Hernández Bernal  
Juan Carlos Hernández Piñeros  
Juan Carlos Jurado Velásquez  
Juan Carlos Leaña Martínez  
Juan Carlos León Marín  
Juan Carlos Marrugo Arroyo  
Juan Carlos Martínez Duarte  
Juan Carlos Mejía Mesa  
Juan Carlos Moyano  
Juan Carlos Nitola Betancourt  
Juan Carlos Ossa Tangarife  
Juan Carlos Pérez Solórzano  
Juan Carlos Pinilla Alfaro  
Juan Carlos Rincón Pavón  
Juan Carlos Rivera Martín  
Juan Carlos Rivera Saldarriaga  
Juan Carlos Rodríguez Rodríguez  
Juan Carlos Rojas Perafán  
Juan Carlos Rondón Melo  
Juan Carlos Saavedra Acosta  
Juan Carlos Sánchez García  
Juan Carlos Valderruten Guarín  
Juan Carlos Vinuesa Jiménez  
Juan Carlos Vivas Corredor  
Juan Cepeda León  
Juan Daniel Escobar Ávila  
Juan Daniel Garzón Henao  
Juan Darío Gómez Collantes  
Juan David Acosta Arias  
Juan David Ballesteros Ballén  
Juan David Beltrán Latorre  
Juan David Caicedo Salazar  
Juan David Carreño Pascuas  
Juan David Cortés Durán  
Juan David Garcés Restrepo  
Juan David Gil Rodríguez  
Juan David Gómez Mendoza  
Juan David González Pulido  
Juan David Herrera Salazar  
Juan David Martínez Cadena  
Juan David Moreno Muñoz  
Juan David Ocampo Izquierdo  
Juan David Pulgarín Londoño  
Juan David Ramírez Ruiz  
Juan David Velásquez Robles  
Juan David Venegas Sanabria  
Juan David Zeinn Urriaga Gaitán  
Juan Del Carmen Sarmiento Gómez  
Juan Diego Duitama  
Juan Diego Laverde Cepeda  
Juan Diego López Rodríguez  
Juan Diego Restrepo Jaramillo

Juan Diego Tobón Yepes  
Juan Esteban Arango Sánchez  
Juan Esteban Carvajal Carvajal  
Juan Esteban Valencia Tamayo  
Juan Felipe Garzón Albarracín  
Juan Felipe Jaramillo Tobón  
Juan Felipe Lorza Lince  
Juan Felipe Martínez Ortiz  
Juan Felipe Mejía Villamizar  
Juan Felipe Rodríguez Lovo  
Juan Fernando Areiza Tobón  
Juan Fernando Correa Polanco  
Juan Fernando Henao Morales  
Juan Fernando Pardo Morales  
Juan Gabriel Hoyos Castro  
Juan Gabriel Pardo Ariza  
Juan Gabriel Vanegas Medina  
Juan Germán Zapata Bustamante  
Juan Guillermo López Palacio  
Juan José Gómez Martínez  
Juan José López Rodríguez  
Juan José Manjarrés Melo  
Juan José Muñoz Guarnizo  
Juan José Rojas Rodríguez  
Juan Manuel Cortés Jiménez  
Juan Manuel González Naranjo  
Juan Manuel Jiménez Silva  
Juan Manuel Maldonado Bautista  
Juan Manuel Ortiz Balanta  
Juan Manuel Santacruz Santacruz  
Juan Manuel Suárez Vargas  
Juan Miguel Felipe Calderón Jiménez  
Juan Miguel Londoño Valencia  
Juan Nepomuceno Pulido Neuta  
Juan Nicolás Méndez Molina  
Juan Nicolás Torres Orozco  
Juan Pablo Astaíza Urbano  
Juan Pablo Duarte Rubiano  
Juan Pablo Forero Sánchez  
Juan Pablo Fuentes Porras  
Juan Pablo González Mayorga  
Juan Pablo Herrera López  
Juan Pablo Landínez González  
Juan Pablo Lemos Oviedo  
Juan Pablo Ortega Guerrero  
Juan Pablo Ortega Pérez  
Juan Pablo Rodríguez Triana  
Juan Pablo Ruiz Contreras  
Juan Pablo Taborda Muñoz  
Juan Pablo Vargas Gómez  
Juan Pablo Vega Álvarez  
Juan Pedro Nicotra  
Juan Ricardo Morales Ortiz  
Juan Roberto Rojas Sanabria  
Juan Sebastián Arocha Morales  
Juan Sebastián Beltrán Castro  
Juan Sebastián Bustos Mora  
Juan Sebastián Castro Zúñiga  
Juan Sebastián Gaitán Figueroa

Juan Sebastián Ganan Díaz  
Juan Sebastián Garavito Arenas  
Juan Sebastián García Valencia  
Juan Sebastián Giraldo Pinzón  
Juan Sebastián Gómez Pineda  
Juan Sebastián Londoño Benavides  
Juan Sebastián López Lesmes  
Juan Sebastián Másmela Velásquez  
Juan Sebastián Montoya Salazar  
Juan Sebastián Morillo Salas  
Juan Sebastián Parra  
Juan Sebastián Vargas Munévar  
Juan Vicente Gómez Martínez  
Juanita Jiménez Triviño  
Juanita León Santaella  
Juanita Rodríguez Bohórquez  
Juanita Sierra Gómez  
Julián Alberto Acuña Mosquera  
Julián Alberto Escobar Caicedo  
Julián Alejandro Torres Calvache  
Julián Alfonso Artunduaga Muñoz  
Julián Andrés Moncaleano Herrera  
Julián Andrés Pabón Figueroa  
Julián Andrés Soler Ramos  
Julián Camilo Giraldo Castañeda  
Julián Camilo Londoño Parra  
Julián David Galvis Serrano  
Julián David Lopera Guzmán  
Julián David Paredes Acosta  
Julián David Ramírez Garcés  
Julián Enrique Torres Varela  
Julián Felipe Vargas Riascos  
Julián Fernández Cabrales  
Julián Manuel Rojas Bello  
Julián Martínez Zamora  
Julián Mauricio Salazar Supelano  
Julián Ramírez Arango  
Julián Ricardo Ramírez Ospina  
Julián Santamaría Echavarría  
Juliana Alvarado Nempeque  
Juliana Andrea Arenas Valencia  
Juliana Barrera Cabezas  
Juliana Liévano Gómez  
Juliana Marulanda Zambrano  
Julieth Barragán Pardo  
Julieth Paola Gamba Católico  
Julieth Paola Rojas Rojas  
Julieth Stephanie Coba Romero  
Julio Alberto Arévalo Salgado  
Julio Alberto Romero Domínguez  
Julio César Arias Masías  
Julio César Cabarcas Hereira  
Julio César Garay  
Julio César Grisales León  
Julio César Herrera Barrios  
Julio César Manrique Díaz  
Julio César Martínez Gómez  
Julio César Martínez Pérez  
Julio César Mendieta Villamizar

Julio César Ortiz Galvis  
Julio César Ramírez López  
Julio César Vargas Combariza  
Julio César Villanueva Zapata  
Julio David Peña Villalba  
Julio Felipe Prieto Rodríguez  
Julio Javier Coral Ortega  
Julio Rafael Caro Suárez  
Julio Rancés Martínez Moyano  
Julius Robert Díaz Rodríguez  
Junior Miranda González  
Junninar Joyner Chourio Durán  
Karen Julieth Sierra Pineda  
Karen Liliana Martín Ortiz  
Karen Tatiana Arias Caro  
Karen Yulieth Vega Motta  
Karina María Torres Medina  
Karla Paulina Morejón Jácome  
Karol Carmona Saldana  
Karol Mayerly Guzmán Bermeo  
Karolina Patricia Hurtado Orozco  
Katherine Molina  
Katherine Ossa  
Katherine Paola Cassiani Amor  
Katherine Rojas Andrade  
Keisi Mendoza Zamora  
Kelly Jhoana Mesino Ruiz  
Kelly Paola Gómez Vargas  
Kelly Tatiana Martínez Mayag  
Kelvin José Artunduaga De La Rosa  
Kely Johana Monsalve Pinto  
Kenji Awakon Ruiz  
Kennet Heilbron De Ávila  
Kenneth Mendoza Osorio  
Kevin Alberto Trujillo Cortazar  
Kevin Alejandro Lotta Acosta  
Kevin Daniel Croes Ordóñez  
Kevin Steven Bryan Mesa  
Lady Dayhan Ahumada Vargas  
Lady Johana Jattin Torres  
Lady Johanna Viáfara Olave  
Lady Milena Mancilla López  
Larry Jesús Palomares Rodríguez  
Laura Alejandra Pinto Agudelo  
Laura Alejandra Ruiz Gómez  
Laura Betty Bent Borrero  
Laura Camila Ospina Rodríguez  
Laura Carolina Bohórquez Galvis  
Laura Carolina Sandoval Rivillas  
Laura Catalina García Casteblanco  
Laura Catalina Sánchez Rincón  
Laura Constanza Romero Montejo  
Laura Correal Manjarrés  
Laura Esther Torres Mejía  
Laura Ferro Vásquez  
Laura Giselle Hincapié Reyes  
Laura Isabel Solano Ariza  
Laura Jeanine Cubillos Carvajal  
Laura Jimena Duarte Báez

Laura Johanna Correa Caicedo  
Laura Juliana Amaya García  
Laura Juliana Gutiérrez Matamoros  
Laura Lucía Ramírez González  
Laura Luque Salgado  
Laura Marcela De Los Ríos Peña  
Laura Marcela Gómez Osorio  
Laura Marcela Rodríguez Sánchez  
Laura Marcela Sarmiento Reyes  
Laura Margarita De La Vega Amador  
Laura María Pahde Demmer  
Laura Melissa Buitrago Virguez  
Laura Tatiana Salas Jiménez  
Laura Tatiana Valenzuela Lozano  
Laura Valeria Rojas Pérez  
Laura Vallecilla De La Espriella  
Laura Vanessa Esmeral Roa  
Laura Vanessa Jiménez Cifuentes  
Laura Vanessa Molinares Pertuz  
Laura Viviana Murcia Rojas  
Laura Ximena Niño Quinche  
Laureano Araque Triana  
Lázaro De Jesús Castañeda Peña  
Leandro Andrés Vargas Isaza  
Leandro González Aldana  
Leider Zapata Pareja  
Leidy Adriana Silva Serrano  
Leidy Alejandra Ocampo Mesa  
Leidy Alejandra Riaño Fuentes  
Leidy Carolina Riátiga Ortega  
Leidy Giovanna Muñoz Trujillo  
Leidy Katherine Álvarez Montero  
Leidy Katheryn Herrera Reyes  
Leidy Katheryne Villareal Cantillo  
Leidy Laura Franco Salcedo  
Leidy Laura Toro Bravo  
Leidy Lorena Romero Ramírez  
Leidy Marcela Varón López  
Leidy Milena Rengifo Gaona  
Leidy Paola Gómez Hernández  
Leidy Yasmín Moncada Gómez  
Leidy Yohana Rincón Urrego  
Leif Guy Flórez Peña  
Lelix Alfonso Martínez Rodríguez  
Lenin Marx Hernández Hincapié  
Lennys Yazmín López Álvarez  
León Alexander Bedoya Muñoz  
León Fernando Alzate Alzate  
Leonardo Albarracín Castro  
Leonardo Alberto Jiménez Plata  
Leonardo Alberto Rudas Ponce  
Leonardo Alejandro Carrillo Martín  
Leonardo Alejandro Yaruro Bacca  
Leonardo Alfonso Tristancho López  
Leonardo David Vergara Salazar  
Leonardo Fabio Acosta Solís  
Leonardo Javier Rodríguez Puente  
Leonardo Rodríguez Ramos  
Leonel Camilo Amado Prieto

Leonel José Padilla Medina  
Leónidas Vanegas Montes  
Leonor Acevedo Leal  
Leonor Isabel Lineros González  
Lesly Dayan Martínez Pineda  
Letice Del Socorro Sepúlveda Sepúlveda  
Lewis Pedrozo Beleno  
Leyder Alonso Velásquez Restrepo  
Leyder Arley Moque Acevedo  
Leyder Hernando Ramírez González  
Leydi Katherine Rojas Fernández  
Leydy Lorena Chacón Varón  
Leydy Patricia Rodríguez Pacanchique  
Leydy Pinto Pérez  
Leyslie Graciela Ramírez Bautista  
Liana Marcela Ariza Suárez  
Libardo Chaparro Patiño  
Libia Bahamón Peralta  
Libian Esmeralda Morales Vivas  
Liced Magdaly Díaz Velandia  
Ligia Esmeralda Camargo Vargas  
Ligia Tabares Grajales  
Lihner Alexis Valencia Sánchez  
Lilia Esther Calvo Aldana  
Lilia Figueroa Mosquera  
Lilia Stella Reyes Cajica  
Lilian Dora León Velásquez  
Liliana Amparo Guevara González  
Liliana Correa Caicedo  
Liliana Esther Narváez Cabarcas  
Liliana Jaramillo Fonnegra  
Liliana Judith Manjarrés Castañeda  
Liliana Leonor Castro Mora  
Liliana Marcela Giraldo Bonilla  
Liliana Patricia Viloria De Arcos  
Lilibeth Nátaly Aguilar Sarria  
Lilly Sugey Salazar Lozano  
Lina Alejandra Ánderson Jiménez  
Lina Constanza Mejía Ramírez  
Lina Cuero Rivera  
Lina Gisethe Moreno Velásquez  
Lina Herrera Cárdenas  
Lina Juliana Silva Uribe  
Lina Marcela Castañeda Riaño  
Lina Marcela Moreno Prada  
Lina Marcela Parra Rodríguez  
Lina Marcela Quintero Gómez  
Lina Marcela Robayo Hernández  
Lina María Aguirre Soto  
Lina María Merchán Zafra  
Lina María Montaña Galvis  
Lina María Mosquera Zúñiga  
Lina María Quiroga Cuadrado  
Lina María Rodríguez Díaz  
Lina María Valbuena Martínez  
Lina María Vargas Ortega  
Lina Nátaly Suárez López  
Lina Paola Lozano Gómez  
Linda Lizeth Zambrano Muete

Linda Vanessa Fierro Heredia  
Lisandro Guzmán Malaver  
Lisimaco Sanclemente Vergara  
Lisney Ariza Granado  
Lisset Adriana Ávilan Guerrero  
Lisseth Magnolia Vega Arias  
Lizeth Ambito Rojas  
Lizeth Dayana Rivera Varela  
Lizeth Quintero Cruz  
Lizeth Viviana Sandoval Gómez  
Lizeth Yesenia Téllez Neme  
Lizeth Yolani Rodríguez Daza  
Lizzete Paola Quintero Caro  
Lorena Alexandra Rojas Burgos  
Lorena Madrid  
Lorena Padilla Cuero  
Lucelly Rojas Prado  
Lucero Cruz Cuevas  
Lucía Alejandra Uribe Serrano  
Lucio Fermín Díaz Arévalo  
Lucy Darley Reyes Cubillos  
Ludwing Armando Velandia Barrera  
Ludwing Cuevas Valbuena  
Ludwing Ómar Sánchez Navas  
Luis Alberto Barrios Miranda  
Luis Alberto Cáceres Valdés  
Luis Alberto Casallas Velásquez  
Luis Alberto Durán Céspedes  
Luis Alberto Lancheros Murcia  
Luis Alberto Moya Rodríguez  
Luis Alberto Negrete Ortiz  
Luis Alberto Olaya Amariles  
Luis Alberto Pinzón Pinilla  
Luis Alberto Romero Torres  
Luis Alberto Zambrano Rodríguez  
Luis Alejandro Ángel Jiménez  
Luis Alejandro Bello Peña  
Luis Alejandro González Hernández  
Luis Alejandro Lee Penagos  
Luis Alejandro Nomesque Pineda  
Luis Alejandro Páez Molano  
Luis Alejandro Urueña Castro  
Luis Alexánder Alfonso Pérez  
Luis Alexánder Penagos Marcelo  
Luis Alfonso Castaño Echeverri  
Luis Alfonso Castillo Sandoval  
Luis Alfonso Garcés Mejía  
Luis Alfredo Barba Palacio  
Luis Alfredo Calderón Paba  
Luis Alfredo Garzón Camacho  
Luis Andrés Trujillo García  
Luis Ángel Gaona Botello  
Luis Antonio Casallas Santos  
Luis Arturo Moreno Gómez  
Luis Augusto Vásquez González  
Luis Bernardo Reyes Gómez  
Luis Carlos Chaparro Rosas  
Luis Carlos Díaz Martínez  
Luis Carlos Leyton Ibáñez

Luis Carlos Llinás Stand  
Luis Carlos Martínez Henao  
Luis Carlos Muñoz Semanate  
Luis Carlos Ordóñez Esterilla  
Luis Carlos Pacheco Varela  
Luis Carlos Pedraza Becerra  
Luis Carlos Ramírez Rodríguez  
Luis Carlos Restrepo Poveda  
Luis Carlos Rojas Penarete  
Luis Corzo Mogollón  
Luis Darío Barrera  
Luis David Castillo Mogollón  
Luis David Mesa Velandia  
Luis Édgar Peñuela Díaz  
Luis Eduardo Arenas Quijano  
Luis Eduardo Artunduaga Aroca  
Luis Eduardo Buelvas García  
Luis Eduardo García Alfonso  
Luis Eduardo Marín Calderón  
Luis Eduardo Méndez Manrique  
Luis Eduardo Rivera Martín  
Luis Eduardo Torres Zules  
Luis Eduardo Zapata Ramírez  
Luis Edwin Zuluaga Espinosa  
Luis Eliécer Cuchango Duarte  
Luis Élmer Sánchez Rodríguez  
Luis Enrique Loaiza Molina  
Luis Enrique Salazar Orozco  
Luis Ernesto Bermúdez Alvear  
Luis Ernesto Maldonado Caselles  
Luis Ernesto Rodríguez Puerto  
Luis Esteban Vanegas Guzmán  
Luis Felipe Acuña Sepúlveda  
Luis Felipe Adarve Castaño  
Luis Felipe Alonso Torregroza  
Luis Felipe Carvajal Flórez  
Luis Felipe García Salas  
Luis Felipe Muñoz Flor  
Luis Felipe Neira Rivera  
Luis Felipe Núñez Triana  
Luis Fermín Castro Soler  
Luis Fernando Alonso Gómez  
Luis Fernando Ardila Vinasco  
Luis Fernando Ascencio Ochoa  
Luis Fernando Ballesteros Ballesteros  
Luis Fernando Caballero Caballero  
Luis Fernando Cárdenas Zapata  
Luis Fernando Céspedes  
Luis Fernando Echeverry Zapata  
Luis Fernando Fonseca Rivera  
Luis Fernando Gaitán Jara  
Luis Fernando González Martelo  
Luis Fernando González Serrano  
Luis Fernando Hincapié Penaloza  
Luis Fernando Jaramillo Madrid  
Luis Fernando Mogollón Acosta  
Luis Fernando Moreno Bonil  
Luis Fernando Peña Ríos  
Luis Fernando Ramírez Bonilla

Luis Fernando Rengifo Cuéllar  
Luis Fernando Riaño Prada  
Luis Fernando Rodríguez Espinosa  
Luis Fernando Rodríguez Gutiérrez  
Luis Fernando Sanabria Alarcón  
Luis Fernando Serna Ramírez  
Luis Fernando Tovar González  
Luis Fernando Vanegas Fernández  
Luis Fernando Villa Castaño  
Luis Fernando Villamarín Hurtado  
Luis Fernando Zapata Arias  
Luis Fernando Zapata Morales  
Luis Francisco Villarraga Canchón  
Luis Gabriel Muriel Deossa  
Luis Gerardo Paruma Quintero  
Luis Gerónimo Tovar Cuentas  
Luis Gonzalo Arroyave Palacio  
Luis Gregorio Mora Hernández  
Luis Guillermo Ascencio Palacio  
Luis Guillermo Leal Prieto  
Luis Guillermo Orozco Gutiérrez  
Luis Guillermo Quintero Morris  
Luis Heraclio Bustamante Henao  
Luis Hernando Calderón Ospina  
Luis Hernando Corredor González  
Luis Honey Albán Bolaños  
Luis Humberto Blanco Ríos  
Luis Javier Díaz Redondo  
Luis Jesús Flórez Plata  
Luis Jovanny Caro Mora  
Luis Leonardo Ramírez Pérez  
Luis Manuel Collante Hernández  
Luis Miguel Andraus Montoya  
Luis Miguel Cáceres Díaz  
Luis Miguel Cristancho Losada  
Luis Miguel Enciso Espitia  
Luis Miguel Munar Gómez  
Luis Miguel Wilches Castillo  
Luis Olivo Wagner Rodríguez  
Luis Orlando Rodríguez Alarcón  
Luis Orlando Valenzuela Santos  
Luis Orlando Venegas Vega  
Luis Peter Cortés Torres  
Luis Ramón Solano Santodomingo  
Luis Rolando Meza Ruehenes  
Luis Urbano Barón Hernández  
Luisa Daniela Liberato Díaz  
Luisa Fernanda Arenas Osorio  
Luisa Fernanda Arias Puccini  
Luisa Fernanda Casasbuenas Díaz  
Luisa Fernanda Hoyos Orozco  
Luisa Fernanda Kalvo Vanegas  
Luisa Fernanda Mercado Castro  
Luisa Fernanda Osorio Torres  
Luisa Fernanda Parra Espinel  
Luisa Fernanda Ruiz Pastrán  
Luisa Fernanda Téllez Rubio  
Luisa Fernanda Victoria Caicedo  
Lumar Jesús Osorio Tristancho

Luz Adriana Restrepo Muñoz  
Luz Aída Gómez Piernagorda  
Luz Anggie Velásquez González  
Luz Ayda Gómez Castro  
Luz Cárdenas Tequia  
Luz Carina Blanco Luna  
Luz Dary Lizarazo Espitia  
Luz Dary Mosquera Murillo  
Luz Dary Rodríguez Ortega  
Luz Elena Deaquis Colmenares  
Luz Elena Díaz Cuaba  
Luz Elena Mora Salazar  
Luz Jakelyn Gil Cárdenas  
Luz Marina Camargo Díaz  
Luz Marina Pineda Suárez  
Luz Marina Vargas Duarte  
Luz Mila Echeverría Nieto  
Luz Mira Caicedo Imbachi  
Luz Stella Ordóñez Díaz  
Luz Yaneth Meza Castellanos  
Lyda Mayerly Rojas Toloza  
Lyndsay Sídney Mejía Suárez  
Maby Asprilla Asprilla  
Maby Julieth Hernández Guevara  
Magaly Alejandra Triana Jaimés  
Magda Liliana Murillo Sánchez  
Maicol Aguilera Rodríguez  
Maicol Duván Guerrero Hoyos  
Maicol Fabián Rodríguez Muñoz  
Maikol Lorduy Márquez  
Maira Alejandra Barrozo Navarro  
Malcom Clement Caicedo  
Malkin Alberto Pimienta García  
Manfredo Enrique Pérez Polanco  
Manuel Albeiro Cárdenas Peña  
Manuel Alejandro Ortega Pinzón  
Manuel Alejandro Sánchez Torres  
Manuel Alfonso Vásquez Ordóñez  
Manuel Antonio Cafiel Ávila  
Manuel Antonio Camargo Jiménez  
Manuel Antonio Melo Valdés  
Manuel Antonio Nieto Galvis  
Manuel Camilo Gallego Torres  
Manuel Darío Hidalgo González  
Manuel Eduardo Quintero Moreno  
Manuel Eduardo Ruiz González  
Manuel Enrique Zuluaga López  
Manuel Ernesto Gil Otero  
Manuel Fabián Reyes Sandoval  
Manuel Felipe Melo Cárdenas  
Manuel Felipe Torres Polanía  
Manuel Fernando Alfonso López  
Manuel Fernando Carrero Rodríguez  
Manuel Fernando Duarte Aguirre  
Manuel Ferney Daza Molina  
Manuel Guillermo Alfonso López  
Manuel Guillermo Bandera Ortega  
Manuel Humberto Lombana González  
Manuel Peña Bahoque

Manuel Ricardo Acero Castillo  
Manuel Ricardo Cuevas García  
Manuel Ricardo Mora Motta  
Manuel Ricardo Ramírez Gómez  
Manuel Tiberio Salgado Castaño  
Manuel Vicente Pedroza Bejarano  
Manuel William Freyle Ferrer  
Manuela De Villa Barrientos  
Manuela Martínez Fandiño  
Manuela Matallana Hoyos  
Manuela Trujillo Hoyos  
Manuela Uribe Henao  
Marcel Julián Morales Arias  
Marcel Martins Regis  
Marcela María Campo  
Marcela Yurany Pérez Devia  
Marcelo Alejandro Cucalón Rodríguez  
Marcelo Alonso Linares Zolla  
Marco Adrián Gómez Melo  
Marco Antonio Arias Sánchez  
Marco Antonio Méndez Benavides  
Marco Antonio Mosquera Jensen  
Marco Antonio Pérez Rúa  
Marco Aurelio Ciro Gómez  
Marco Aurelio Ordóñez Lara  
Marco Fernando Lozada Cortés  
Marco Iván Mendoza Naranjo  
Marco Luis Rodríguez  
Marco Rafael Niño Mora  
Marco Tulio Valdés Mesa  
Marcos Abel Morera Gutiérrez  
Marcos Eduardo Vargas Leal  
Marcos Enrique Romero Gómez  
Margarita Álvarez Sarmiento  
Margarita María Quintana Jaime  
Margarita María Silva Carvajal  
Margoth Cajiao Restrepo  
María Alejandra Alba Corrales  
María Alejandra Bohórquez Parra  
María Alejandra Cardona Gil  
María Alejandra Cifuentes Andrade  
María Alejandra Doza Ramos  
María Alejandra Gálvez Rojas  
María Alejandra Henao Cartagena  
María Alejandra Jurado Arenas  
María Alejandra López Cleves  
María Alejandra Pérez Castaño  
María Alejandra Rincón Caro  
María Alejandra Rodríguez Guzmán  
María Alejandra Romero Baquero  
María Alejandra Ruiz Díaz  
María Alejandra Vivas Idárraga  
María Andrea Rodríguez Pardo  
María Angélica Carrizosa Celis  
María Angélica Figueroa Pacheco  
María Angélica Zambrano Castillo  
María Atuesta Vegalara  
María Beltrán Yina  
María Camila Acelas Arévalo

María Camila Bermúdez Pieschacón  
María Camila Bernal Fernández  
María Camila Galindo Hernández  
María Camila García Palacio  
María Camila González Guzmán  
María Camila Nieto Romero  
María Camila Oviedo Lara  
María Camila Palacios Romero  
María Camila Parra Daza  
María Camila Piñeros Medina  
María Camila Quesada De La Cruz  
María Camila Romero Patiño  
María Camila Ronderos Marín  
María Camila Velasco Pinzón  
María Camila Vera Gaviria  
María Carolina Castillo Morales  
María Carolina Padilla Cuevas  
María Carolina Rivera Insignares  
María Carolina Triviño Ceballos  
María Clemencia Marín Peñalosa  
María Conchita Bacca Cure  
María Constanza Fuentes Salazar  
María Cristina Cajamarca Forero  
María Cristina Henao Sánchez  
María De Los Ángeles De León Pedraza  
María Del Pilar Marca Rodríguez  
María Del Rosario Bonilla Otálora  
María Elena Castro Díaz  
María Elena Gómez Alegría  
María Elena Vélez Briones  
María Emma Díaz García  
María Eugenia Marulanda Duque  
María Fany Ortiz Muñoz  
María Fernanda Ariza Sánchez  
María Fernanda Del Pilar Molano Ariza  
María Fernanda Moreno Mateus  
María Fernanda Ochoa Narváez  
María Fernanda Rodríguez Amézquita  
María Fernanda Rodríguez Hinestrosa  
María Fernanda Villalobos Atencia  
María Gabriela Quintana Guevara  
María Graciela Navarro España  
María Isabel Márquez Baca  
María José Bonilla Crespo  
María José Contreras Verbel  
María José De Los Ángeles Ruidíaz Ariza  
María José Fuentes Peñalosa  
María José García González  
María José Sánchez Bonilla  
María Liliana Pernet Rojas  
María Luisa Ayala Caballero  
María Luisa Ibarra Santacruz  
María Margarita Murillo Mosquera  
María Milena Montiel  
María Mónica Díaz Rojas  
María Paola González Iguavita  
María Paula Ardila Echeverry  
María Paula Forero Vega  
María Paula Gómez Cuervo

María Paula Jiménez Rodríguez  
María Paula Rodríguez Tovar  
María Paulina Vásquez Pedrozo  
María Paz Mosquera Rodríguez  
María Rubiela Arredondo Yepes  
María Rubiela Segura Parra  
María Teresa Imbacuán Rodríguez  
María Victoria Gama Rolón  
María Victoria Guerrero Mosquera  
María Victoria Olaya Sandoval  
María Victoria Yusty Villegas  
María Ximena Herrera Correa  
Mariana Alejandra Jiménez Sánchez  
Mariana Cárdenas Castro  
Mariana Díaz Ortega  
Mariana Sánchez Torres  
Mariana Trujillo Nieto  
Marilú Aguilar Suárez  
Mario Alberto Pombo Corena  
Mario Alberto Sáez Martínez  
Mario Alejandro Albornoz Rodríguez  
Mario Andrés Carvajal Quiceno  
Mario Andrés Cristancho Bernal  
Mario Andrés Padilla Rodríguez  
Mario Andrés Tovar Caro  
Mario Enciso Sarmiento  
Mario Enrique Delgado Niño  
Mario Javier Mogollón Coneo  
Mario Sánchez Cantillo  
Marisol Guetio Basto  
Marjorie Johanna Mora Chaparro  
Marlene Macuase Goyes  
Marleni Rojas Franco  
Marlon Javier Muñoz Uribe  
Martha Andrea Ávila Baeza  
Martha Cecilia Gómez Otavo  
Martha Cecilia Sánchez Rojas  
Martha Cecilia Vanegas Pineda  
Martha Elena Niño Guarnizo  
Martha Elena Quintero Chaves  
Martha Liliana Bautista Sandoval  
Martha Lucía Oviedo Santibáñez  
Martha Lucía Segura Mosquera  
Martín Alejandro Páez Castillo  
Martín Antonio Guarín Rincón  
Martín Emilio Amaya Cortés  
Martín Emilio Ballén Espinel  
Martín Emilio Ramírez Cárdenas  
Mary Luz Burgos Rey  
Mateo Díaz García  
Mateo Sarmiento Arcila  
Mauricio Ahumada Alarcón  
Mauricio Alberto Escobar Cardona  
Mauricio Alberto López Betancur  
Mauricio Alberto Pérez Uchamocha  
Mauricio Andrés Osorio Grimaldos  
Mauricio Andrés Sarmiento Brugés  
Mauricio Antonio Hueza Vargas  
Mauricio Bautista Morales

Mauricio Castiblanco Correa  
Mauricio Emidio León Chala  
Mauricio Gutiérrez González  
Mauricio Hoyos Márquez  
Mauricio Murillo Arroyo  
Mauricio Patiño Rincón  
Mauricio Paz García  
Mauricio Plata Torres  
Mauricio Rincón Carvajal  
Mauricio Saleh López  
Mauricio Serna Ramírez  
Mauricio Triana Borrero  
Mauricio Vásquez Buitrago  
Mayerly Melo Fernández  
Mayra Alejandra García Simbaqueva  
Mayra Alejandra López Polonia  
Mayra Alejandra Plata Vargas  
Mayra Lorena Vivas Rivera  
Medardo Rafael Salas Fruto  
Melissa Ríos Ruiz  
Melissa Sofía Espinosa Cano  
Melissa Villada Henao  
Mervin Paredes Goyes  
Merylín Rosa Escorcía Cohen  
Mesías Alfredo Santacruz Contreras  
Michael Steven Lasso Carrillo  
Michel Andrea Caballero Ospina  
Michel Armando León Muñoz  
Michelle Marie Borelly Lozano  
Miguel Alejandro Fuentes Baasch  
Miguel Andrés Díazgranados Villamizar  
Miguel Andrés Ochoa Angarita  
Miguel Andrés Rodríguez Pinzón  
Miguel Ángel Banderas Santander  
Miguel Ángel Díaz Urasán  
Miguel Ángel Echavarría Vásquez  
Miguel Ángel García Fernández  
Miguel Ángel García Medina  
Miguel Ángel Guarnizo Manrique  
Miguel Ángel Higueta David  
Miguel Ángel Merino Villacorta  
Miguel Ángel Merino Villacorta  
Miguel Ángel Ortega Cañate  
Miguel Ángel Otavo Agudelo  
Miguel Ángel Quintero Londoño  
Miguel Ángel Torres Tobías  
Miguel Ángel Vargas Cardozo  
Miguel Antonio Medina Cárdenas  
Miguel Antonio Rubio Chacón  
Miguel Antonio Venegas Penagos  
Miguel Bustamante Prada  
Miguel Felipe Criollo Díaz  
Miguel González Arango  
Miguel Luis Polo Jiménez  
Miguel María Zapata Trocha  
Miguel Martínez Suárez  
Miguel Mauricio Crespo Walther  
Mike Enrique Erazo García  
Milena Esther De La Hoz Jiménez

Mileydis Cecilia Ferreira Padilla  
Mileysy Blanco Arámbulo  
Miller Eduardo Rivera Puentes  
Milton Alberto Rojas Upegui  
Milton Andrés Rodríguez Triana  
Milton César Durango Rave  
Milton Fabián Vélez Ojeda  
Milton Gerardo Méndez López  
Milton González Zuluaga  
Milton Jiovanny Zamora Guzmán  
Milton Rivera García  
Milton Rodríguez Hernández  
Misael Arcadio Quiroga López  
Misael Ariel Montenegro Gutiérrez  
Misael Guiza Capera  
Misael López Hernández  
Miyer Hernando Martínez Rojas  
Miyer Landy Carabalí  
Moisés Guillermo Díaz De La Rosa  
Moisés Leonardo Rodríguez Correa  
Moisés Orlando Pinilla Gómez  
Mónica Andrea Triana Regueros  
Mónica Cristina Sanín Ochoa  
Mónica Janeth Castro Camacho  
Mónica Liliana Blanco  
Mónica Liliana Torres Jones  
Mónica Liseth Solano Hernández  
Mónica Marcela Fuerte Soto  
Mónica María Figueroa Quemba  
Mónica María Vanegas Castro  
Mónica Tatiana Salazar Gómez  
Mónica Yazmín Tiria Medina  
Myriam Echeverri Valencia  
Myriam Luz Sánchez Urrego  
Myriam Marcela Peña Orjuela  
Nadia Marcela Barbosa Bustamante  
Nadid De Jesús Atencia Aguilera  
Nadja Zarela Peña Garizao  
Nair Marcela Ramos Moreno  
Nancy Delgado Zambrano  
Nancy Janneth Pereira Bernal  
Nancy Lizeth LaRíos Meléndez  
Napoleón Francisco Martínez Martínez  
Natalia Agudelo Gómez  
Natalia Chavarría Molina  
Natalia Cifuentes López  
Natalia Del Herrera Ojeda  
Natalia Gaviria Varón  
Natalia Gómez Gómez  
Natalia Lara Zapata  
Natalia Lizeth Jiménez González  
Natalia María Otero Villarreal  
Natalia Mercedes Sánchez Vélez  
Natalia Mora Cáceres  
Natalia Moreno Velasco  
Natalia Peña Pineda  
Natalia Pérez Cañón  
Natalia Ramírez  
Natalia Ramírez Nieto

Natalia Serna Montoya  
Natalia Sofía Sarmiento Barrios  
Natalia Suaza Vásquez  
Natalia Varela Reyes  
Natalia Yolima Ramírez Pérez  
Natalia Zuluaga Cobos  
Nathalia García Quintero  
Nathalya Carolina Rangel Redondo  
Nayib David Mugno Noriega  
Nehiber Santiago Ordóñez Pino  
Neida Yojana Acosta Rodríguez  
Nelly Onayda Aguilar Martínez  
Nelson Alejandro Achury García  
Nelson Alfredo Gómez Tovar  
Nelson Andrés Dorronsoro Demarchi  
Nelson Ariel Ruiz Martínez  
Nelson Arles Zúñiga López  
Nelson Armando Torres Pinzón  
Nelson Arturo Moreno Basto  
Nelson Emilio Rodríguez Piñeres  
Nelson Enrique Castro Suárez  
Nelson Enrique Torres Restrepo  
Nelson Germán Escorcia Barros  
Nelson Javier Alfonso Sanabria  
Nelson Javier Barrera Velandia  
Nelson Johan León Gómez  
Nelson Leonardo Avellaneda Rodríguez  
Nelson Leonardo Forero Sánchez  
Nelson Marcelo Eraso Maya  
Nelson Orlando Lozano Rodríguez  
Nelson Orlando Niño Barillas  
Nelson Pardo Corchuelo  
Nelson Sierra Muñoz  
Nelson Usberto Cortés Martínez  
Nemesio Domínguez  
Néstor Albeiro Arévalo Rodríguez  
Néstor Alonso Hincapié Quintero  
Néstor Andrés Henao Beltrán  
Néstor Eduardo Ángel Ospina  
Néstor Francisco Acevedo Ruiz  
Néstor Javier Ahumada Castiblanco  
Néstor Javier Garzón Rodríguez  
Néstor Javier Santacruz Barreto  
Néstor Julio Meza Castellanos  
Neyda Bibian Romero Portela  
Nicolás Aldana Díaz  
Nicolás Alexánder Martínez Gómez  
Nicolás Andrés Montoya Ochoa  
Nicolás Antonio Lemos Uribe  
Nicolás Castro Gómez  
Nicolás De Jesús Giraldo Arboleda  
Nicolás Fernando Pérez Pinzón  
Nicolás Fernando Valencia Sánchez  
Nicolás Francisco Contreras Chitiva  
Nicolás Galavis Pedrosa  
Nicolás González Bogotá  
Nicolás González Velásquez  
Nicolás Hassim Espinosa Ramírez  
Nicolás Leuro Ramírez

Nicolás López Neira  
Nicolás Medina Caraballo  
Nicolás Morales González  
Nicolás Ortiz Hernández  
Nicolás Rodríguez Meneses  
Nicolás Sánchez Laiton  
Nicoll Elena García Sierra  
Nidia Carrillo Rivillas  
Nidia Esperanza Vargas Martínez  
Nidia Leonor Bermúdez Nieves  
Nikson Ferney Daza Rojas  
Nimrod Moshe Newball Salgado  
Nini Johanna Bermúdez Montenegro  
Nini Johanna Casas Mora  
Niño Casallas Jorge Andrei  
Nolberto José Gutiérrez Merlano  
Nor Eber Lugo Durán  
Norberto Cortina Ramos  
Norberto Munar Castañeda  
Norberto Nova Delgado  
Norman José Cermeño De Ávila  
Nubia Rocío Molano Moreno  
Nury Alejandra Martínez  
Nydía Valeria Salamanca López  
Octavio Gallego Bermúdez  
Olbein Rodríguez Muñoz  
Olga Janneth Sanabria Reina  
Olga Lucía Martínez Zamora  
Olga Lucía Ubajoa Cabrera  
Olga Lucía Vargas Casas  
Olga Lucía Vargas De Guzmán  
Olger Yoberti Rojas Leal  
Olmis Stiven Jaramillo Uribe  
Olwar Augusto Cubillos Ibata  
Ómar Alexánder Torres Garzón  
Ómar Andrés Ballesteros Guerrero  
Ómar Antonio Meza Marín  
Ómar Cáceres Arroyave  
Ómar Castro Pineda  
Ómar Cuestas González  
Ómar Edilson Rodríguez La Rotta  
Ómar Eduardo Garnica Bustos  
Ómar Eduardo Martínez Aparicio  
Ómar Jesús Cano Gambin  
Ómar José Montana Pérez  
Orjenay Gómez Figueroa  
Orlando Almansa Bohórquez  
Orlando Antonio Belalcázar Martínez  
Orlando Bermeo Bonelo  
Orlando Carlos Ariza González  
Orlando Garavito Puerto  
Orlando Manuel Peña Lejarde  
Orlando Perucho Jurado  
Orlando Plata Torres  
Orlando Sandoval Vergara  
Orlando Segundo De Arco Soto  
Orlando Varela Mora  
Óscar Alberto Narváez Martínez  
Óscar Alfonso Barajas Barajas

Óscar Allende Pinilla Ramírez  
Óscar Andrés Escobar Saldarriaga  
Óscar Andrés Henao Alegría  
Óscar Andrés López Gómez  
Óscar Antonio Barrera Hernández  
Óscar Antonio López Camargo  
Óscar Contreras Rodríguez  
Óscar Daniel Castillo Amado  
Óscar Daniel Chinome Parra  
Óscar Darío Arboleda Quintero  
Óscar Darío Garzón Rojas  
Óscar Darío Salazar Quintero  
Óscar David Godoy Barrios  
Óscar De Jesús Morales Meneses  
Óscar Eduardo Becerra Duque  
Óscar Eduardo Castañeda García  
Óscar Eduardo Nieva Molina  
Óscar Eduardo Valencia Martínez  
Óscar Eduardo Velandia Galvis  
Óscar Emilio García Barreto  
Óscar Enrique Calderón Sabogal  
Óscar Erasmo Mueses Mamian  
Óscar Fabián Ochoa Correa  
Óscar Fabián Romero Romero  
Óscar Felipe Ardila Ortiz  
Óscar Fonseca Chiquillo  
Óscar Giovanni Cómbita Aparicio  
Óscar Giovanni Valero Ruiz  
Óscar Guillermo Suárez Correa  
Óscar Hernán Grisales Jarne  
Óscar Hernán Rodríguez Vergara  
Óscar Hernando Morales Roa  
Óscar Higuera Muñoz  
Óscar Iván Fajardo Negrete  
Óscar Jaime Ávila Rozo  
Óscar Javier Báez Román  
Óscar Javier Lizarazo Solano  
Óscar Javier Malagón Gómez  
Óscar Javier Vivas Pacheco  
Óscar José Blanco Fonseca  
Óscar Julián Garay Cubides  
Óscar Leonardo González Aldana  
Óscar Leonardo Peñuela Plazas  
Óscar Leonardo Tovar Franco  
Óscar Leonel Rodríguez Sarmiento  
Óscar Mauricio Montenegro Melo  
Óscar Mauricio Zamora Deaza  
Óscar Moisés Padilla Otálora  
Óscar Mozo Fonseca  
Óscar Orlando Forero Cortés  
Óscar Palencia González  
Óscar Pérez Guerra  
Óscar René Ardila Sanabria  
Óscar René Jiménez Venegas  
Óscar Ricardo Cuervo Palacios  
Óscar Roberto Rodríguez  
Óscar Urías Villamil Serrato  
Óscar Villanueva Jordán  
Óscar Yesid Herrera Gil

Óscar Yesid Murillo Camacho  
Oscnayber Gómez Porras  
Osvaldo Antonio Álvarez Cueto  
Osvaldo De Jesús Álvarez Mejía  
Osvaldo Duarte Forero  
Osvaldo Benavides Rincón  
Osvaldo Daniel Rincón Neira  
Osvaldo Enrique Llenque Elías  
Osvaldo Guicha Becerra  
Osvaldo Rincón Montoya  
Osvaldo Rodríguez Tiguaque  
Otilia Lisseth Romero Forero  
Over Gregorio Zambrano Serrano  
Ovidio Fernando Peña Garzón  
Ovidio Gilberto Quiroga Gómez  
Pablo Alejandro Velandia Martínez  
Pablo Andrés Barrios Nova  
Pablo Angulo Camacho  
Pablo Antonio Díaz Villamil  
Pablo Arturo Ossa López  
Pablo Daniel Montaña Cubides  
Pablo Emilio Fuentes Fuentes  
Pablo Emilio Pachón Jiménez  
Pablo Emiro Forero Silva  
Pablo José Cortés Sanabria  
Pablo Leonardo González Mora  
Pamela Andrea Bolaños Castro  
Paola Álvarez Zuluaga  
Paola Andrea Castaño Torres  
Paola Andrea Galeano Becerra  
Paola Andrea Montenegro Velasco  
Paola Andrea Ramírez Strohaker  
Paola Andrea Ruiz Ruiz  
Paola Milena Pallares Ávila  
Paola Sierra Estrada  
Paola Tatiana Martínez Sierra  
Pascual Acevedo Díaz  
Pastor Trujillo Marín  
Paul Adolfo Hernández Beracasa  
Paul Nicolás Parga Guevara  
Paula Alejandra Daza Rojas  
Paula Alejandra Jiménez Manrique  
Paula Alejandra Piedrahíta Vásquez  
Paula Andrea Angarita Largo  
Paula Andrea Arévalo Sotelo  
Paula Andrea Escobar Murcia  
Paula Andrea García Gómez  
Paula Andrea Ovalle Ortégón  
Paula Andrea Pérez Nieto  
Paula Andrea Plazas Rodríguez  
Paula Andrea Suárez Sánchez  
Paula Andrea Tobón Arroyave  
Paula Domínguez Cerezo  
Paula Estefanía Soto Acevedo  
Paula Giovanna Pacheco Monroy  
Paula María Angulo Cruz  
Paula Natalia Riveros Melo  
Paula Nicole Guzmán Bustos  
Paula Viviana Ruiz Santana

Paulina Correa Mejía  
 Paulo Andrés Lizarazo Arias  
 Paulo Antonio Rodríguez Durán  
 Paulo César Cuesta Buitrago  
 Paulo César Ramírez Castro  
 Paulo César Sánchez Henao  
 Paulo Esteban Vivero Rivera  
 Pedro Adolfo Suárez Mahecha  
 Pedro Antonio Albor Reyes  
 Pedro Antonio Camargo Camargo  
 Pedro Antonio Cassiani Cáceres  
 Pedro Antonio Maldonado Fonseca  
 Pedro Antonio Ortiz Laverde  
 Pedro Antonio Sequera Bolívar  
 Pedro Antony Martínez Vargas  
 Pedro Arturo Álvarez Deaza  
 Pedro Enrique Melo Sanabria  
 Pedro Felipe Escalante Lozano  
 Pedro Fernando Caicedo Yule  
 Pedro Javier Jimeno Blanco  
 Pedro Julián Garzón Aranguren  
 Pedro Luis Cardona Vélez  
 Pedro Luis Lovera Vergel  
 Pedro Nel Núñez Suárez  
 Pilar Cristina Bermúdez García  
 Pilar Elizabeth Uribe Serrano  
 Primitivo Amado Angulo  
 Quiceno Rodríguez Tocora  
 Quintiliano José Crespo Durango  
 Rafael Agustín Romero Arcón  
 Rafael Alberto Murcia Morales  
 Rafael Álvarez  
 Rafael Andrés Maldonado Gamboa  
 Rafael Antonio Díaz  
 Rafael Antonio Monroy Rodríguez  
 Rafael Antonio Párraga Ávilan  
 Rafael Antonio Quintero Barbosa  
 Rafael Darío Colina Curiel  
 Rafael Enrique Piza Hurtado  
 Rafael Isidro Prieto Anacona  
 Rafael José Barreto Navarro  
 Rafael Martínez Izquierdo  
 Rafael Roberto Robles Caviedes  
 Rafael Serrano Díaz  
 Rafael Tobo Jaimes  
 Rafaela Fiorella Roza Rincón  
 Ramiro Ospina Vásquez  
 Ramiro Villamizar Hernández  
 Ramsés Alberto Macías Mendoza  
 Rancés Habid Molinares  
 Raúl Aguirre Roa  
 Raúl Ancízar Jiménez Beltrán  
 Raúl Antonio Acosta Mahecha  
 Raúl Antonio Salazar Ramírez  
 Raúl Armando Benítez Olarte  
 Raúl Camilo Cortés Piracún  
 Raúl Fabián Alonso Laguna  
 Raúl Felipe Rodríguez Moncada  
 Raúl Humberto Gamboa Díaz  
 Raúl José Nieves Rojas  
 Raúl Luque Manrique  
 Raúl Morera Ávila  
 Raúl Pinilla Hernández  
 Rayner Molina González  
 Rebeka Diez Berrío  
 Reinaldo Jesús Peralta Ríos  
 Reinaldo Santos Cordero  
 Reinel Humberto Rueda Sánchez  
 Remick Steven Rodríguez Zawady  
 Remigio Suárez Alarcón  
 René Alberto Layos Madrid  
 Reynaldo Alexánder Rodríguez Villamizar  
 Reynel Moreno Molina  
 Reynerio Trujillo Sierra  
 Ricardo Acero Rodríguez  
 Ricardo Andrés Hernández Hennessey  
 Ricardo Andrés Ubaque Amaya  
 Ricardo Andrés Vega Cufino  
 Ricardo Arnulfo Aguillón Zuluaga  
 Ricardo Babativa Rodríguez  
 Ricardo Castillo Carrillo  
 Ricardo Céspedes Rodríguez  
 Ricardo Iván Prada Medina  
 Ricardo Maya Arias  
 Ricardo Moreno Estévez  
 Ricardo Orellano Ortiz  
 Ricardo Pinzón Pinilla  
 Ricardo Prada Zabala  
 Ricardo Rafael Hernández Castillo  
 Ricardo Rodríguez Torres  
 Ricardo Segundo Villalobos Lambraño  
 Ricardo Targino Dos Santos  
 Ricardo Urteaga Rojano  
 Ricardo Zambrano Mantilla  
 Richar Javier Segrera Amaya  
 Richard Alexánder Díaz Rojas  
 Richard Alexánder Mesías Giraldo  
 Richard Barrios Beltrán  
 Richard Enrique Rodríguez Utria  
 Richard Herrera Mestre  
 Richard Ignacio Yantén Castillo  
 Rina Margarita Suárez Sierra  
 Rita Inés Zambrano Márquez  
 Róber Ignacio Álvarez Muñoz  
 Robert Arana Román  
 Robert Augusto Rivera Restrepo  
 Robert Jonathan SoRiaño Herrera  
 Roberto Ángel Guerrero Rodríguez  
 Roberto Antonio Tous Reyes  
 Roberto Carlos Martínez De La Cruz  
 Roberto José Cogollo Bermúdez  
 Roberto Lanz Pombo  
 Roberto León Amador  
 Roberto Rubio Rodríguez  
 Róbinson Correa Domelin  
 Róbinson Elkin Torres Mariota  
 Róbinson Herrera Noriega  
 Roddy Guillermo Manuel Guerrero

Rodolfo Cely Lizcano  
Rodrigo Alberto Castaño Rivera  
Rodrigo Eliseo Barceló De La Hoz  
Rodrigo Vanegas Malaver  
Roger Alberto Bolaño Blanco  
Roger Alexander Sabogal Sánchez  
Roger Fabián Riaño Duque  
Román Darío Muñoz  
Ronald Javier Ariza Téllez  
Ronald Rafael Serna Cervantes  
Ronald René Labrada Quenguan  
Ronald Serrato Mancipe  
Ronald Stiven Colorado Galeano  
Ronny Rícharo Reyes Rodríguez  
Rony David Acevedo Carvajal  
Rosa Irene Mosquera Arias  
Rosaura Amador Muñoz  
Rosaura María Genes Angulo  
Rosaura Pérez Molina  
Rose Mary Valencia Castiblanco  
Rósember Fabián Medina Grajales  
Rossiris Patricia Arias Hernández  
Roy Steed Rodríguez Bastidas  
Rubén Alonso Rivera Castillo  
Rubén Darío Apolinar Rodríguez  
Rubén Darío Chiquiza Coy  
Rubén Darío Daza Porto  
Rubén Darío Lenis López  
Rubén Darío Pachón Robayo  
Rubén Darío Peña Zambrano  
Rubén Darío Rolong Ahumada  
Rubén Jesús Álvarez Hernández  
Rubén Norberto Ramírez Niño  
Rubén Remigio Suárez Perdomo  
Ruby Angélica Castillo Torres  
Rudesindo Ortiz Matiz  
Ruth Margoth Solano Cifuentes  
Sahimy Yolith Ayus Martínez  
Said Yused Rengifo Trejos  
Saleth Javier López Pinedo  
Salustiano Salcedo Amaya  
Samira Fadul Solano  
Sander Enrique Blanco Miranda  
Sandra Catalina Céspedes Ramos  
Sandra Jadhira Vargas Castellanos  
Sandra Janeth Silva Jurgensen  
Sandra Juliana Florián Sánchez  
Sandra Liliana Veloza Caina  
Sandra Lucía Suárez Suárez  
Sandra Márquez Arabia  
Sandra Milena Cárdenas Caro  
Sandra Milena Casas Farfán  
Sandra Milena Pérez Mendivelso  
Sandra Milena Ramírez Rodríguez  
Sandra Patricia Peláez Torres  
Sandra Vanessa Gutiérrez Critis  
Sandra Viviana Pinilla Pimiento  
Sandra Viviana Velandia Rodríguez  
Sandra Yarley Rubio González

Sandy Jakeline Martínez Plazas  
Sandy Patricia Fabra Cordero  
Santiago Alexis Isaza Osorio  
Santiago Ambroggio  
Santiago Amézquita Ortiz  
Santiago Arroyave Arboleda  
Santiago Bulla Gómez  
Santiago David Muñoz Rivadeneira  
Santiago Díaz Pardo  
Santiago Duarte Salcedo  
Santiago Esteban Posada Londoño  
Santiago Felipe Carreño Angarita  
Santiago Giraldo Castro  
Santiago José Durango Ferreira  
Santiago Londoño Ayarza  
Santiago Mendoza Roza  
Santiago Molina Narváez  
Santiago Orozco Coronado  
Santiago Osorio Madero  
Santiago Palomino Figuera  
Santiago Quinche Chamorro  
Santiago Rojas Parra  
Santiago Tobón Mejía  
Sara Alejandra Céspedes Jiménez  
Sara Álvarez Ordóñez  
Sara Elena Gazabón Martínez  
Sara Francisca Clerice Cárdenas  
Sara Montoya Echeverri  
Sara Patricia Donado Moreno  
Sara Torres González  
Sara Viviana Gallo Orjuela  
Sarah Ramírez Sampedro  
Sarah Romero Castañeda  
Saúl Alberto Ríos Ospina  
Saúl Alfredo López Fontalvo  
Saúl Armando Amézquita Bernal  
Saúl David Leyva Carreño  
Sayra Bibiana Márquez Velásquez  
Sebastián Álvarez Marín  
Sebastián Andrés Taborda Velásquez  
Sebastián Arango Herrera  
Sebastián Carreño Ariza  
Sebastián Durán Barrera  
Sebastián Felipe Molano Rincón  
Sebastián González Orozco  
Sebastián Hernández Álvarez  
Sebastián Isaza Durango  
Sebastián Isaza Zapata  
Sebastián Londoño Garcés  
Sebastián López Guerrero  
Sebastián Marín Montealegre  
Sebastián Novoa Loaiza  
Sebastián Pulido Mora  
Sebastián Ramírez Jiménez  
Sebastián Rodríguez Alegría  
Sebastián Supelano Gómez  
Sebastián Téllez Zuluaga  
Sergio Alejandro Casas García  
Sergio Alejandro Reina Godoy

Sergio Alejandro Vitola Dueñas  
Sergio Andrés Arciniegas Carrillo  
Sergio Andrés Camelo Villalobos  
Sergio Andrés Colmenares Bernal  
Sergio Andrés Díaz Álvarez  
Sergio Andrés Flórez Flórez  
Sergio Andrés Gómez Ramírez  
Sergio Andrés Jaramillo Tobón  
Sergio Andrés Martín Sotelo  
Sergio Andrés Ordóñez Londoño  
Sergio Andrés Radi Gómez  
Sergio Andrés Schifino Galvis  
Sergio Andrés SoRiaño Acosta  
Sergio Andrés Tangarife Salazar  
Sergio Antonio Zuleta Rojas  
Sergio Arbey Muriel Arboleda  
Sergio Bustos  
Sergio Camilo Noguera Ocampo  
Sergio David Bolaños Gómez  
Sergio De Jesús Múnera Gómez  
Sergio De Jesús Pinzón Ruiz  
Sergio Edilberto Noguera Santamaría  
Sergio González  
Sergio Hernando Villalobos Rubio  
Sergio Iván Bernal Montero  
Sergio Iván Lizarazo Garzón  
Sergio Iván Rubiano Rivera  
Sergio Leandro Paipa Ríos  
Sergio León Gómez Gómez  
Sergio Mauricio Navarro Muñoz  
Sergio Montaña Hurtado  
Sergio Nicolás Bernal Rodríguez  
Sergio Raúl Peña Serna  
Sergio Rincón Rincón  
Sergio Santos Londoño  
Sergio Steven Zapata Calderón  
Shafick Ali Nucci De Las Salas  
Sharim Maricruz Portilla Madrid  
Sheyla Marcela Villa Ojeda  
Shinairy Shirley Gómez Ramírez  
Shirley Andrea Vera Álvarez  
Shirley Lorena Mosquera Villamarín  
Sidaldo Miguel Charris Domínguez  
Siervo Aníbal Pinzón López  
Sigifredo Contreras Niño  
Silvana Yamile Altamar Altamiranda  
Silvia Rizzo Mestre  
Silvio Andrés Sánchez Izquierdo  
Sindy Julieth García Piñeros  
Sindy Julieth Hernández Velásquez  
Sindy Vanessa Sánchez  
Sirley Damaris Rodríguez Usaquén  
Sofía Loaiza López  
Sofía López Sierra  
Sofía Sánchez Prado  
Sofía Sánchez Rincón  
Sol Bibiana Quintero Valencia  
Solórzano Alfonso De Plaza  
Sonia Alejandra Quintero Suárez

Sonia Ardila Porras  
Sophia Alejandra Durán Paz  
Soqui Calderón Aranibar  
Sorangy Del Pilar Barrera Molano  
Stefanía Ramos Franco  
Stefany Castro Montoya  
Stefany Sánchez Polanco  
Steffani Osorio Huertas  
Steffanie Azuero Constaín  
Steffanny Paola Pinto García  
Stephanie Alexandra Yepes Ortega  
Stephany Carolina Yaber Rosales  
Steven Alejandro Soto Parga  
Steven David Patrón Reano  
Steven De Jesús Velásquez Ozuna  
Stif Estheffan Ospina Jamauca  
Stiven Casella Tapias  
Stiven Castro Sánchez  
Susana Chary Rodríguez Urrego  
Susana Jaramillo Escobar  
Susi Delrosario González Correa  
Sylvia Dominique Reyes Kling  
Tania Patricia Jurado Palta  
Tarcisio Rodríguez Rodríguez  
Tatiana Alejandra Estrada Ruiz  
Tatiana Klug Ortiz  
Tatiana Viecco Botero  
Teddy Manuel Castro Villarreal  
Thor Christian Borresen Quintero  
Tito Alejandro Landázuri Sevillano  
Trinidad Medrano Prestan  
Trino Alberto Flórez Bautista  
Úber Arley Posada Barbarán  
Ulises Villafañe Peinado  
Uriel Sastoque Gómez  
Valentina Aristizábal Pérez  
Valentina Fonseca Londoño  
Valentina Galvis Gutiérrez  
Valentina Hoyos Moreno  
Valentina Rodríguez Marmolejo  
Valentina Rojas Cuéllar  
Valentina Sara Rizo Rodríguez  
Valentina Vásquez Tovar  
Valentina Vieira Escobar  
Valeria Cabrales Cabrales  
Valeria Garcés Rodríguez  
Valeria León Estrada  
Valeria Marín Londoño  
Vanessa Pérez Lavalle  
Vanessa Rocío Del Gallego Horta  
Vanessa Saldarriaga Santos  
Verónica Hernández Ortiz  
Verónica Isabel Arias Jiménez  
Verónica Margarita Rumié Giraldo  
Vicky Del Carmen Escobar Ferreira  
Víctor Alfonso Barreto Pontón  
Víctor Alfonso Velandia Téllez  
Víctor Andrés Caicedo Salazar  
Víctor Eduardo Calle Paredes

Víctor Hover González Cuéllar  
Víctor Hugo Bernal Roa  
Víctor Hugo Caro Luján  
Víctor Hugo Muñoz Ramírez  
Víctor Hugo Solís Pabón  
Víctor Javier Delgado Aldana  
Víctor John Murcia Cobo  
Víctor Julio Larrotta Bello  
Víctor Manuel Barrios Gutiérrez  
Víctor Manuel Bernal Roa  
Víctor Manuel Gómez Triviño  
Víctor Manuel Olaya Sandoval  
Víctor Manuel Plazas Díaz  
Víctor Manuel Sierra Arango  
Víctor Manuel Vargas Becerra  
Víctor Ramírez Upegui  
Víctor Raúl Reyes Jiménez  
Virgelma Ortiz Gutiérrez  
Virgilio Fabián Ahumada Morales  
Vivian Alexandra Tabares Calderón  
Vivian Carolina Monsalve Salamanca  
Viviana Álvarez Cadena  
Viviana Andrea Archila Gemade  
Viviana Andrea Pineda Méndez  
Viviana Andrea Salcedo López  
Viviana Carolina Londoño López  
Viviana Carolina Vargas Vásquez  
Viviana Mora Rodríguez  
Viviana Ocampo Quintero  
Viviana Orjuela Hernández  
Viviana Tamayo Sandoval  
Vladimir Gabriel Algarin Escorcía  
Vladimir Gutiérrez Cardozo  
Vladimir Rodríguez Tinjacá  
Walter Andrés Salamanca Rodríguez  
Walter Javier Parra Mora  
Walter Mauricio Zuluaga Mejía  
Walther Pedraza Flórez  
Wanda Buriticá Becerra  
Wanda Sylvana Villamizar Tarazona  
Wendy Vanessa Santamaría Vela  
Wendy Zoraida Osorio Méndez  
Wesly De Jesús Cano Góez  
Wílder Herney Cuartas Carmona  
Wilfredo Alberto Sánchez Loaiza  
Wilfredo Rojas Santana  
Wilfredy Buitrago Naranjo  
Wilfrido Andrés Parra Figueroa  
Wilfrido Enrique De La Hoz Charris  
Wilfrido Rafael Guzmán Osorio  
Wilinton Merchán Landazábal  
Willan Andrés Araque Duitama  
William Hernán Vargas Vallejo  
William Albeiro Gómez Gómez  
William Alberto Castro Ospina  
William Alexánder Agredo Bolaños  
William Alexánder Herrera Pulido  
William Alfonso Escárraga Castillo  
William Alfredo Becerra Barrera

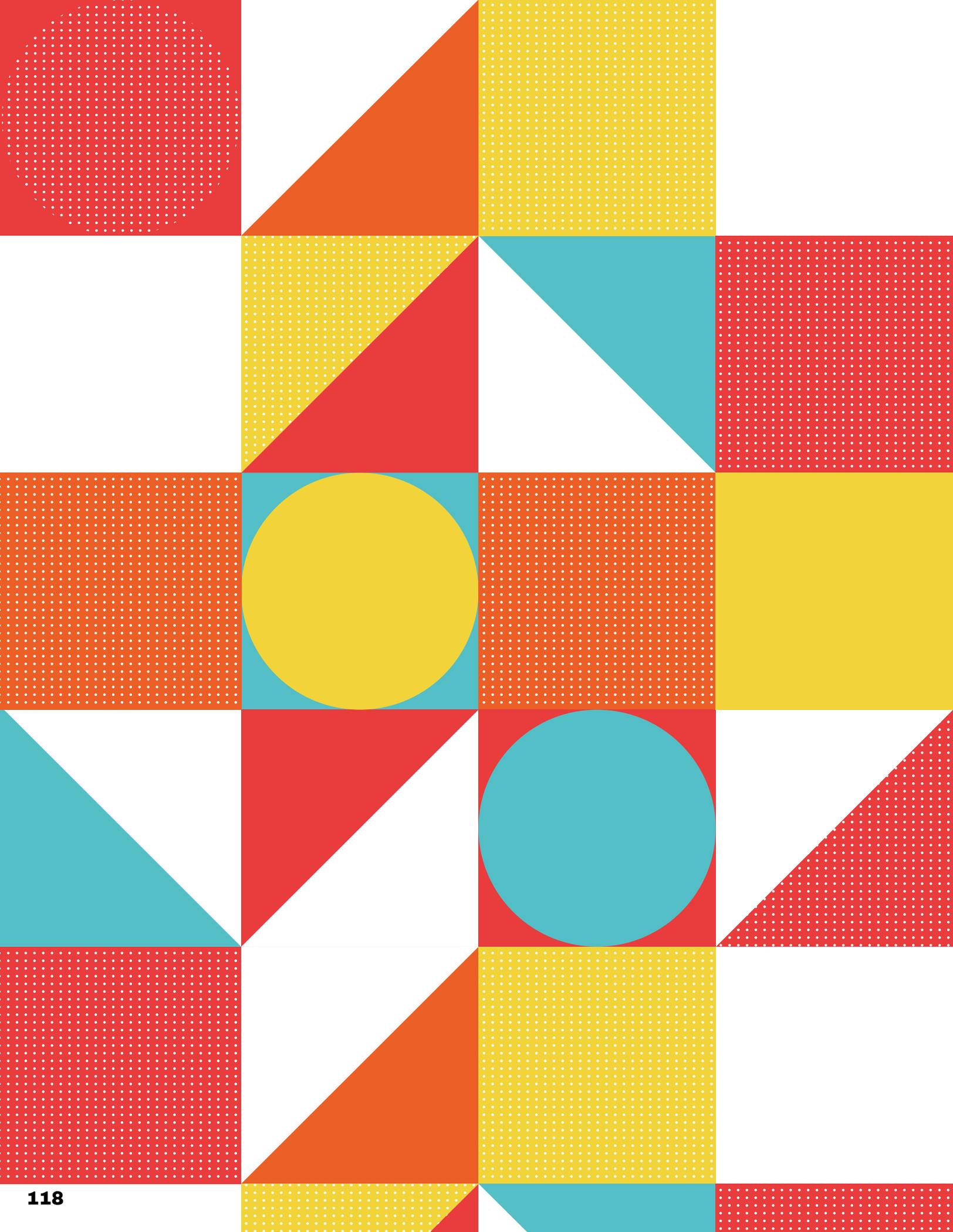
William Alfredo Gómez Sierra  
William Alfredo Orozco Ramírez  
William Andrés Martínez Duarte  
William Andrés Mateus Carrasquilla  
William Antonio Galeano Sánchez  
William Armando Cuy Morales  
William Camilo García Rodríguez  
William Castillo Navarrete  
William Cortés López  
William Cotrina Páez  
William David Montenegro García  
William Ernesto Cárdenas Camargo  
William Fernando Amaya Alarcón  
William Fernando Jaimes Bohórquez  
William Fernando Ramírez Ocampo  
William Galindo Zamora  
William Giovanni Rodríguez Vargas  
William Gonzalo Rojas Maldonado  
William Guzmán Garavito Torres  
William Humberto Pereira Sierra  
William Isidro Mora Adames  
William Javier Bedoya Mayor  
William Johan Rúano Salas  
William Leónidas Higuera Chaparro  
William Miranda José  
William Orlando Carrillo Martínez  
William Orlando Restrepo Flórez  
William Osbaldo Tijaro Villalobos  
William Oswaldo Castañeda Nava  
William René Rodríguez Jara  
William Rivera Murillo  
William Santiago Garzón Marín  
William Sebastián Rodríguez Rodríguez  
William Vanegas  
Willian Peláez León  
Willie José Fábregas Romero  
Willis Alberto Ortiz Ahumada  
Williton Ignacio Manjarrés García  
Willy Alfonso Gaitán Ovalle  
Wilman Augusto Cely Camargo  
Wílder Alejandro Dediós Mendoza  
Wílder Alesy Calderón Casallas  
Wílder Álvarez González  
Wílder Leonardo Bernal Garzón  
Wílder Alexánder Aponte Daza  
Wílder Alexis Galvis Paipa  
Wílder Andrés Pardo Ramírez  
Wílder Antonio Suárez Peinado  
Wílder Camilo Zanabria Pérez  
Wílder Cortés Muñoz  
Wílder Enrique Guerrero Martínez  
Wílder Nossa Pino  
Wílder Yesid Galeano Penagos  
Wílder Yesid Plazas Peña  
Wilson Adrián Garcés Pardo  
Wilson Alberto Bonilla García  
Wilson Alejandro Brijaldo Olarte  
Wilson Alexánder Tovar Molina  
Wilson Andrés López Palacio

Wilson Andrés Veloza Moreno  
Wilson Antonio Trujillo Jiménez  
Wilson Armando Erazo López  
Wilson Bautista García  
Wilson Bernardo Ramírez Roa  
Wilson Camargo Pérez  
Wilson Castellanos Nava  
Wilson De Jesús Bohórquez Cadavid  
Wilson De Jesús Martínez Henao  
Wilson Enrique Bolívar Ballén  
Wilson Fajardo Castro  
Wilson Geovanny Molano Cabra  
Wilson Gregorio Peralta Padilla  
Wilson Jacinto De La Hoz Pérez  
Wilson Javier Gantiva Rodríguez  
Wilson Javier Silva Ríos  
Wilson Johan Herreño Díaz  
Wilson Roa Angulo  
Wiston Fernando Albor Arrieta  
Wiston Herman Salcedo Robayo  
Wladimir David Donado Restrepo  
Wulfran Gustavo Hereira Noguera  
Ximena Alejandra Cruz Rodríguez  
Ximena Andrea Acosta Cárdenas  
Ximena Castillo Salas  
Xiomara Alejandra Lasso Olaya  
Xiomara Andrea Alba Carrillo  
Yadir Vargas Bernal  
Yady Yossianny Ariza González  
Yahir Alberto Castiblanco Chinome  
Yair Guillermo Amaris Tapias  
Yair Saltarín Vergara  
Yakson Santana Cobos  
Yalixa Rocío Muñoz Vidal  
Yamid Andrés Hernández Rojas  
Yamil Tovar  
Yaneicy Milena Sarabia Urquijo  
Yaritza Margarita Téllez Bueno  
Yarledy Sulley Pardo Rodríguez  
Yazid Dau Camargo  
Yazmín Arévalo Chaparro  
Yecid Rodríguez Ardila  
Yefersson Mejía Correa  
Yeffer Sthiff Alarcón Pedraza  
Yeidcy Alberto Rubiano Gallego  
Yeimis Alfonso Caro Arroyo  
Yeimy Alexandra López Macías  
Yeimy Patricia Bohórquez García  
Yeison Estiven Urrego Pedraza  
Yeison Stephen Carvajal Ricaurte  
Yeisson Isidro Molina Segura  
Yeisson Ramírez Fajardo  
Yenifer Gutiérrez Echeverri  
Yenifer María Guayara Bernal  
Yenis Moya Soto  
Yenit Yaneth Fajardo Acevedo  
Yennifer Paola Mosquera Lucio  
Yenny Esperanza Pinto Quemba  
Yenny Lorena Díaz Saavedra  
Yenny Marcela Gutiérrez Loaiza  
Yenny Paola Ballén Castillo  
Yenny Patricia Guerrero Toro  
Yeny Marcela Monje Molina  
Yereila Beatriz Morales Contreras  
Yery Rocío Buitrago Mora  
Yesid Darío Garay Leguizamón  
Yesid Efrén Bolívar Castro  
Yesid Ferney Flórez Salazar  
Yesid Gómez Díaz  
Yesid Gómez Gómez  
Yesid Velásquez Ruiz  
Yésika Lorena Daza Duarte  
Yéssica Milena Corredor Agudelo  
Yéssica Paola Baranoa Machado  
Yeyson Mendieta Vargas  
Yhon Fredy Ramírez Rojas  
Yhon Jairo Jiménez Aranzales  
Yibian Andrea Ipia Salinas  
Yimili Ávila Fierro  
Yineth Fernanda Quiroga Huertas  
Yoan Sebastián Arias Salas  
Yoder Arley Ortiz Ortiz  
Yohana María Taborda Rincón  
Yohn Alexander Vaca Vaca  
Yomar Fabián Muñoz Cadena  
Yon Jairo López Domínguez  
Yoni Alexander Tuberquia Urrego  
Yonifer Macier Reyes Alomia  
Yony Ramiro Torres Castellanos  
Yonyer Millán Varela  
Yovan Andrés Guzmán Ortiz  
Yovana Velásquez  
Yubely Alexandra Ortiz Castro  
Yúldor Merchán Martínez  
Yulema Yaneth Gómez Acevedo  
Yuli Andrea Osorio Gutiérrez  
Yuli Marcela Castro Muñoz  
Yulianny Estephany Ayala García  
Yulieth Orozco Gallego  
Yulieth Patricia Ramos Londoño  
Yullyan Mailer Cuastuza Piaun  
Yuly Patricia Collazos López  
Yurani Andrea Giraldo Santamaría  
Yuri Andrea Aguirre Pérez  
Yuri Andrea Díaz Camelo  
Yuri Katherine Soto Florido  
Yury Shirley Rodríguez Caicedo  
Yusdarling Del Carmen Meneses Coronell  
Zhirley Karolina López Serrano  
Zuleidis Noriega Rada  
Zully Milena Martínez Acosta  
Zulma Carolina Castellanos Landazábal



## COAUTORES

- 1. Tienda Cerca para nuestros fieles aliados**  
Felipe Arango
- 2. El año Fénix**  
Angélica Alvarado
- 3. ¿Cómo nace el primer Festival Vallenato Digital?**  
Camila Velasco
- 4. Conectar a través del optimismo**  
Viviana Pinilla
- 5. Créetela: todos somos embajadores #BeerOffice!**  
Sara Donado
- 6. Un septiembre histórico**  
Equipo de Ventas
- 7. Nuestra gente**  
Sandra Márquez
- 8. ¿Alcohol? Más allá de una cerveza**  
María Alejandra Ruiz
- 9. Cada cerveza transporta alegría**  
Equipo de Logística
- 10. ¡Cada gota de malta... perdón... cada grano de arena cuenta!**  
Katherine Ossa
- 11. Antes, en cada evento; ahora, en la puerta de tu casa**  
Laura Correal
- 12. No era cuento chino**  
Wilson Ramírez
- 13. Transportar, más que cerveza, esperanza**  
Paulina Duque
- 14. Unidos por nuestro futuro, los niños**  
Ana María Rodríguez
- 15. ¿Cómo construir un hospital en un mes?**  
Dominique Reyes
- 16. Héroes**







**BEER OFFICE FOR ALL**